

# Q4 2023

Hedin Mobility Group AB (publ)  
Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2023

We  
enable  
mobility

HEDIN MOBILITY GROUP



Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2023

# HEDIN MOBILITY GROUP AB (PUBL)

556065-4070

---

## Innehåll

Koncernen i sammandrag.....	4
Kommentar från VD.....	7
Finansiell sammanfattning.....	8
Finansiella rapporter.....	13
Övrig information.....	24
Hedin Mobility Group i korthet.....	26
Koncernstruktur.....	28
Styrelse och ledande befattningshavare.....	30

# Koncernen i sammandrag

## Nyckeltal

Belopp i Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning	23 975	17 447	81 678	52 522
Operativt rörelseresultat	259	743	1 535	2 106
Marginal, %	1,1	4,3	1,9	4,0
Rörelseresultat	139	646	1 693	2 297
Rörelsemarginal, %	0,6	3,7	2,1	4,4
Periodens resultat	-10	444	820	1 846
Soliditet, %			15	17
Soliditet exklusive IFRS16, %			18	21
Medeltalet anställda			9 370	6 172

### Definitioner

**Operativt rörelseresultat:** Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

**Marginal:** Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Soliditet:** Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

## Fjärde kvartalet 2023

- **Nettoomsättningen** ökade med 37% till 23 975 Mkr. (17 447). Justerat för förvärv och valutakursförändringar är nettoomsättningen oförändrad för jämförbara enheter.
- **Operativt rörelseresultat** minskade med 484 Mkr till 259 Mkr (743).
- **Rörelseresultatet** uppgick till 139 Mkr (646).
- **Periodens resultat** uppgick till -10 Mkr (444).

## Helåret 2023

- **Nettoomsättningen** ökade med 56% till 81 678 Mkr. (52 522). Justerat för förvärv och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 9% för jämförbara enheter.
- **Operativt rörelseresultat** minskade med 571 Mkr till 1 535 Mkr (2 106).
- **Rörelseresultatet** uppgick till 1 693 Mkr (2 297).
- **Periodens resultat** uppgick till 820 Mkr (1 846).

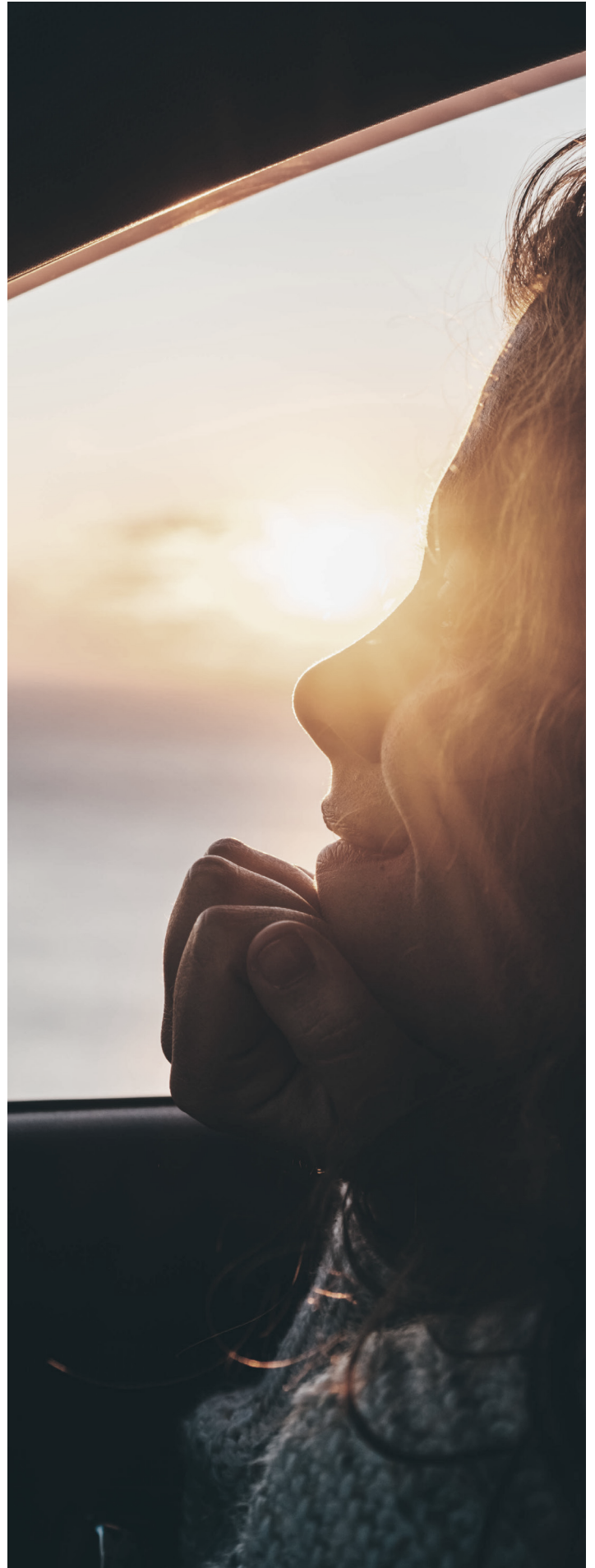
## Händelser fjärde kvartalet 2023

Hedin Automotive B.V förvärvade Janssen Kerres Groep B.V. och Janssen Kerres Lease B.V. (NL) Förvärven omfattar återförsäljargruppen Janssen Kerres verksamhet inom fordon-såterförsäljning, leasing samt servicemarknad. Janssen Kerres representerar KIA, Renault, Dacia och Nissan och driver 13 anläggningar i regionerna Nordbrabant och Limburg. Janssen Kerres tillhandahåller även auktoriserade verkstadstjänster för Peugeot och Citroën. År 2022 hade Janssen Kerres en nettoomsättning på 200 MEUR. Totalt är 300 personer anställda i dess återförsäljarverksamhet. Tillträde skedde den 4 oktober 2023.

Hedin Automotive Ltd förvärvade den 30 november 2023 den brittiska specialisten inom fälgrenovering RRT (UK) Ltd. Verksamheten är belägen i Luton och processar årligen 20 000 fälgar.

Hedin Mobility Group och Iveco Group undertecknade ett avtal gällande förvärv av Iveco Groups distributions- och återförsäljarverksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark, inklusive förvärv av återförsäljarverksamheten på de IVECO-ägda fullserviceanläggningarna i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Transaktionen, som är föremål för myndighetsgodkännande, förväntas slutföras under första halvåret 2024.

Hedin Mobility Group och Ford Motor Company har tecknat ett icke-bindande samförståndsavtal avseende förvärv av Fords nationella försäljningsbolag i Finland. Genom den tilltänkta transaktionen, som förväntas slutföras under 2024, kommer Hedin Mobility Group att ta över verksamheten för import och distribution av Ford personbilar, transportbilar samt reservdelar och tillbehör på den finska marknaden.



## Tidigare rapporterade händelser 2023

- Förförvärven av BMW-återförsäljarna Mats Lindholms Bil AB samt Molin Bil AB slutfördes den 1 februari 2023.
- Hedin Automotive Belgium AB förvärvade Toyota-återförsäljaren Van Dijck i Brecht, Belgien. Tillträde skedde den 8 februari 2023.
- Hedin Parts and Logistics AB förvärvade OnWheels Bildemontering AB. Tillträde skedde den 17 februari 2023.
- Förförvärvet av fyra Mercedes-Benz-anläggningar i London slutfördes den 1 april 2023.
- Hedin Automotive B.V. förvärvade Peugeot-verksamheten på tre nederländska anläggningar. Tillträde skedde den 3 april 2023.
- Hedin British Car AB förvärvade Förenade Bil JL i Malmö AB. Tillträde skedde den 28 april 2023.
- Hedin Automotive AG förvärvade BMW-återförsäljaren H.P. Schmid AG:s verksamhet i Schweiz. Tillträde skedde den 15 maj 2023.
- Hedin Automotive Luxembourg S.A. förvärvade Mazda-verksamheten hos återförsäljaren Garage Pirsch s.à.r.l. i Luxemburg, Luxemburg. Tillträde skedde den 2 juni 2023.
- Hedin Mobility Group utsågs till officiell agent för Lotus i Sverige och Nederländerna, samt för bilmärket smart i Sverige.
- Hedin Mobility Group AB (publ) emitterade seniora icke-säkerställda företagsobligationer om 1 000 Mkr som sedan i slutet av augusti är noterade på företagsobligationslistan vid Nasdaq Stockholm.
- Hedin Mobility Group ingick avtal med Sagax om försäljning av 16 fastigheter belägna i Nederländerna, Belgien och Tyskland.
- Hedin Automotive B.V. förvärvade BMW-återförsäljaren Renova Automotive Group B.V. i Nederländerna. Tillträde skedde den 18 augusti 2023.
- Hedin Automotive Ltd förvärvade BMW-återförsäljaren Stephen James Group i London-regionen. Tillträde skedde den 25 augusti 2023.
- Hedin Automotive GmbH förvärvade den tyska återförsäljargruppen Torpedo Gruppe med verksamhet på 21 anläggningar. Tillträde skedde den 30 augusti 2023.
- Hedin Automotive Oy förvärvade den finska Ford-återförsäljaren Auto Oy Vesa-Matti. Tillträde skedde den 31 augusti 2023.
- Hedin Automotive Oy förvärvade samtliga aktier i Delta Auto Oy samt Delta Motor Group Oys operativa verksamhet. Delta Auto Oy bedriver verksamhet på 13 anläggningar i 12 städer i Finland. Tillträde skedde den 4 september 2023.

## Händelser efter det fjärde kvartalet

- Den 12 februari 2024 meddelades att Hedin Mobility Group under perioden november 2023 till februari 2024 avyttrat hela sitt innehav i det noterade bolaget Pendragon PLC.
- Den 4 januari utsågs Hedin Mobility Group till distributör för MG i Finland. Försäljnings- och servicenätverket kommer initialt att bestå av 13 fullserviceanläggningar som drivs av Hedin Automotive Finland. Säljstart och kundleveranser förväntas inledas under första kvartalet 2024.
- Hedin Mobility Group AB har ingått avtal om att förvärva Mercedes-Benz Försäljnings AB, vilket omfattar hela Mercedes-Benz Malmös verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknadstjänster samt fastigheten där verksamheten bedrivs. Verksamheten sysselsätter cirka 137 medarbetare och säljer cirka 2 200 fordon per år. Transaktionen är föremål för myndighetsgodkännande och förväntas slutföras under det andra kvartalet 2024.

## Diversifiering skapar nya affärsmöjligheter

### Stark tillväxt inom retail och nya distributionsmarknader

Under de senaste åren har vi fortsatt att bredda affären både geografiskt och med nya affärsområden. Vi har utökat partnerskapet med flera av de största tillverkarna på såväl befintliga geografiska marknader som nya. Med Mercedes Benz har vi utökat vårt samarbete genom att etablera oss på Europas största bilmärken Tyskland och Storbritannien. Med BMW har vi utökat partnerskapet i Nederländerna, Sverige, Schweiz och Storbritannien och med Kia och Nissan i Finland och Nederländerna.

Vi har dessutom lanserat nya bilmärken på den svenska och europeiska marknaden så som BYD, Hongqi, Ineos Grenadier och Ford F-150. Det gör att vi idag har en bred geografisk närvaro i Europa och är väl positionerade för att ta vara på de möjligheter som morgondagens mobilitetsaffär för med sig. Omsättningen ökade 56% och passerade 80 mdkr. På kort sikt belastas både resultat och kapitalbindning av denna expansion. Resultatet pressas dessutom av lägre marginaler på grund av lägre efterfrågan, valutaeffekter samt uppstarts-kostnader i våra nya distributionsverksamheter och marknads-etableringar. Vi arbetar intensivt med olika initiativ att integrera verksamheterna, öka volymerna och förbättra lönsamheten.

### Vi fortsätter att ta en aktiv roll i den gröna omställningen

Mobilitetsmarknaden fortsätter att utvecklas och ställer krav på oss att utvecklas med den. Under de senaste åren har flera länder dragit tillbaka de subventioner som tidigare funnits på elbilar, vilket skapat en sättning i orderingången på nya elbilar i flera marknader. I slutet av 2023 kunde vi se en tydlig minskning i orderingången på elbilar. Hedin Mobility Group vill fortsätta att vara ledande i den gröna omställningen och vi har beslutat oss för att bygga ut laddinfrastrukturen för elbilar genom att bygga minst 100 superladdare för allmänheten direkt anslutning till våra anläggningar. Genom att underlätta vardagen för elbils kunderna så välkomnar vi dem samtidigt in till oss för nya idéer.

Under året har vi satsat på nya affärsområden genom att förvärva en bildemontering som vi namnändrat till Hedin Recycled. Vi har också förvärvat ett fälgreparationsföretag i Storbritannien. Båda dessa affärsområden skapar synergier med vår befintliga serviceaffär genom att återvinna, reparera och återförsälja befintliga bildelar.

### Fokus på begagnat- och serviceaffären

Satsningen inom begagnade fordon fortsätter och vi arbetar aktivt med att matcha utbud och efterfrågan på våra olika geografiska marknader. Vi vill i första hand alltid sälja ett begagnat fordon på den lokala marknaden, men genom att flytta bilar mellan våra återförsäljare på olika marknader kan vi öka omsättningshastigheten och samtidigt behålla möjligheterna till serviceaffär och nästa bilköp inom koncernen. För att tydliggöra detta lanserar vi Carstore-konceptet på våra olika marknader med en engagerad organisation som endast fokuserar på begagnade fordon.

Service marknaden är mer stabil jämfört med bilförsäljningen och växer organiskt med förbättrad lönsamhet. Ökad efterfrågan, bättre processer och hållbara strategier är olika faktorer bakom utvecklingen, där organisationen har stort fokus på kvalitet, tillgänglighet och kundnöjdhet.

### Pendragon

Vi har under slutet av året minskat ägandet i den brittiska återförsäljargruppen Pendragon efter bolagets avyttring av sin fordonsverksamhet, och i februari 2024 såldes resterande del av innehavet. Nettoförsäljningslikviden för innehavet, som varit ett intressebolag sedan 2021, uppgår till ca 1 690 Mkr, och genererade en total vinst under innehavstiden på ca 700 Mkr.

### Konsolidering för att ytterligare stärka vår position

Vi har nu etablerat oss på de strategiskt viktiga marknader vi har haft avsikt att etablera oss på och kommer nu lägga stor vikt på konsolidering av företag och marknader för att dra nytta av skalfördelar inom våra olika affärer, bygga en enhetlig grupp och stärka vår position som en ledande mobilitets- leverantör på den europeiska marknaden.

Möndal i februari 2024

Anders Hedin

# Finansiell sammanfattning

OKTOBER – DECEMBER 2023

**Nettoomsättningen** ökade med 37% till 23 975 Mkr (17 447). Justerat för förvärv och valutakursförändringar är nettoomsättningen oförändrad mot föregående år för jämförbara enheter. Orderingången har ökat i de nordiska länderna jämfört med tidigare under året. I övriga Europa har orderingången varit relativt stabil under året, där vi ser en liten nedgång under andra halvåret. Orderstocken var vid utgången av kvartalet ca 30 000 fordon.

**Operativt rörelseresultat** minskade med 484 Mkr till 259 Mkr (743). Marginalen uppgick till 1,1% (4,3%). Retail minskade det operativa rörelseresultatet med 474 Mkr, där marginalen minskade till 0,2% (3,5%). Året har präglats av en vikande marknad, i synnerhet de nordiska länderna, vilket medfört sänkta försäljningspriser och minskade marginaler. Detta har även påverkat marknaden för begagnade fordon med minskade marginaler. Föregående år avslutades starkt efter ett år med försenade leveranser samtidigt som förändrade skatteregler i Sverige och Norge bidrog till ett mycket starkt avslut på året. Distribution minskade det operativa rörelseresultatet med 48 Mkr och marginalen till 4,1% (4,4%), mycket beroende på försvagad svensk krona och etablering av nya märken och marknader i kombination med en svagare efterfrågan på privatmarknaden.

**Rörelseresultatet** minskade med 507 Mkr till 139 Mkr (646). Skillnaden mellan operativt rörelseresultat består av avskrivning på koncernmässiga övervärden och vissa poster av engångskaraktär.

Belopp i Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2023	2022	2023	2022
Operativt rörelseresultat	259	743	1 535	2 106
Avskrivning på koncernmässiga övervärden	-64	-42	-209	-110
Negativ goodwill	-	-7	-	349
Reavinst fastigheter	22	-	515	-
Strukturkostnader	-23	-	-53	-
Nya distributionsmärken	-13	-	-24	-
Förvärv och etablering	-42	-48	-71	-48
<b>Rörelseresultat</b>	<b>139</b>	<b>646</b>	<b>1 693</b>	<b>2 297</b>

**Finansnettot** uppgick till -194 Mkr (-70). Räntekostnaderna stiger på grund av ökad upplåning, större verksamhet och höjda marknadsräntor. I posten ingår även resultat från andelar i intresseföretag om 312 Mkr (42) vilket avser innehavet i Pen-dragon PLC. Under kvartalet har delar av innehavet avyttrats, vilket innebär att bolaget ej längre är ett intressebolag. Hela innehavet redovisas därmed som avyttrat, och kvarstående innehav redovisas till marknadsvärde som värdepappersinnehav. Resterande innehav har avyttrats efter periodens utgång.

**Kassaflödet** från den löpande verksamheten uppgick till 2 015 Mkr (1 490). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 350 Mkr (250). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjad checkkredit uppgick till 2 438 Mkr.

## Nettoomsättning

Belopp i Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2023	2022	2023	2022
Retail	22 307	15 134	73 775	45 233
Distribution	4 140	4 899	14 495	13 274
Segmentsavstämning	-2 472	-2 586	-6 592	-5 985
<b>Totalt</b>	<b>23 975</b>	<b>17 447</b>	<b>81 678</b>	<b>52 522</b>

## Operativt rörelseresultat

Belopp i Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2023	2022	2023	2022
Retail	51	525	1 114	1 341
Distribution	169	217	303	757
Segmentsavstämning	39	1	118	8
<b>Totalt</b>	<b>259</b>	<b>743</b>	<b>1 535</b>	<b>2 106</b>

## Marginal

%	Fjärde kvartalet		Helår	
	2023	2022	2023	2022
Retail	0,2%	3,5%	1,5%	3,0%
Distribution	4,1%	4,4%	2,1%	5,7%
<b>Totalt</b>	<b>1,1%</b>	<b>4,3%</b>	<b>1,9%</b>	<b>4,0%</b>



## Distribution

Nettoomsättningen minskade med 15% till 4 140 Mkr (4 899). Försäljningen i Sverige minskar jämfört med föregående år, som avslutades mycket starkt efter en tid av försenade leveranser och inför skatteändringar vid årsskiftet. Efterfrågan är fortfarande svag, i synnerhet försäljning till privatpersoner. Ford och MG har en relativt hög andel av försäljning till privatpersoner och minskar sina marknadsandelar. BYD lanserades i Sverige i slutet av 2022 och i Tyskland under våren och försäljningen ökar, även om detta märke påverkats av lägre efterfrågan på konsumentförsäljningen.

Etableringen av Ford F-150 i Europa fortsätter genom att etablera nätverket av återförsäljare. Likaså INEOS

Grenadier som säljs via vår egen retail-verksamhet på de marknader vi är verksamma.

Försäljningen av reservdelar och däck har ökat jämfört med föregående år, bland annat beroende på etablering av fler bilmärken inom Distribution.

Operativt rörelseresultat minskar med 48 Mkr och marginalen uppgår till 4,1% (4,4%). Affären påverkas av högre inköpspriser som till stor del beror på den svaga svenska kronan. Resultatet påverkas även av lägre marginaler och lägre volymer beroende på en svagare efterfrågan, etableringskostnader av nya bilmärken samt omstrukturering i reservdelsverksamheten.

## Registrerade fordon - Distribution

	Fjärde kvartalet		Helår	
	2023	2022	2023	2022
Ford	3 468	4 808	12 933	17 106
MG	1 154	2 974	6 889	8 456
BYD	2 241	1 088	7 589	1 088
Hongqi	48	-	156	-
INEOS Grenadier	126	-	345	-
Dodge, RAM	944	978	2 978	2 677
Ford F-150	31	-	386	-
Renault, Dacia, Alpine *	8 023	6 348	22 929	14 194
<b>Totalt</b>	<b>16 035</b>	<b>16 196</b>	<b>54 205</b>	<b>43 521</b>

\* Renault, Dacia, Alpine distribueras av RN Nordic AB, där Hedin Mobility Group äger 50%. Innehavet redovisas som intressebolag enligt kapitalandelsmetoden. Uppgifter för Renault, Dacia, Alpine avser tid efter förvärvet 1 maj 2022.

## Retail

Nettoomsättningen ökade med 47% till 22 307 Mkr (15 134). Justerat för förvärvade enheter och valutakursförändringar har nettoomsättningen ökat 5%. Operativt rörelseresultat minskade med 474 Mkr till 51 Mkr (525).

I Sverige ökar nettoomsättningen exklusive förvärv och effekter av privatleasing med 11%. Försäljningen av nya fordon är på samma nivå som föregående år, medan försäljning av begagnade fordon ökat med 23% i värde och 14% i volym. Totalmarknaden av nya personbilar minskade 4% i kvartalet. Servicemarknaden är stabil och ökar både i omsättning och resultat. Marginalerna går ned på både nya och begagnade fordon, vilket tillsammans med ökade kostnader för expansion inom Ford-nätverket och tillkommande nya märken minskar resultatet.

I Norge minskar försäljningen av nya fordon, i synnerhet dyrare elbilar. Förändrade skatteregler medförde att försäljningen av nya fordon ökade i slutet av 2022, totalmarknaden visar en nedgång på 56% av nya personbilar i fjärde kvartalet. Minskad efterfrågan på nya fordon och en förändrad produktmix har även medfört sjunkande marginaler. Försäljning av begagnade fordon ökar, dock med något lägre marginaler.

Försäljningen i Finland justerat för förvärv ökar i kvartalet på både nya och begagnade fordon. Marknaden i Finland

är fortsatt på en mycket låg nivå. Det operativa rörelseresultatet är påverkat av kostnader för implementering av nya förvärv, förändring av organisation och utförsäljning av nya och begagnade fordon.

Etableringen i Storbritannien skedde 1 april genom övertagandet av fyra anläggningar för försäljning och service av Mercedes-Benz i London och i augusti slutfördes förvärvet av fem anläggningar med försäljning av BMW och Mini i London. Efterfrågan och marknadspriser på begagnade fordon minskar vilket medfört lägre marginaler. Tillsammans med en lägre försäljning i slutet av året har detta bidragit till förlusten i kvartalet.

Nettoomsättningen i Belgien ökar på både nya och begagnade fordon. Totalmarknaden är fortsatt stark och ökar 21% baserat på registrerade nya personbilar, vilket fortfarande är en effekt av låg aktivitet under pandemi-åren. Marginalerna på bilförsäljningen har förbättrats. Även omsättningen på servicemarknaden ökar med bibehållna marginaler.

Vår försäljning i Nederländerna justerat för förvärv visar en svag ökning för bilhandeln, medan nettoomsättning och resultatet i servicemarknaden förbättras jämfört med föregående år. De åtgärder som vidtogs föregående år för att få ned kostnaderna har gett effekt och bidrar också till det förbättrade resultatet.

Förvärvet av Torpedo Gruppe i Tyskland slutfördes i september. Resultatet är påverkat av kostnader i samband med omstrukturering av delar av verksamheten och uppstart av det nya märket BYD, tillsammans med en svagare försäljning än förväntat för befintliga märken. I Schweiz har totalmarknaden ökat och vår försäljning av nya fordon ökar. Försäljningen av begagnade fordon är på samma nivå som föregående år. Marginalerna går ned i synnerhet på begagnade fordon vilket tillsammans med etableringskostnader för nya märken påverkat resultatet negativt.

I Slovakien, Tjeckien och Ungern har efterfrågan fortsatt varit stark under kvartalet och omsättningen ökar jämfört med motsvarande verksamhet föregående år. Även omsättningen i servicemarkanden ökar. Både resultat och marginaler har förbättrats genom den ökade volymen.

## Nettoomsättning - Retail

Belopp i Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2023	2022	2023	2022
Sverige	6 683	5 289	23 225	18 943
Norge	1 099	2 155	4 765	6 202
Finland	1 813	1 350	7 036	3 310
UK	1 640	-	3 011	-
Belgien, Luxemburg	2 158	1 641	8 788	5 482
Nederländerna	4 331	2 571	14 028	7 722
Tyskland	1 387	-	1 771	-
Schweiz	1 273	731	4 244	2 177
Slovakien, Tjeckien, Ungern	1 923	1 397	6 907	1 397
<b>Totalt</b>	<b>22 307</b>	<b>15 134</b>	<b>73 775</b>	<b>45 233</b>

## Operativt rörelseresultat - Retail

Belopp i Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2023	2022	2023	2022
Sverige	-44	230	271	716
Norge	-18	162	58	335
Finland	-79	-35	-75	-27
UK	-24	-	2	-
Belgien, Luxemburg	57	84	284	164
Nederländerna	102	37	353	109
Tyskland	-32	-	-17	-
Schweiz	28	3	14	0
Slovakien, Tjeckien, Ungern	61	44	224	44
<b>Totalt</b>	<b>51</b>	<b>525</b>	<b>1 114</b>	<b>1 341</b>

## Marginal - Retail

%	Fjärde kvartalet		Helår	
	2023	2022	2023	2022
Sverige	-0,7%	4,3%	1,2%	3,8%
Norge	-1,6%	7,5%	1,2%	5,4%
Finland	-4,4%	0,0%	-1,1%	0,0%
UK	-1,5%	-	0,1%	-
Belgien, Luxemburg	2,6%	5,1%	3,2%	3,0%
Nederländerna	2,4%	1,4%	2,5%	1,4%
Tyskland	-2,3%	-	-1,0%	-
Schweiz	2,0%	0,4%	0,3%	0,0%
Slovakien, Tjeckien, Ungern	3,2%	-	3,2%	-
<b>Totalt</b>	<b>0,2%</b>	<b>3,5%</b>	<b>1,5%</b>	<b>3,0%</b>

**Nettoomsättningen** ökade med 56% till 81 678 Mkr (52 522). Under året har flera stora förvärv slutförts med etablering av retail i UK och Tyskland, samt fortsatt expansion i Finland och Nederländerna. Justerat för förvärv och valutakurs-förändringar ökade nettoomsättningen 9% för jämförbara enheter. Orderingsgången har minskat på flera av våra marknader jämfört mot föregående år. Vid ingående av året fanns en stor orderstock som byggts upp under pandemin då flera av fabrikena hade leveransproblem på grund av komponentbrist. Under året har leveranserna ökat vilket medfört att orderstocken minskat. Orderstocken uppgick vid periodens slut till ca 30 000 fordon, vilket får anses som en normal nivå.

**Operativt rörelseresultat** minskade med 571 Mkr, motsvarande 27%, till 1 535 Mkr (2 106). Marginalen uppgick till 1,9% (4,0%). Retail minskade det operativa rörelseresultatet med 227 Mkr, och marginalen uppgick till 1,5% (3,0%). Det är till största delen hänförligt till den nordiska marknaden där en svagare efterfrågan bidragit till lägre försäljningspriser och marginaler. Distribution minskade det operativa rörelseresultatet med 454 Mkr och marginalen till 2,1% (5,7%), mycket beroende på försvagad svensk krona och etablering av nya märken och marknader i kombination med en svagare efterfrågan på privatmarknaden.

**Rörelseresultatet** minskade 604 Mkr till 1 693 Mkr (2 297). I resultatet ingår en realisationsvinst vid försäljning av fastigheter om 515 Mkr. Föregående år påverkades resultatet positivt av negativ goodwill om 349 Mkr. Resultatet är även belastat med strukturkostnader gällande förändringar inom vårt distributionsnät, etablering av nya distributionsmärken och kostnader i samband med förvärv och etablering på nya marknader om 148 Mkr.

**Finansnettot** uppgick till -813 Mkr (-103). Räntekostnaderna stiger på grund av ökad upplåning, större verksamhet och höjda marknadsräntor. Valutakursdifferenser uppgår till -69 Mkr (+24). I posten ingår även resultat från andelar i intresseföretag om 125 Mkr (188), samt realisationsvinst om 293 Mkr vid försäljning och omvärdering av innehavet i Pendragon PLC.

**Kassaflödet** från den löpande verksamheten uppgick till 3 165 Mkr (1 861). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 987 Mkr (590). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjad checkkredit uppgick till 2 438 Mkr.

## Distribution

Nettoomsättningen ökade med 9% till 14 495 Mkr (13 274). Försäljningen av fordon var stark i början av året efter en tid med leveransförändringar, för att minska successivt under året i takt med att efterfrågan på den svenska marknaden har minskat. Liknande utveckling syns på den europeiska marknaden för Dodge och RAM. Försäljningen av våra distributionsmärken i Sverige är på en lägre nivå än föregående år, till stor del beroende på minskad efterfrågan från konsumentmarknaden och på privatleasing. Lansering av BYD i Sverige och Tyskland har skett under året och försäljningen ökar för varje månad. I Tyskland har avtal tecknats med externa återförsäljare där den nyligen förvärvade verksamheten i Torpedo Gruppe ingår, medan försäljningen i Sverige sker via Hedin Bil och Bavaria Bil. Etableringen av Ford F-150 har fortsatt genom etablering av försäljningsnätverk hos återförsäljare i Europa och försäljningen ökar successivt. Likaså fortsätter leveranserna av INEOS Grenadier till våra europeiska kunder, med försäljning huvudsakligen i Schweiz, Belgien, Luxemburg och Sverige.

Försäljningen av reservdelar och däck har ökat något jämfört med föregående år, framförallt inom KW Parts och genom våra nya distributionsmärken.

Operativt rörelseresultat minskade med 454 Mkr och marginalen uppgick till 2,1% (5,7%). Förutom en lägre volym påverkas importen av högre inköpspriser som till stor del beror på den svaga svenska kronan, vilket påverkat resultatet negativt. Resultatet är även belastat med etableringskostnader av nya bilmärken i Sverige och Tyskland och omstrukturering i reservdelsverksamheten.

## Retail

Nettoomsättningen ökade med 63% till 73 775 Mkr (45 233). Operativt rörelseresultat minskade 17% till 1 114 Mkr (1 341). Justerat för förvärvade enheter och valutakursförändringar har nettoomsättningen ökat 8%. I Sverige har omsättningen ökat 23%, men justerat för förvärv och minskad privatleasing har faktureringen ökat 7%. Totalmarknaderna mätt i antal registrerade personbilar har ökat 1%. Orderingsgången har minskat under året beroende på borttagen subvention av elbilar och det höga ränteläget. Den minskade efterfrågan gör att försäljningspriser pressas och marginalerna minskar, vilket är största orsakerna till det lägre resultatet. Vi har dessutom investerat i fler fullserviceanläggningar till våra distributionsmärken vilket ökat kostnaderna på kort sikt. Servicemarknaden visar en stabil efterfrågan med bibehållna marginaler.

I Norge har totalmarknaden minskat 27% under året, mycket beroende på förändrade subventioner av elbilar. Vår försäljning har minskat 23% vilket även påverkat resultatet negativt, särskilt för elbilar i premiumsegmenten.

Försäljningen i Finland justerat för förvärv ökar på både nya och begagnade fordon. Marknaden i Finland har ökat under året, men är fortfarande på en mycket låg nivå. Det operativa rörelseresultatet är påverkat av kostnader för implementering av nya förvärv, förändring av organisation och utförsäljning av nya och begagnade fordon. Satsningen på begagnade fordon fortsätter med etablering av Carstore, Hedin Certified och Hedin Auction.

I Storbritannien har efterfrågan och marknadspriser på begagnade fordon minskat vilket medfört lägre marginaler. Tillsammans med en lägre försäljning i slutet av året har detta bidragit till det låga resultatet.

I Belgien har försäljning och orderingsgång varit god vilket delvis påverkats av förändrade skatteregler. Tillsammans med effekter från tidigare leveransproblem från fabrikena medförde det att orderstocken var hög vid ingången av året. Totalmarknaden ökade 30% efter ett svagt föregående år. Marginalerna på bilförsäljningen har förbättrats och servicemarknaden visar både högre omsättning och marginaler.

Även marknaden i Nederländerna har varit stark och ökade 18%. Vår försäljning har ökat ca 25%. De åtgärder som vidtog föregående år för att få ned kostnaderna har gett effekt och bidrar till det förbättrade resultatet.

Förvärvet av Torpedo Gruppe i Tyskland slutfördes i september och ingår i bokslutet under fyra månader. Resultatet är påverkat av kostnader i samband med omstrukturering av delar av verksamheten och uppstart av det nya märket BYD, tillsammans med en svagare försäljning än förväntat för befintliga märken.

I Schweiz har totalmarknaden ökat och vår försäljning av nya fordon ökar. Försäljningen av begagnade fordon är på samma nivå som föregående år, men med något lägre marginaler.

I Slovakien, Tjeckien och Ungern har efterfrågan fortsatt varit stark och omsättningen ökar jämfört med motsvarande verksamhet föregående år. Även omsättningen i servicemarkanden ökar. Både resultat och marginaler har förbättrats genom den ökade volymen.

## Sålda fordon (orderingång) - Retail

	Fjärde kvartalet		Helår	
	2023	2022	2023	2022
Nya personbilar	22 045	20 424	68 387	71 001
Nya transportbilar	5 407	3 889	17 827	14 048
Begagnade personbilar	22 802	12 422	70 792	47 275
Begagnade transportbilar	1 658	1 149	5 485	3 560
Lastbilar, nya och begagnade	205	166	899	651
Motorcyklar, nya och begagnade	121	113	845	387
<b>Totalt</b>	<b>52 238</b>	<b>38 163</b>	<b>164 235</b>	<b>136 922</b>

## Sålda fordon per land (orderingång) - Retail

	Fjärde kvartalet		Helår	
	2023	2022	2023	2022
Sverige	18 048	17 121	65 995	76 204
Norge	2 010	1 716	7 328	8 238
Finland	6 726	4 345	19 814	9 894
UK	3 016	-	6 524	-
Belgien, Luxemburg	2 763	4 523	11 100	11 159
Nederländerna	13 454	7 549	35 847	26 438
Tyskland	3 120	-	3 990	-
Schweiz	519	735	3 445	2 815
Slovakien, Tjeckien, Ungern	2 582	2 174	10 192	2 174
<b>Totalt</b>	<b>52 238</b>	<b>38 163</b>	<b>164 235</b>	<b>136 922</b>



## Rapport över koncernens resultat och totalresultat

Belopp i Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2023	2022	2023	2022
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Nettoomsättning	23 975	17 447	81 678	52 522
Övriga rörelseintäkter	164	51	872	708
	24 139	17 498	82 550	53 230
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Handelsvaror	-19 307	-13 647	-65 488	-40 849
Övriga externa kostnader	-1 124	-851	-3 827	-2 595
Personalkostnader	-2 257	-1 521	-7 150	-4 547
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	13	7	56	7
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 222	-707	-4 217	-2 634
Övriga rörelsekostnader	-103	-131	-231	-315
<b>Rörelseresultat</b>	<b>139</b>	<b>646</b>	<b>1 693</b>	<b>2 297</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Resultat från andelar i intresseföretag	312	42	437	188
Finansiella intäkter	11	7	31	27
Finansiella kostnader	-517	-120	-1 281	-317
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-55</b>	<b>576</b>	<b>880</b>	<b>2 194</b>
Skatt	45	-132	-60	-348
<b>Periodens resultat</b>	<b>-10</b>	<b>444</b>	<b>820</b>	<b>1 846</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderföretagets aktieägare	-11	438	800	1 836
Innehav utan bestämmande inflytande	1	6	20	10
<b>Periodens resultat</b>	<b>-10</b>	<b>444</b>	<b>820</b>	<b>1 846</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<i>Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat</i>				
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt	-41	46	-41	46
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag	0	0	-44	67
<i>Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat</i>				
Kassaflödessäkringar	-52	-107	-36	-46
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag	0	0	0	1
Omräkningsdifferenser	-194	73	-139	210
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-297</b>	<b>456</b>	<b>560</b>	<b>2 124</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderföretagets aktieägare	-296	462	542	2 114
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	-6	18	10
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-297</b>	<b>456</b>	<b>560</b>	<b>2 124</b>

## Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Immateriella rättigheter	168	167
Kundrelationer	1 073	783
Goodwill	2 987	2 174
	4 228	3 124
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Byggnader och mark	1 106	1 799
Nedlagda kostnader på annans fastighet	793	538
Inventarier, verktyg och installationer	1 490	773
Leasingfordon	13 281	10 871
Nyttjanderättstillgångar	12 166	8 428
Pågående nyanläggningar	218	153
	29 054	22 562
Andelar i intresseföretag	300	1 530
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1 086	37
Uppskjutna skattefordringar	474	367
Övriga långfristiga fordringar	33	13
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>35 175</b>	<b>27 633</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<i>Varulager</i>		
Handelsvaror	14 305	11 259
Varor på väg	2 984	2 388
	17 289	13 647
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	4 028	3 483
Fordringar hos koncernföretag	5	2
Fordringar hos intresseföretag	0	6
Skattefordran	34	17
Övriga fordringar	1 247	663
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 005	855
	6 319	5 026
<i>Likvida medel</i>	1 151	790
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>24 759</b>	<b>19 463</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>59 934</b>	<b>47 096</b>

## Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	4 103	4 103
Reserver	29	202
Balanserat resultat inkl årets resultat	4 533	3 818
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>	<b>8 665</b>	<b>8 123</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	95	77
<b>Summa eget kapital</b>	<b>8 760</b>	<b>8 200</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Avsättningar för pensioner	209	137
Uppskjutna skatteskulder	420	386
Skulder till koncernföretag	0	260
Obligationslån	993	0
Övriga skulder till kreditinstitut	3 037	1 976
Leasingskulder	10 404	7 190
Övriga långfristiga skulder	6 931	7 103
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>21 994</b>	<b>17 052</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Checkräkningskrediter	1 928	787
Skulder till kreditinstitut	1 707	2 875
Leasingskulder	1 782	1 238
Leverantörsskulder	9 087	7 036
Skulder till koncernföretag	7	207
Skatteskulder	307	389
Övriga kortfristiga skulder	11 647	6 597
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 715	2 715
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>29 180</b>	<b>21 844</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>59 934</b>	<b>47 096</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

Belopp i Mkr	Eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>	<b>6 032</b>	<b>26</b>	<b>6 058</b>
Periodens resultat	1 836	10	1 846
Övrigt totalresultat	278	0	278
Förändring av ägarandel i dotterföretag	-23	42	19
Utdelning till minoritetsägare		-1	-1
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>8 123</b>	<b>77</b>	<b>8 200</b>
<b>Ingående balans 2023-01-01</b>	<b>8 123</b>	<b>77</b>	<b>8 200</b>
Periodens resultat	800	20	820
Övrigt totalresultat	-258	-2	-260
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>8 665</b>	<b>95</b>	<b>8 760</b>





## Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2023	2022	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat efter finansiella poster	-55	576	880	2 194
Ej kassaflödespåverkande poster	873	662	3 203	2 083
Betald skatt	27	-76	-306	-209
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>845</b>	<b>1 162</b>	<b>3 777</b>	<b>4 068</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>				
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager	722	-3 656	-941	-5 615
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	705	-953	-401	-1 007
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-1 192	4 937	730	4 415
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 080</b>	<b>1 490</b>	<b>3 165</b>	<b>1 861</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av dotterföretag	-204	-818	-2 448	-2 765
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-350	-250	-987	-590
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	67	41	1 612	86
Förvärv av leasingfordon	-1 939	-2 096	-6 575	-6 309
Avyttring av leasingfordon	1 114	555	2 624	1 396
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	546	-103	552	-283
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-766</b>	<b>-2 672</b>	<b>-5 222</b>	<b>-8 465</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Upptagna lån	158	107	3 315	2 635
Amortering av låneskulder	-825	-408	-2 589	-351
Nettoförändring av checkkredit och liknande krediter	425	649	1 134	649
Förändring skuld avseende återköpsavtal	289	1 121	1 930	3 542
Amortering av leasingkulder	-413	-278	-1 366	-944
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-366</b>	<b>1 192</b>	<b>2 424</b>	<b>5 531</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-52</b>	<b>10</b>	<b>367</b>	<b>-1 073</b>
Likvida medel vid periodens början	1 234	761	790	1 813
Kursdifferens i likvida medel	-31	19	-6	50
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>1 151</b>	<b>790</b>	<b>1 151</b>	<b>790</b>

## Not 1 Redovisningsprinciper

Denna bokslutskommuniké i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har tillämpats som i den senaste årsredovisningen med undantag av förändring kring intäktsredovisning vid försäljning av fordon med återköpsåtagande. Förändringen består i att någon fiktiv ränta ej längre beräknas, vilket får en påverkan på lägre nettoomsättning samt lägre räntekostnader. Jämförelseperioderna i denna bokslutskommuniké är justerade i enlighet med detta.

## Not 2 Rörelsesegment

Retail omfattar detaljstförsäljning av nya och begagnade bilar inklusive försäljning av finansierings- och försäkringslösningar, samt servicemarknad som omfattar service, verkstadstjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar. Distribution omfattar import och distribution av fordon, däck, reservdelar och övriga biltillbehör.

Segmentsavstämning omfattar hyrbilsverksamheten, leasingtjänster samt IT-verksamheten. Även vissa koncerngemensamma funktioner i moderbolaget samt effekterna av IFRS16, redovisas under övrigt.

Operativt rörelseresultat avser rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Januari-december	Retail		Distribution		Segmentsavstämning		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Belopp i Mkr								
<b>Nettoomsättning</b>	<b>73 775</b>	<b>45 233</b>	<b>14 495</b>	<b>13 274</b>	<b>-6 592</b>	<b>-5 985</b>	<b>81 678</b>	<b>52 522</b>
EBITDA	3 543	2 831	469	784	1 531	1 015	5 543	4 630
Avskrivningar	-2 429	-1 490	-166	-27	-1 413	-1 007	-4 008	-2 524
Operativt rörelseresultat	1 114	1 341	303	757	118	8	1 535	2 106
Marginal	1,5%	3,0%	2,1%	5,7%			1,9%	4,0%
Negativ goodwill					0	349	0	349
Reavinst fastighet					515	0	515	0
Strukturkostnader m.m	-84	0	-36	0	-28	-48	-148	-48
Avskrivning koncernmässiga övervärden	-209	-110					-209	-110
Rörelseresultat	821	1 231	267	757	605	309	1 693	2 297
Rörelsemarginal	1,1%	2,7%	1,8%	5,7%			2,1%	4,4%
Finansiella intäkter och kostnader							-813	-103
<b>Resultat före skatt</b>							<b>880</b>	<b>2 194</b>
Periodens skattekostnad							-60	-348
<b>Periodens resultat</b>							<b>820</b>	<b>1 846</b>
Investeringar i								
- anläggningstillgångar	768	521	67	37	152	32	987	590
- leasingfordon	6 575	6 309					6 575	6 309

## Not 3 Förvärv

Förvärven av BMW-återförsäljarna Mats Lindholms Bil AB samt Molin Bil AB som tillkännagavs den 15 december 2022 slutfördes den 1 februari 2023. Transaktionerna omfattar all verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknad vid tre fullserviceanläggningar.

Hedin Automotive Belgium AB förvärvade Toyota-återförsäljaren Van Dijck i Brecht med 10 anställda. Tillträde skedde den 8 februari 2023.

Hedin Parts and Logistics AB förvärvade OnWheels Bilde-montering AB samt dess moderbolag OW Förvaltning och Fastighets AB. Verksamheten med bildemontering och återvinning av reservdelar bedrivs nu under namnet Hedin Recycled Halmstad. Tillträde skedde den 17 februari 2023.

Förvärvet av fyra anläggningar i södra London från Mercedes-Benz Retail Group UK Ltd som tillkännagavs den 24 november 2022 slutfördes den 1 april 2023. Transaktionen omfattar tre fullserviceanläggningar och en verkstad med sammanlagt cirka 360 anställda.

Hedin Automotive B.V. förvärvade Peugeot-verksamheten på tre nederländska anläggningar. Anläggningarna sysselsätter totalt 56 personer inom bilförsäljning, verkstad och reservdelar. Tillträde skedde den 3 april 2023.

Hedin British Car AB förvärvade Förenade Bil JL i Malmö AB, exklusiv återförsäljare av Jaguar och Land Rover i Skåne med auktoriserad serviceverkstad. Tillträde skedde den 28 april 2023.

Hedin Automotive AG förvärvade BMW-återförsäljaren H.P. Schmid AG i Schweiz, med verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknad, inklusive en komplett skadeverkstad. Tillträde skedde den 15 maj 2023.

Hedin Automotive Luxembourg S.A förvärvade Mazda-verksamheten hos återförsäljaren Garage Pirsch s.à.r.l. i Luxemburg. Transaktionen omfattar all Mazda-verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknad. Tillträde skedde den 2 juni 2023.

Hedin Automotive B.V. förvärvade Renova Automotive Group B.V. med 250 anställda. Förvärvet omfattar den nederländska återförsäljargruppens hela BMW- och MINI-verksamhet, vilken inkluderar fordonsförsäljning, servicemarknad och skadeverkstad. Renova driver fem fullservice-anläggningar för BMW, varav tre även representerar MINI, samt två fristående skadeverkstäder. 2022 var Renovas marknadsandelar för BMW och MINI båda över 9 % och koncernen omsatte cirka 200 miljoner euro. Tillträde skedde den 18 augusti 2023.

Hedin Automotive Ltd förvärvade den brittiska återförsäljargruppen Stephen James Groups verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknad. Stephen James säljer årligen över 6 000 nya och begagnade bilar och har cirka 400 anställda fördelade på fem BMW-anläggningar, varav tre även representerar MINI, i London-regionen. Tillträde skedde den 25 augusti 2023.

Hedin Automotive GmbH förvärvade sammanlagt åtta företag inom vilka all fordonsrelaterad verksamhet i den tyska återförsäljargruppen Torpedo Gruppe bedrivs. Torpedo Gruppe bedriver en komplett affär inom fordonsförsäljning och service marknad med närvaro på 21 platser i sex förbundsländer och cirka 1 260 anställda. Under 2022 sålde gruppen totalt 12 000 nya och begagnade fordon med en nettoomsättning på 526 MEUR (agentaffären inkluderat). Tillträde skedde den 30 augusti 2023.

Hedin Automotive Oy förvärvade den finska Ford-återförsäljaren Auto Oy Vesa-Matti, vars verksamhet vid en fullserviceanläggning omsätter cirka 10 MEUR och årligen säljer cirka 800 nya och begagnade bilar. Tillträde skedde den 31 augusti 2023.

Hedin Automotive Oy förvärvade Delta Auto Oy samt Delta Motor Groups operativa verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknad. Delta Auto har 315 anställda på 13 anläggningar i 12 städer och säljer cirka 13 000 bilar per år. Under 2022 var omsättningen 322 MEUR. Tillträde skedde den 4 september 2023.

Hedin Automotive B.V förvärvade Janssen Kerres Groep B.V. och Janssen Kerres Lease B.V. Förvärven omfattar återförsäljargruppen Janssen Kerres verksamhet inom fordonsåterförsäljning, leasing samt servicemarknad. Janssen Kerres representerar KIA, Renault, Dacia och Nissan och driver 13 anläggningar i regionerna Nordbrabant och Limburg. Janssen Kerres tillhandahåller även auktoriserade verkstadstjänster för Peugeot och Citroën. År 2022 hade Janssen Kerres en nettoomsättning på 200 MEUR. Totalt är 300 personer anställda i dess återförsäljarverksamhet. Tillträde skedde den 4 oktober 2023.

Hedin Automotive Ltd förvärvade den 30 november 2023 den brittiska specialisten inom fälgrenovering RRT (UK) Ltd. Verksamheten är belägen i Luton och processar årligen 20 000 fälgar.

Belopp i Mkr	Helår 2023
Immateriella anläggningstillgångar	540
Materiella anläggningstillgångar	3 435
Finansiella anläggningstillgångar	63
Varulager	2 883
Rörelsefordringar	949
Likvida medel	116
Rörelseskulder	-3 363
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>4 623</b>
Goodwill	891
Avsättningar	-196
Finansiella skulder	-2 754
<b>Köpeskillning</b>	<b>2 564</b>
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	-116
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>2 448</b>

## Not 4 Specifikation av Finansiella Kovenanter

<b>EBITDA</b>		
Belopp i Mkr	Helår 2023	Helår 2022
Rörelseresultat	1 693	2 297
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	4 217	2 634
- Avgår avskrivning och räntekostnad på nyttjanderättstillgångar	-1 618	-1 035
- Avgår avskrivning på leasingfordon med återköpsavtal	-2 110	-1 269
Resultat hänförligt till Innehav utan bestämmande inflytande	-20	-10
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	-56	-7
Reavinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-515	-
Övriga jämförelsestörande poster	148	-301
Proforma för förvärvade verksamheter	272	358
<b>EBITDA *</b>	<b>2 011</b>	<b>2 668</b>
<b>Nettolåneskuld</b>		
Belopp i Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	3 037	1 976
Obligationslån	993	0
Checkräkningskrediter	1 928	787
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1 707	2 875
Likvida medel	-1 151	-790
Andelar i Intresseföretag och Pendragon PLC	-1 349	-1 530
Marknadsvärdering av Intresseföretag	0	304
<b>Nettolåneskuld *</b>	<b>5 165</b>	<b>3 622</b>
<b>Finansnetto</b>		
Belopp i Mkr	Helår 2023	Helår 2022
Ränteintäkter	31	27
Räntekostnader	-1 212	-317
- Avgår räntekostnad på nyttjanderättstillgångar	243	99
<b>Finansnetto *</b>	<b>-938</b>	<b>-191</b>
<b>Finansiella kovenanter</b>		
	2023-12-31	2022-12-31
Nettolåneskuld i relation till EBITDA	2,57	1,36
Räntetäckningsgrad *	2,14	13,94

\* Enligt definition i villkor för Hedin Mobility Group AB (publ) Seniora icke säkerställda obligationer 2023/2026 ISIN: SE0018742033

## Moderföretagets resultaträkning

Belopp i Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2023	2022	2023	2022
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Nettoomsättning	107	119	407	267
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Övriga externa kostnader	-63	-96	-281	-182
Personalkostnader	-54	-38	-179	-125
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3	-1	-9	-3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-13</b>	<b>-16</b>	<b>-62</b>	<b>-43</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Utdelning från dotterföretag	0	127	0	332
Resultat från andelar i intressebolag	235	0	235	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	88	136	306	186
Räntekostnader och liknande resultatposter	-89	-29	-250	-47
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>221</b>	<b>218</b>	<b>229</b>	<b>428</b>
Bokslutsdispositioner	42	354	42	354
<b>Resultat före skatt</b>	<b>263</b>	<b>572</b>	<b>271</b>	<b>782</b>
Aktuell skatt	1	-92	0	-93
<b>Periodens resultat</b>	<b>264</b>	<b>480</b>	<b>271</b>	<b>689</b>



## Moderföretagets balansräkning

Belopp i Mkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Immateriella rättigheter	7	8
	7	8
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Förbättringsutgifter på annans fastighet	51	0
Inventarier, verktyg och installationer	76	2
Pågående arbeten	2	11
	129	13
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i koncernföretag	5 698	5 123
Andelar i intresseföretag	229	1 200
Andra långfristiga värdepappersinnehav	649	11
Fordringar hos koncernföretag	50	50
	6 626	6 384
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>6 762</b>	<b>6 405</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Fordringar hos koncernföretag	6 315	4 097
Fordringar hos intresseföretag	0	6
Övriga fordringar	11	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31	10
	6 357	4 115
<i>Kassa och bank</i>	57	2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>6 414</b>	<b>4 117</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>13 176</b>	<b>10 522</b>

## Moderföretagets balansräkning

Belopp i Mkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<i><b>Eget kapital</b></i>		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	3	3
Reservfond	0	0
	3	3
<i>Fritt eget kapital</i>		
Överkursfond	4 100	4 100
Balanserat resultat	1 598	909
Årets resultat	271	689
	5 969	5 698
<b>Summa eget kapital</b>	<b>5 972</b>	<b>5 701</b>
<i><b>Obeskattade reserver</b></i>		
Obeskattade reserver	224	266
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>224</b>	<b>266</b>
<i><b>Långfristiga skulder</b></i>		
Obligationslån	993	0
Övriga skulder till kreditinstitut	821	1 063
Skulder till koncernföretag	0	260
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 814</b>	<b>1 323</b>
<i><b>Kortfristiga skulder</b></i>		
Checkräkningskrediter	1 519	773
Skulder till kreditinstitut	834	1 031
Leverantörsskulder	20	31
Skulder till koncernföretag	2 673	1 260
Skatteskulder	50	104
Övriga kortfristiga skulder	8	8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	62	25
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>5 166</b>	<b>3 232</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>13 176</b>	<b>10 522</b>

## Övrig information

### Revisorsgranskning

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

För beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, vänligen se Hedin Mobility Group ABs årsredovisning för räkenskapsåret 2022, som är tillgänglig på företagets hemsida [hedinmobilitygroup.com](https://hedinmobilitygroup.com).

### Kontakt

Anders Hedin, VD och Koncernchef  
031-790 00 00

Per Mårtensson, CFO  
031-790 04 81

[ir@hedinmobilitygroup.com](mailto:ir@hedinmobilitygroup.com)

---

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutskommunikén ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Möndal den 27 februari 2024  
Hedin Mobility Group AB (publ)

**Jan Litborn**  
Styrelseordförande

**Anders Hedin**  
Verkställande direktör  
Styrelseledamot

**Björn Hauber**  
Styrelseledamot

**Hampus Hedin**  
Styrelseledamot

**Klaus Kibsgaard**  
Styrelseledamot

**Erik Selin**  
Styrelseledamot





## Hedin Mobility Group i korthet

Historien om Hedin Mobility Group tar sin början 1985 när far och son Ingemar och Anders Hedin köper Philipsons Bil i Borås. I.A. Hedin Bil grundas och säljer första året cirka 800 fordon och omsätter 45 miljoner kronor. Nästan 40 år senare är vi idag en av Europas största mobilitetsleverantörer med över 80 miljarder kronor i omsättning och 218 000 sålda fordon under 2023.

Vår vision är att vara en transformerande kraft i den europeiska fordons- och mobilitetsbranschen. Genom import och distribution av högkvalitativa fordon, återförsäljning och verkstadstjänster med stort kundfokus samt innovativa mobilitetslösningar skapar vi värde för våra kunder, anställda och andra intressenter.



**330+**

Anläggningar

**14**

Länder

**45**

Varumärken

**12 500+**

Medarbetare

### Våra affärsområden



#### Distribution

Vi agerar som importör och/eller distributör för tio fordonstillverkare på marknader runt om i Europa där vi distribuerar fordon till såväl egna som externa återförsäljare.

Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör samt däck och fälgar, samt logistiklösningar.



#### Retail

Med över 330 egna anläggningar i tolv länder, som erbjuder kunder helhetslösningar för nya och begagnade fordon från mer än 45 märken, är vi en av Europas största fordonsåterförsäljare.



#### Mobility solutions

Inom Mobility solutions adresserar vi nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

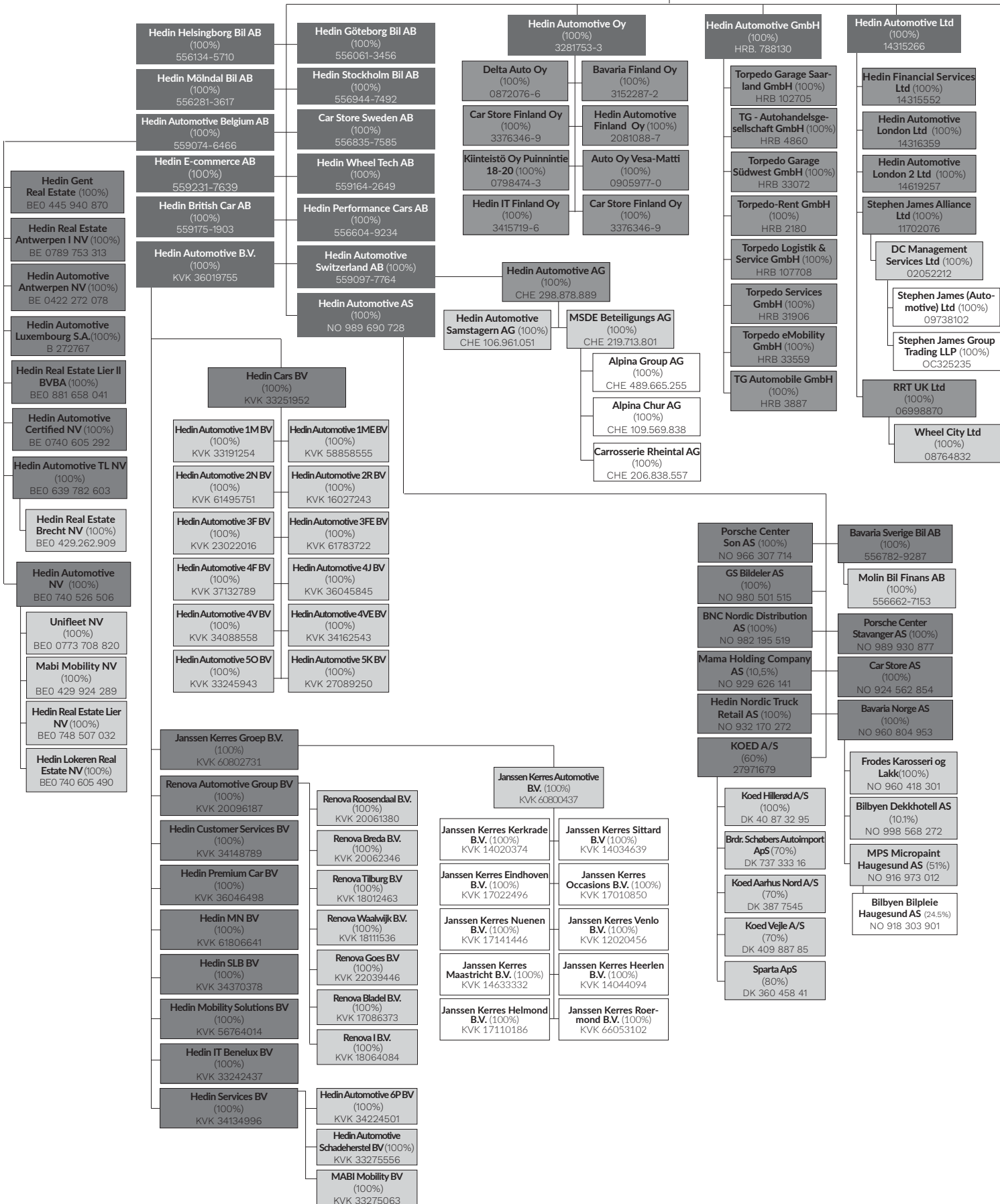
Vår verksamhet omfattar därtill Hedin IT, som förser koncernen med avancerad drift, support och digital utveckling, samt strategiska investeringar i Lasingoo Sverige, Casi (tidigare Imove) och Mercedes-Benz Financial Services Slovakia.

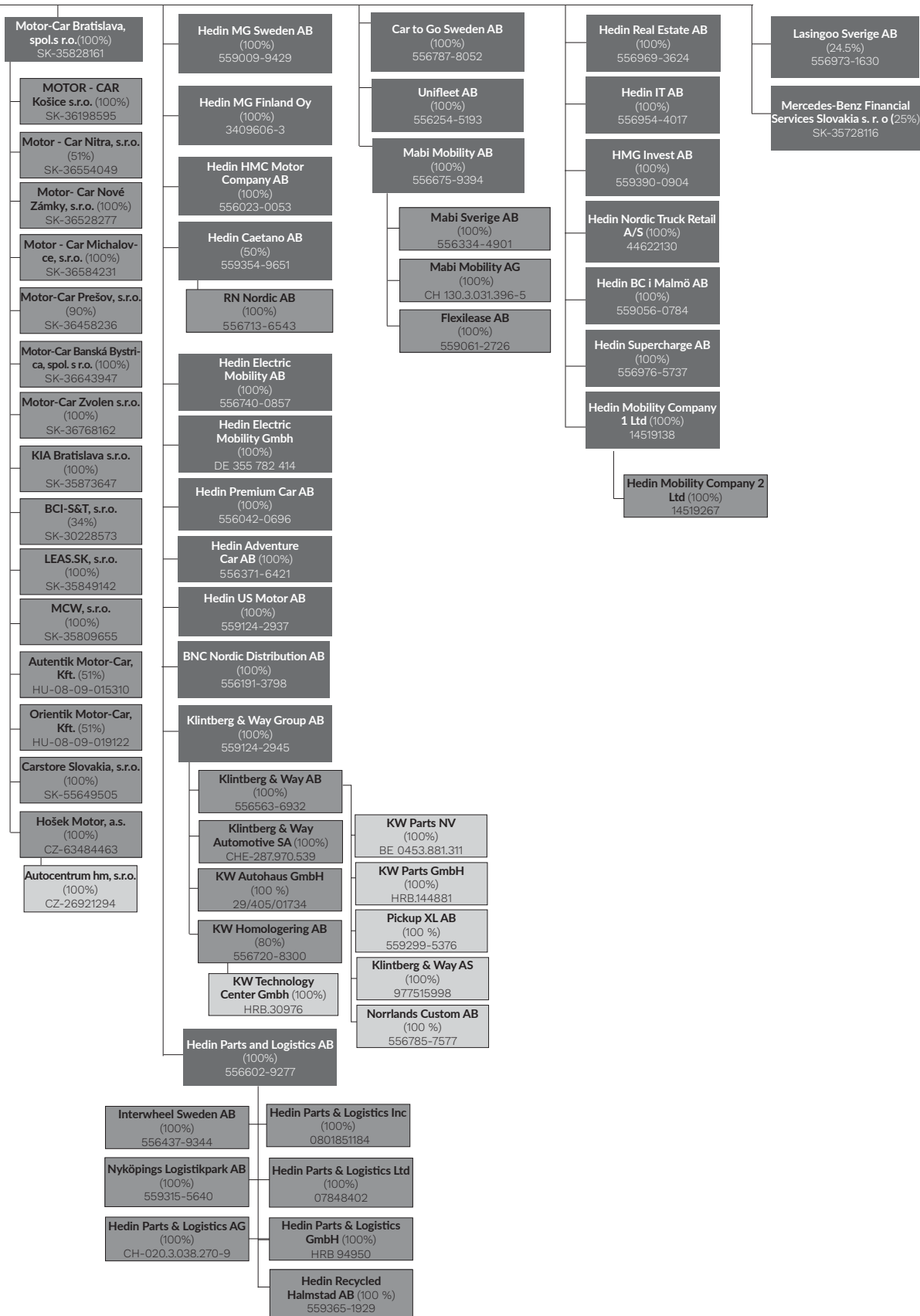


# Koncernstruktur

## Hedin Mobility Group AB

556065-4070





# Styrelse och ledande befattningshavare

---

## Jan Litborn

Styrelseordförande

## Erik Selin

Styrelseledamot

## Hampus Hedin

Styrelseledamot

## Klaus Kibsgaard

Styrelseledamot

## Anders Hedin

Verkställande direktör

Styrelseledamot

## Björn Hauber

Styrelseledamot

---

## HEDIN MOBILITY GROUP

Anders Hedin, President & CEO

Hampus Hedin, Vice President

Per Mårtensson, CFO

Victor Bernander, Finance & Treasury Manager

Marcus Larsson, COO

Raine Wermelin, Business Performance Director

Andréas Joersjö, General Counsel

Charlotte Martinsson, HR Director

Jørn Heiersjø, Real Estate Director

Rasmus Hansen, Procurement Director

Patrick Olsson, CEO Hedin IT

## MOBILITY SOLUTIONS

Jakob Werner, COO Carplus & Unifleet

André Schleemann, CEO Mabi Mobility

Erik Aspholmer, CEO Hedin Supercharge

## DISTRIBUTION

John Hurtig, CEO Ford Sverige

Jonas Angerdal, CEO Renault & Dacia Sverige

Tomas Ernberg, CEO MG Sverige

Anderz Larqvist, CEO Ford F-150 Europa

Joacim Fredriksson, CEO Dodge & RAM Europa, KW Parts

Victor Liljenberg, CEO BYD Sverige

Marcus Larsson, Acting CEO BYD Tyskland

Simon Fransson, CEO Hongqi Sverige & Benelux

Adam Hamilton, Project Manager INEOS Grenadier Europa

Nicholas Tengelin, CEO Hedin Parts

Per Håkansson, CEO Hedin Recycled

Sven Skogheim, CEO GS Bildeler

## RETAIL

Alexander Orméus, COO Hedin Bil

Markus Östlund, CEO Hedin Göteborg Bil

Johan Stålhammar, CEO Hedin Helsingborg Bil

Morten Westby, CEO Hedin Stockholm Bil

Rikard Alm, CEO Hedin British Car

Johan Kempas, CEO Hedin Mölndal Bil

Rickard Magnusson, CEO Hedin Performance Cars Sverige & Norge

Peter Lampret, CEO Carstore

Magnus Monié, CEO Bavaria Sverige

Hallvard Vikeså, CEO Bavaria Norge

Mikko Mykrä, CEO Hedin Automotive Finland, Bavaria Finland

Eddy Haesendonck, CEO Hedin Automotive Benelux

Henrik Lessèl, CEO Hedin Automotive Belux

Markus Schwingel, CEO Hedin Automotive Schweiz

Matúš Brecka, CEO Motor-Car

Richard Ennis, CEO Hedin UK

Stephen Trowell, CEO Hedin Automotive London

Marcus Larsson, Acting CEO Hedin Automotive Tyskland

**HUVUDKONTORETS SÄTE**

Hedin Mobility Group AB (publ)

Box 2114, 431 02 Mölndal

031-790 00 00

[hedinmobilitygroup.com](http://hedinmobilitygroup.com)

**BOLAGSSTYRNING** Anders Hedin

**REDAKTÖR** Per Mårtensson

**DESIGN** Susanna Ander

**TRYCK** Stema Specialtryck AB, Borås

**DISTRIBUTION** Bokslutskommunikén skickas ut i tryckt form enligt överenskommelse.

Digital version finns på [hedinmobilitygroup.com](http://hedinmobilitygroup.com)



HEDIN MOBILITY GROUP

[www.hedinmobilitygroup.com](http://www.hedinmobilitygroup.com)