

# Q3 2020

Delårsrapport  
1 juli - 30 september





Delårsrapport Q3

# I.A. HEDIN BIL AB

556065-4070

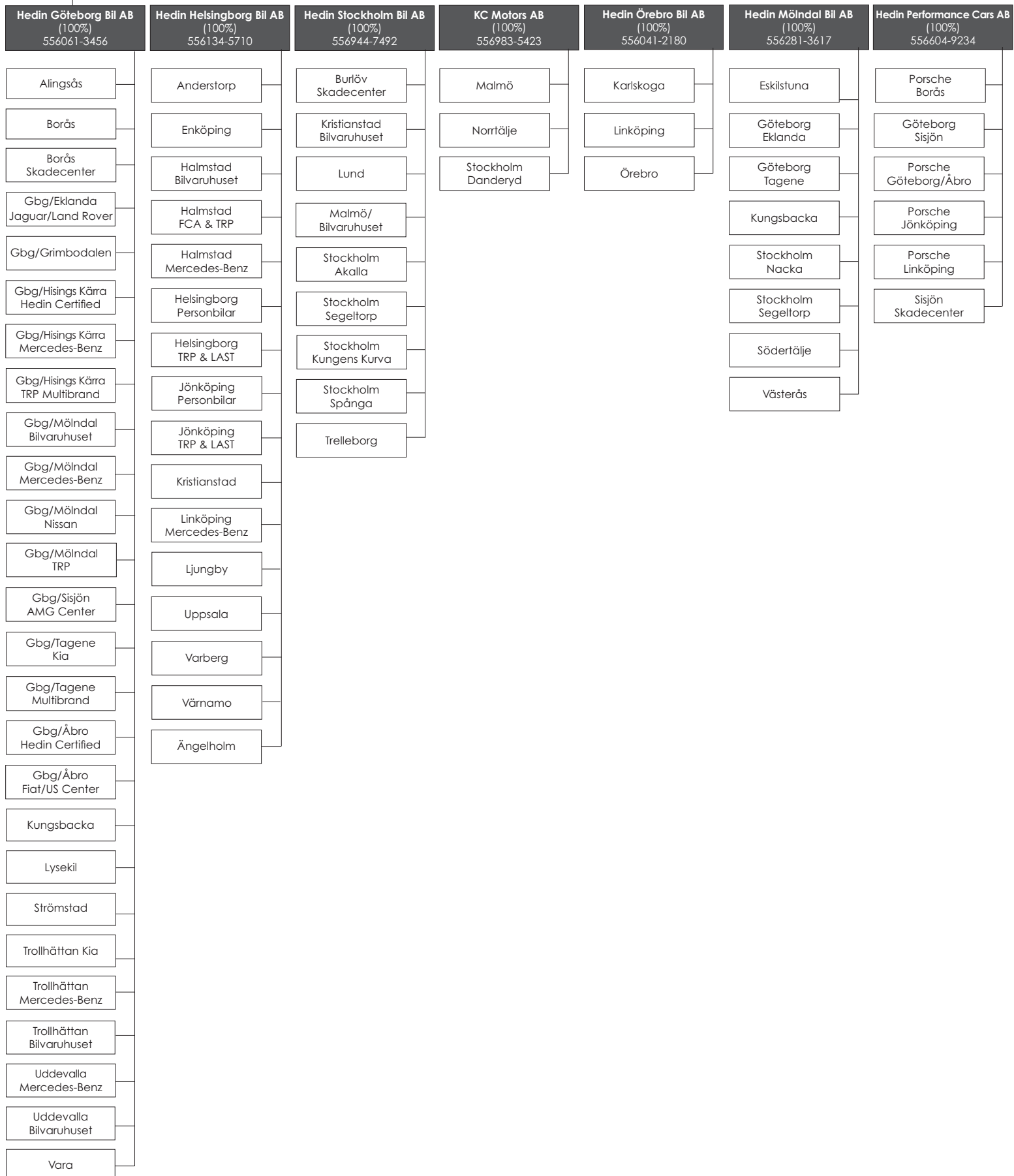
**1 JULI - 30 SEPTEMBER**

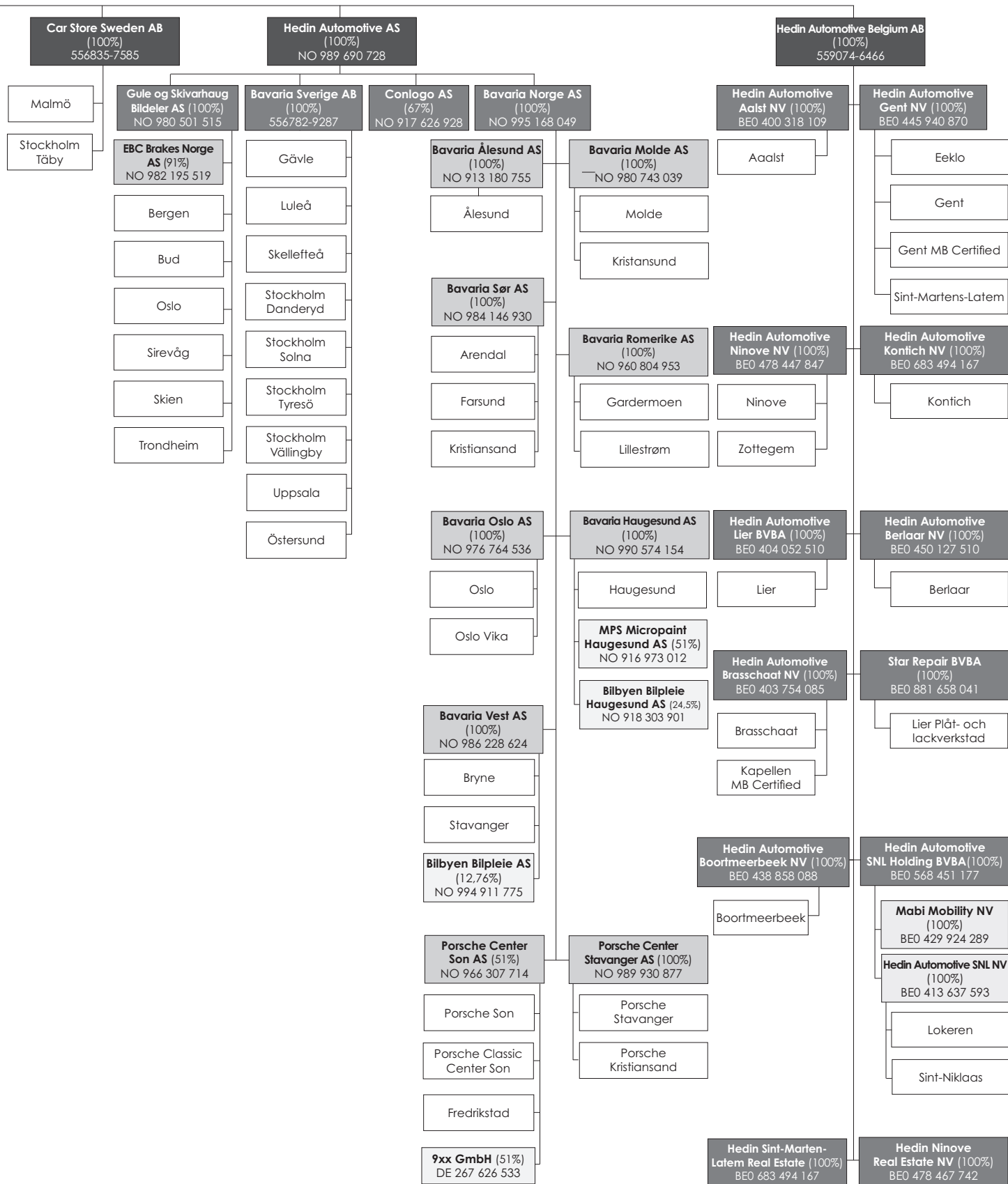
## Innehåll

Bolagsstruktur.....	4
Händelser under Q3.....	6
VD har ordet.....	7
Finansiell sammanfattning.....	8
Redovisning .....	10

**HEDIN GROUP AB**  
556702-0655

**I.A. Hedin Bil AB**  
(91%)  
556065-4070





## Tredje kvartalet 2020

- Den 1 september öppnades ett nytt företagscenter för BMW med VR-teknik i Solna United.
- Försäljningen ökade med 24 % till 6 516 Mkr (5 262 Mkr).
- Operativt rörelseresultat uppgick till 258 Mkr (121 Mkr), en ökning med 131 %.
- Rörelseresultatet ökade med 136 Mkr till 240 Mkr (104 Mkr).
- Resultat efter finansiella poster ökade till 176 Mkr (45 Mkr).

## Nio månader 2020

- Försäljningen ökade med 8 % till 17 702 Mkr (16 383 Mkr).
- Operativt rörelseresultat uppgick till 515 Mkr (273 Mkr), en ökning med 88 %.
- Rörelseresultatet ökade med 231 Mkr till 458 Mkr (226 Mkr).
- Resultat efter finansiella poster ökade till 273 Mkr (62 Mkr).
- 13 januari öppnades en FordStore i Västerås.
- 20 januari öppnades en ny Kia-anläggning i Trollhättan, en s.k. Red Cube-anläggning.
- 1 april startade verksamheten för vårt koncept "Car Store" i bolaget Car Store Sweden AB. Car Store är en begagnathandel inom Hedin Bil-koncernen.

## Händelser efter tredje kvartalet 2020

- Den 8 oktober invigdes en ny anläggning i Alingsås, med försäljning av Kia och Nissan. I den tidigare anläggningen fortsätter försäljningen av Mercedes-Benz som exklusivt varumärke.
- Den 15 oktober invigde Bavaria Sverige en ny BMW-anläggning i Kista.
- Osäkerheten är fortsatt hög gällande utvecklingen av Covid-19 och dess effekter. Vi bevakar utvecklingen kontinuerligt och anser oss vara väl förberedda för olika scenarier.

Nyckeltal	Tredje kvartalet		1 januari - 30 september		Helår
	2020	2019	2020	2019	2019
Belopp i kkr					
Nettoomsättning	6 515 983	5 262 472	17 701 809	16 382 594	22 301 382
Operativt rörelseresultat	258 412	121 301	515 458	273 494	427 679
Operativ rörelsemarginal	4,0	2,3	2,9	1,7	1,9
Rörelseresultat	239 543	103 689	457 815	226 464	360 207
Rörelsemarginal %	3,7	2,0	2,6	1,4	1,6
Resultat före skatt	175 943	45 311	273 415	61 927	147 954
Soliditet %			11	10	9
Soliditet % exklusive IFRS16			17	15	13
Medeltalet anställda			2 801	2 592	2 733

### Definitioner

Soliditet: Eget kapital samt efterställda skulder till moderföretag i förhållande till balansslutningen

## VD Anders Hedin har ordet

### Hedin Bil levererar ett starkt tredje kvartal med fokus på lönsamhet och likviditet.

- Ökad lönsamhet både från bilförsäljningen och servicemarknaden
- Ökade leveranser jämfört med andra kvartalet 2020
- Goda kassaflöden och stark likviditet

### Resultat för tredje kvartalet

Rörelseresultatet under tredje kvartalet uppgick till 240 mkr, vilket var en förbättring med 131% jämfört med tredje kvartalet föregående år. Omsättningen i jämförbara enheter ökade med 21% jämfört med samma period föregående år. Verksamheterna i Sverige och Norge förbättrade både rörelseresultatet och rörelsemarginalen. Den belgiska verksamheten återgick till att visa vinst efter andra kvartalets förlust.

Nybilförsäljningen ökade med 2% i jämförbara enheter och bruttomarginalen ökade. Försäljningen av begagnade bilar ökade med 18%, med återhämtade bruttomarginaler sedan andra kvartalets påverkan av Covid-19. Totalt bidrog bilförsäljningen med ökad vinst och ökade marginaler jämfört med tredje kvartalet föregående år. Servicemarknaden levererade också ett bättre resultat än föregående år med ökade marginaler.

### Marknadsutveckling

Marknadsutvecklingen var stark under tredje kvartalet, med god efterfrågan men med fördröjningar i fordonsleveranser på grund av de nedstängningar av fabriker som skedde under föregående kvartal.

Nybilregistreringar i Sverige minskade med 4% jämfört med tredje kvartalet 2019. Motsvarande siffror var en ökning med 12% i Norge och en minskning med 9% i Belgien. Marknaden för begagnade bilar, liksom servicemarknaden, har fortsatt varit stark.

### Åtgärdsprogram med anledning av Covid-19

Det kostnadsbesparingspaket som lanserades i Q2 gjorde att vi snabbt anpassade verksamheten till de ändrade marknadsförutsättningarna. Därefter har det successivt skett en återhämtning och vi följer noga utvecklingen för att ha rätt resurser där det efterfrågas. Statliga stöd har endast erhållits i begränsad omfattning. På alla våra marknader följer vi fortsatt de riktlinjer som lokala myndigheter sätter upp för att begränsa smittspridning och skydda vår personal och våra kunder.

Det ligger mycket arbete bakom det fina resultat som vi levererar under utmanande omständigheter, för de ansträngningarna är jag både stolt och tacksam. Vi fortsätter att värna om både resultat och likviditet för att kunna bibehålla vårt långsiktiga fokus.

Anders Hedin

# Finansiell sammanfattning

## JULI - SEPTEMBER 2020

**Nettoomsättningen** ökade i tredje kvartalet med 24 % till 6 516 Mkr (5 262 Mkr). Försäljning av Mercedes-Benz personbilar har under föregående år övergått till en agentmodell, innebärande att fakturering sker direkt från importören till slutkund. I koncernens omsättning ingår efter detta endast försäljningskommission. Under föregående år förvärvades enheter både i Belgien och i Norge vilket ökar omsättningen. Justerat för dessa förändringar ökade omsättningen med 21 % för jämförbara verksamheter.

**Rörelseresultatet** Rörelseresultat ökade med 136 Mkr till 240 Mkr (104 Mkr). Marginalen ökade till 3,7 % (2,0 %). Under våren vidtogs en rad kostnadsbesparande åtgärder för att minimera de ekonomiska effekterna av Covid-19. Det innebar bl a stopp av inköp, resor, konsulter, rekryteringar och reducering av marknadsföring. Tillsammans med de åtgärder som vidtogs under föregående år har externa kostnader och personalkostnader reducerats och uppgår under kvartalet till 10,3 % av omsättningen (13,5 % fg år).

Operativ rörelsemarginal i bilförsäljningen uppgick till 2,7 % (1,3 %). Nybilsförsäljningen har ökat med 2 % i jämförbara enheter under kvartalet. Försäljning av begagnade fordon har varit stark på samtliga marknader och har ökat med 18 %. Bruttovinstmarginalerna på begagnade fordon har förbättrats efter en viss nedgång under andra kvartalet.

Operativ rörelsemarginal i Servicemarknaden uppgick till 8,9 % (4,9 %). Resultatet har förbättrats genom ökad effektivitet och kostnadsbesparingar.

Omsättning	Tredje kvartalet		1 januari - 30 september		Helår
	2020	2019	2020	2019	2019
Sverige	3 837 656	3 511 866	11 030 073	11 720 128	14 918 113
Norge	1 271 386	904 407	3 222 306	2 315 302	3 968 623
Belgien	1 129 396	751 347	2 718 519	2 131 417	3 070 758
Segmentsavstämning	277 545	94 852	730 911	215 747	343 888
<b>Totalt</b>	<b>6 515 983</b>	<b>5 262 472</b>	<b>17 701 809</b>	<b>16 382 594</b>	<b>22 301 382</b>

Operativt rörelseresultat	Tredje kvartalet		1 januari - 30 september		Helår
	2020	2019	2020	2019	2019
Sverige	139 545	99 988	257 072	160 622	241 209
Norge	83 073	10 010	198 588	54 589	109 089
Belgien	24 581	912	25 864	31 091	39 111
Segmentsavstämning	11 213	10 391	33 934	27 192	38 270
<b>Totalt</b>	<b>258 412</b>	<b>121 301</b>	<b>515 458</b>	<b>273 494</b>	<b>427 679</b>

Marginal	Tredje kvartalet		1 januari - 30 september		Helår
	2020	2019	2020	2019	2019
Sverige	3,6%	2,8%	2,3%	1,4%	1,6%
Norge	6,5%	1,1%	6,2%	2,4%	2,7%
Belgien	2,2%	0,1%	1,0%	1,5%	1,3%
<b>Totalt</b>	<b>4,0%</b>	<b>2,3%</b>	<b>2,9%</b>	<b>1,7%</b>	<b>1,9%</b>

Det operativa rörelseresultatet i Sverige har förbättrats med 40 Mkr i tredje kvartalet jämfört med föregående år. Nybilsförsäljningen är totalt sett lägre än föregående år, även om affärsområden som Bavaria (BMW) och Hedin Performance Cars (Porsche) ökar. Försäljning av begagnade bilar är fortsatt stark och ökar jämfört med föregående år. Lönsamheten har förbättrats genom effektiviseringar i både bilförsäljningen och servicemarknaden. Det operativa rörelseresultatet i Norge har förbättrats med 73 Mkr jämfört med föregående år, genom ökad volym av både nya och begagnade bilar. Effektiviseringar inom servicemarknaden har också bidragit till resultatförbättringen. I Belgien var verksamheten stängd delar av våren pga Covid-19. Försäljningen har därefter ökat och rörelseresultatet förbättrats med 24 Mkr jämfört med samma kvartal föregående år.



**Finansnettot** uppgick till -64 Mkr (-58 Mkr) vilket påverkats av valutakursförändringar om -4 Mkr (-1 Mkr). Resterande ökning beror på höjda rörliga räntor.

**Kassaflödet** från den löpande verksamheten uppgick till 465 Mkr (405 Mkr). Investeringar i anläggnings-tillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 35 Mkr (36 Mkr). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjad checkkredit uppgår per 30 september till 1 134 Mkr

## JANUARI – SEPTEMBER 2020

**Nettoomsättningen** ökade med 8 % till 17 702 Mkr (16 383 Mkr). Justerat för förvärv och andra förändringar ökade omsättningen med 6 % för jämförbara verksamheter.

**Rörelseresultatet** ökade med 231 Mkr till 458 Mkr (226 Mkr). Rörelsemarginal ökade till 2,6 % (1,4 %). Från början av mars har en rad kostnadsbesparande åtgärder vidtagits för att minimera de ekonomiska effekterna av Covid-19, som tillsammans med tidigare vidtagna åtgärder förbättrat resultatet.

Operativ rörelsemarginal i bilförsäljningen uppgick till 1,7 % (0,9 %). Nybilsförsäljningen har minskat med 6 % i jämförbara enheter. Försäljning av begagnade fordon har ökat med 8 %. Försäljning av begagnade bilar i Sverige inom Hedin Certified har fortsatt positiv utveckling och har ökat med 13 %. Bruttovinstmarginalerna har ökat för nya fordon, medan marginalerna på begagnade fordon gått ned något jämfört med samma period föregående år.

Operativ rörelsemarginal i Servicemarknaden uppgick till 7,1 % (3,9 %). Resultatet har förbättrats genom ökad effektivitet och kostnadsreduceringar.

Operativt rörelseresultat i Sverige har förbättrats med 96 Mkr jämfört med föregående år. En lägre volym i nybilsaffären kompenseras med ökad volym i begagnataffären. En ökad försäljning i Porsche-verksamheten har också bidragit till förbättrat resultat. Lönsamheten i servicemarknaden har förbättrats genom effektiviseringar. Operativt rörelseresultat i Norge har förbättrats med 144 Mkr jämfört med föregående år genom ökad volym i nybilsaffären och ökade marginaler, samt även effektiviseringar inom servicemarknaden. I Belgien har verksamheten återhämtat sig efter nedstängningen pga Covid-19 under våren, men totalt för perioden är resultatet fortfarande lägre än föregående år.

**Finansnetto** uppgår till -184 Mkr (-165 Mkr) en förändring på 19 Mkr, varav 10 Mkr är hänförligt till valutakursförändringar, samt 9 Mkr på ökning av nyttjanderättstillgångar enligt IFRS16. Resterande ökning beror på ökad finansiering samt höjda rörliga räntor, vilket motverkar effekten av den förbättrade likviditeten.

**Kassaflödet** från den löpande verksamheten uppgick till 1 645 Mkr (1 151 Mkr). Varulagret minskade under perioden vilket minskat utnyttjad checkkredit. Investeringar i anläggningsstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 99 Mkr (115 Mkr). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjad checkkredit uppgår per 30 september till 1 134 Mkr.

Sålda fordon	Tredje kvartalet		1 januari - 30 september		Helår
	2020	2019	2020	2019	2019
Nya personbilar	9 495	9 341	28 187	29 652	39 547
Nya transportbilar	1 366	1 574	4 424	4 877	7 134
Nya lastbilar	67	65	184	295	371
Beg. personbilar	8 256	7 301	23 743	22 253	29 047
Beg. transportbilar	620	511	1 874	1 548	2 135
Beg. lastbilar	36	46	109	158	189
<b>Totalt</b>	<b>19 840</b>	<b>18 838</b>	<b>58 521</b>	<b>58 783</b>	<b>78 423</b>

**Rapport över koncernens resultat och totalresultat**

Belopp i kkr	Tredje kvartalet		1 januari - 30 september		Helår
	2020	2019	2020	2019	2019
<b>Rörelsensintäkter</b>					
Nettoomsättning	6 515 983	5 262 472	17 701 809	16 382 594	22 301 382
Övriga rörelseintäkter	9 773	6 339	22 824	15 079	25 847
	<b>6 525 756</b>	<b>5 268 811</b>	<b>17 724 633</b>	<b>16 397 673</b>	<b>22 327 229</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Handelsvaror	-5 331 214	-4 158 744	-14 219 940	-13 122 782	-17 719 997
Övriga externa kostnader	-226 719	-254 180	-729 389	-750 948	-1 028 048
Personalkostnader	-445 426	-456 052	-1 424 048	-1 438 620	-2 022 859
Askrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-282 854	-296 146	-893 441	-858 859	-1 196 118
	<b>239 543</b>	<b>103 689</b>	<b>457 815</b>	<b>226 464</b>	<b>360 207</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Finansiella intäkter	4 835	6 391	11 048	23 028	25 055
Finansiella kostnader	-68 435	-64 769	-195 448	-187 565	-237 308
	<b>175 943</b>	<b>45 311</b>	<b>273 415</b>	<b>61 927</b>	<b>147 954</b>
Skatt	-43 298	-5 083	-67 403	-8 657	-44 646
	<b>132 645</b>	<b>40 228</b>	<b>206 012</b>	<b>53 270</b>	<b>103 308</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>					
Moderföretagets aktieägare	124 108	39 206	188 061	51 069	100 322
Innehav utan bestämmande inflytande	8 537	1 022	17 951	2 201	2 986
	<b>132 645</b>	<b>40 228</b>	<b>206 012</b>	<b>53 270</b>	<b>103 308</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<i>Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat</i>					
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt	0	0	0	0	-4 768
<i>Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat</i>					
Omräkningsdifferenser	-4 564	-5 265	-99 678	72 074	35 969
	<b>128 081</b>	<b>34 963</b>	<b>106 334</b>	<b>125 344</b>	<b>134 509</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>					
Moderföretagets aktieägare	119 589	34 065	89 907	122 297	131 043
Innehav utan bestämmande inflytande	8 492	898	16 427	3 047	3 466
	<b>128 081</b>	<b>34 963</b>	<b>106 334</b>	<b>125 344</b>	<b>134 509</b>

**Koncernens balansräkning**

<i>Belopp i kkr</i>	<i>2020-09-30</i>	<i>2019-09-30</i>	<i>2019-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Immateriella rättigheter	18 252	21 126	16 936
Kundrelationer	362 194	470 380	439 278
Goodwill	1 346 044	1 447 186	1 420 861
	<b>1 726 490</b>	<b>1 938 692</b>	<b>1 877 075</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	270 054	284 119	273 209
Nedlagda utgifter på annans fastighet	225 068	207 886	224 036
Inventarier, verktyg och installationer	236 947	244 699	248 473
Leasingfordon	2 056 194	1 617 613	2 004 533
Nyttjanderättstillgångar	4 535 328	4 633 167	4 812 725
	<b>7 323 591</b>	<b>6 987 484</b>	<b>7 562 976</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9 817	13 984	2 275
Uppskjuten skattefordran	68 622	57 858	61 911
Övriga fordringar	6 619	0	6 563
	<b>85 058</b>	<b>71 842</b>	<b>70 749</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>9 135 139</b>	<b>8 998 018</b>	<b>9 510 800</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Handelsvaror	2 346 332	2 996 600	3 089 271
	<b>2 346 332</b>	<b>2 996 600</b>	<b>3 089 271</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	667 830	805 338	970 145
Fordringar hos koncernföretag	28 589	9 212	12 188
Skattefordran	0	11 780	0
Övriga fordringar	219 754	163 261	256 794
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	264 632	94 918	326 427
	<b>1 180 805</b>	<b>1 084 509</b>	<b>1 565 554</b>
<b>Likvida medel</b>	<b>64 913</b>	<b>162 524</b>	<b>157 329</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 592 050</b>	<b>4 243 633</b>	<b>4 812 154</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>12 727 189</b>	<b>13 241 651</b>	<b>14 322 954</b>

**Koncernens balansräkning**

Belopp i kkr	2020-09-30	2019-09-30	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital, 1 000 aktier	1 000	1 000	1 000
Reserver	-74 163	59 730	23 991
Balanserat resultat inkl årets resultat	1 071 673	840 515	885 000
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>	<b>998 510</b>	<b>901 245</b>	<b>909 991</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	36 269	20 239	21 037
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 034 779</b>	<b>921 484</b>	<b>931 028</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Avsättningar för pensioner	89 778	87 742	89 983
Uppskjuten skatteskuld	141 909	168 950	159 765
Skulder till koncernföretag	350 000	350 000	350 000
Obligationslån	1 495 200	1 492 800	1 493 400
Övriga skulder till kreditinstitut	161 353	173 921	184 655
Leasingskuld	4 070 911	4 168 901	4 332 659
Övriga långfristiga skulder	1 365 562	1 045 191	1 266 401
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>7 674 713</b>	<b>7 487 505</b>	<b>7 876 863</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkkredit	156 141	1 035 001	1 023 408
Skulder till kreditinstitut	326 621	412 069	407 331
Leasingskuld	491 476	487 455	500 978
Leverantörsskulder	1 289 959	1 381 479	1 713 413
Skulder till koncernföretag	212 709	204 373	270 556
Skatteskuld	60 330	0	19 409
Övriga kortfristiga skulder	916 663	805 373	994 457
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	563 798	506 912	585 511
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4 017 697</b>	<b>4 832 662</b>	<b>5 515 063</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>12 727 189</b>	<b>13 241 651</b>	<b>14 322 954</b>

**Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag**

Belopp i kkr	Eget Kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2019-01-01	778 948	16 620	795 568
Periodens resultat	51 069	2 201	53 270
Övrigt totalresultat	71 228	846	72 074
Förändring av ägarandel i dotterföretag		3 112	3 112
Utdelning till minoritetsägare		-2 540	-2 540
Utgående balans 2019-09-30	901 245	20 239	921 484
Ingående balans 2020-01-01	909 991	21 037	931 028
Periodens resultat	188 061	17 951	206 012
Övrigt totalresultat	-98 154	-1 524	-99 678
Förändring av ägarandel i dotterföretag	-1 388	-847	-2 235
Utdelning till minoritetsägare		-348	-348
Utgående balans 2020-09-30	998 510	36 269	1 034 779

**Koncernens Kassaflödesanalys**

Belopp i kkr	Tredje kvartalet		1 januari - 30 september		Helår
	2020	2019	2020	2019	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Resultat efter finansiella poster	175 943	45 311	273 415	61 927	147 954
Ej kassaflödespåverkande poster	284 070	296 931	895 800	860 656	1 201 237
Betald skatt	-16 403	5 665	-46 673	-45 588	-59 188
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>443 610</b>	<b>347 907</b>	<b>1 122 542</b>	<b>876 995</b>	<b>1 290 003</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>					
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager	91 114	-254 174	665 279	-30 528	-143 225
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-82 807	-55 542	357 615	297 466	-213 591
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder	12 780	367 338	-500 789	6 902	574 842
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>464 697</b>	<b>405 529</b>	<b>1 644 647</b>	<b>1 150 835</b>	<b>1 508 029</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av dotterföretag	0	-303 698	-2 235	-305 615	-305 615
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-35 015	-36 147	-99 009	-115 464	-186 117
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	4 268	0	10 457	0	7 278
Förvärv av leasingfordon	-282 836	-422 916	-896 586	-1 087 364	-1 608 117
Avyttring av leasingfordon	163 160	209 331	470 444	495 048	615 053
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	65	-4 600	-7 602	249	2 562
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-150 358</b>	<b>-558 030</b>	<b>-524 531</b>	<b>-1 013 146</b>	<b>-1 474 956</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Upptagna lån	8 943	242 696	117 973	363 118	616 491
Amortering av låneskulder	-250 231	108 695	-938 446	-75 888	-86 627
Amortering av leasingkuld	-127 552	-126 120	-389 976	-366 687	-507 223
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-368 840</b>	<b>225 271</b>	<b>-1 210 449</b>	<b>-79 457</b>	<b>22 641</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-54 501</b>	<b>72 770</b>	<b>-90 333</b>	<b>58 232</b>	<b>55 714</b>
Likvida medel vid periodens början	118 959	88 672	157 329	99 724	99 724
Kursdifferens i likvida medel	455	1 082	-2 083	4 568	1 891
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>64 913</b>	<b>162 524</b>	<b>64 913</b>	<b>162 524</b>	<b>157 329</b>

## Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

## Not 2 Rörelsesegment

Uppdelning av rörelsesegment har förändrats till en uppdelning på geografiska marknader istället för varumärken. Detta ger en mer rättvisande bild över verksamheterna och den interna rapporteringen till ledningen. Uppdelning sker mellan Sverige, Norge och Belgien, i vilka både bilförsäljning och servicemarknad ingår i samtliga.

Bilförsäljning omfattar försäljning av nya och begagnade bilar inklusive provisionsintäkter från finansiering och försäkring. Servicemarknad omfattar service, verkstadsjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar.

Effekterna av IFRS16 redovisas under segmentsavstämning.

Operativt rörelseresultat avser rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

	Sverige		Norge		Belgien		Segmentsavstämning		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Nettoomsättning</b>	<b>11 030 073</b>	<b>11 720 128</b>	<b>3 222 306</b>	<b>2 315 302</b>	<b>2 718 519</b>	<b>2 131 417</b>	<b>730 911</b>	<b>215 747</b>	<b>17 701 809</b>	<b>16 382 594</b>
EBITDA	642 039	529 962	223 652	91 327	50 736	46 099	434 829	417 935	1 351 256	1 085 323
Avskrivningar	-384 967	-369 340	-25 064	-36 738	-24 872	-15 008	-400 895	-390 743	-835 798	-811 829
Operativt rörelseresultat	257 072	160 622	198 588	54 589	25 864	31 091	33 934	27 192	515 458	273 494
<i>Marginal</i>	2,3%	1,4%	6,2%	2,4%	1,0%	1,5%			2,9%	1,7%
Avskrivning koncernmässiga övervärden	-12 924	-14 116	-18 024	-17 253	-26 695	-15 661			-57 643	-47 030
Rörelseresultat	244 148	146 506	180 564	37 336	-831	15 430	33 934	27 192	457 815	226 464
<i>Rörelsemarginal</i>	2,2%	1,3%	5,6%	1,6%	0,0%	0,7%			2,6%	1,4%
Finansiella intäkter och kostnader									-184 400	-164 537
<b>Resultat före skatt</b>									<b>273 415</b>	<b>61 927</b>
Årets skattekostnad									-67 403	-8 657
<b>Årets resultat</b>									<b>206 012</b>	<b>53 270</b>
Investeringar i										
- anläggningstillgångar	41 527	80 979	42 669	19 432	14 813	14 616	0	437	99 009	115 464
- leasingbilar	869 835	1 042 245	26 751	45 119					896 586	1 087 364

	Bilförsäljning		Servicemarknad		Segmentsavstämning		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Nettoomsättning</b>	<b>15 609 264</b>	<b>14 926 884</b>	<b>3 143 325</b>	<b>2 966 373</b>	<b>-1 050 780</b>	<b>-1 510 663</b>	<b>17 701 809</b>	<b>16 382 594</b>
EBITDA	640 977	501 263	282 161	168 962	428 118	415 098	1 351 256	1 085 323
Avskrivningar	-380 711	-368 595	-57 958	-54 393	-399 357	-388 841	-838 026	-811 829
Operativt Rörelseresultat	260 266	132 668	224 203	114 569	28 761	26 257	513 230	273 494
<i>Marginal</i>	1,7%	0,9%	7,1%	3,9%			2,9%	1,7%
Avskrivning koncernmässiga övervärden	-27 708	-23 515	-27 707	-23 515			-55 415	-47 030
Rörelseresultat	232 558	109 153	196 496	91 054	28 761	26 257	457 815	226 464
<i>Rörelsemarginal</i>	1,7%	0,9%	7,1%	3,9%			2,9%	1,7%
Finansiella intäkter och kostnader							-184 400	-164 537
<b>Resultat före skatt</b>							<b>273 415</b>	<b>61 927</b>
Årets skattekostnad							-67 403	-8 657
<b>Årets resultat</b>							<b>206 012</b>	<b>53 270</b>
Investeringar i								
- anläggningstillgångar	35 722	36 883	63 287	78 581			99 009	115 464
- leasingbilar	896 586	1 087 364					896 586	1 087 364

**Moderföretagets resultaträkning**

Belopp i kkr	Tredje kvartalet		1 januari - 30 september		Helår
	2020	2019	2020	2019	2019
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	28 783	30 334	100 253	90 259	119 631
	28 783	30 334	100 253	90 259	119 631
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader	-10 198	-15 137	-43 229	-49 133	-62 545
Personalkostnader	-14 842	-14 813	-51 284	-55 494	-72 123
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-371	-586	-1 301	-1 783	-2 353
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 372</b>	<b>-202</b>	<b>4 439</b>	<b>-16 151</b>	<b>-17 390</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7 069	19 091	27 447	53 728	62 315
Räntekostnader och liknande resultatposter	-17 166	-21 898	-57 303	-63 677	-81 643
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-6 725</b>	<b>-3 009</b>	<b>-25 417</b>	<b>-26 100</b>	<b>-36 718</b>
Bokslutsdispositioner	0	0	0	0	117 348
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-6 725</b>	<b>-3 009</b>	<b>-25 417</b>	<b>-26 100</b>	<b>80 630</b>
Aktuell skatt	1 514	1 828	5 439	5 585	-17 333
<b>Årets resultat</b>	<b>-5 211</b>	<b>-1 181</b>	<b>-19 978</b>	<b>-20 515</b>	<b>63 297</b>

**Moderföretagets balansräkning**

Belopp i kkr	2020-09-30	2019-09-30	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	1 161	1 463	1 387
Inventarier, verktyg och installationer	2 544	4 093	3 619
	3 705	5 556	5 006
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	1 479 940	1 429 890	1 479 890
Uppskjuten skattefordran	44	0	44
	1 479 984	1 429 890	1 479 934
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 483 689</b>	<b>1 435 446</b>	<b>1 484 940</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	1 450 840	1 994 086	2 240 882
Skattefordringar	12 863	29 594	2 108
Övriga fordringar	591	1 320	8 376
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5 262	2 236	4 570
	1 469 556	2 027 236	2 255 936
<b>Kassa och bank</b>	239	268	265
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 469 795</b>	<b>2 027 504</b>	<b>2 256 201</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 953 484</b>	<b>3 462 950</b>	<b>3 741 141</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital, 1 000 aktier	1 000	1 000	1 000
Reservfond	200	200	200
	1 200	1 200	1 200
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat	413 825	350 528	350 528
Årets resultat	-19 978	-20 515	63 297
	393 847	330 013	413 825
<b>Summa eget kapital</b>	<b>395 047</b>	<b>331 213</b>	<b>415 025</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Obeskattade reserver	44 656	37 003	44 656
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>44 656</b>	<b>37 003</b>	<b>44 656</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Obligationslån	1 495 200	1 492 800	1 493 400
Skulder till koncernföretag	350 000	350 000	350 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 845 200</b>	<b>1 842 800</b>	<b>1 843 400</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	156 141	1 035 001	1 023 408
Skulder till kreditinstitut	121 222	172 732	155 982
Leverantörsskulder	5 191	4 180	5 507
Skulder till koncernföretag	353 520	11 198	224 321
Övriga kortfristiga skulder	3 642	2 701	2 569
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28 865	26 122	26 273
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>668 581</b>	<b>1 251 934</b>	<b>1 438 060</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2 953 484</b>	<b>3 462 950</b>	<b>3 741 141</b>







 **Hedin Bil**

I.A. Hedin Bil AB | Box 2114 | 431 02 Mölndal  
[www.hedinbil.se](http://www.hedinbil.se)