

# Q2 2023

Hedin Mobility Group AB (publ)  
Halvårsrapport 1 januari – 30 juni 2023



We  
enable  
mobility

HEDIN MOBILITY GROUP



Halvårsrapport 1 januari – 30 juni 2023

# HEDIN MOBILITY GROUP AB (PUBL)

556065-4070

---

## Innehåll

Koncernen i sammandrag.....	4
VD har ordet.....	7
Finansiell sammanfattning.....	8
Finansiella rapporter.....	13
Övrig information.....	24
Hedin Mobility Group i korthet.....	26
Koncernstruktur.....	28
Styrelse och ledande befattningshavare.....	30

# Koncernen i sammandrag

## Nyckeltal

Belopp i Mkr	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Nettoomsättning	19 786	12 771	37 704	22 180	52 721
Operativt rörelseresultat	544	519	1 001	936	2 257
Marginal, %	2,7	4,1	2,7	4,2	4,3
Rörelseresultat	497	508	1 168	1 248	2 496
Rörelsemarginal, %	2,5	4,0	3,1	5,6	4,7
Periodens resultat	160	363	552	1 023	1 846
Soliditet, %			17	21	17
Soliditet exklusive IFRS16, %			20	26	21
Medeltalet anställda			8 130	5 030	6 172

### Definitioner

**Operativt rörelseresultat:** Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

**Marginal:** Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Soliditet:** Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

## Andra kvartalet 2023

- **Nettoomsättningen** ökade med 55% till 19 786 Mkr (12 771). Justerat för förvärv och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 11% för jämförbara enheter.
- **Operativt rörelseresultat** ökade med 25 Mkr till 544 Mkr (519).
- **Rörelseresultatet** uppgick till 497 Mkr (508).
- **Periodens resultat** uppgick till 160 Mkr (363).

## Första halvåret 2023

- **Nettoomsättningen** ökade med 70% till 37 704 Mkr (22 180). Justerat för förvärv och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 13% för jämförbara enheter.
- **Operativt rörelseresultat** ökade med 65 Mkr till 1 001 Mkr (936).
- **Rörelseresultatet** uppgick till 1 168 Mkr (1 248).
- **Periodens resultat** uppgick till 552 Mkr (1 023).

## Händelser andra kvartalet 2023

- Förvärvet av fyra anläggningar i södra London från Mercedes-Benz Retail Group UK Ltd som tillkännagavs den 24 november 2022 slutfördes den 1 april 2023. Transaktionen omfattar fyra attraktiva platser – Brooklands, Dartford, Croydon samt West Bromley – med en kombinerad bred portfölj av personbilar, transportbilar och servicemarknadstjänster. Genom förvärvet etablerar Hedin Mobility Group sin första egna återförsäljarverksamhet i Storbritannien.
- Hedin Automotive B.V. slutförde den 3 april 2023 förvärvet av tre nederländska anläggningar med försäljning av Peugeot.
- Hedin Automotive Oy ingick avtal med Delta Motor Group Oy om förvärv av samtliga aktier i Delta Auto Oy samt Delta Motor Group Oys operativa verksamhet. Transaktionen omfattar all affärsverksamhet inom Delta Auto, inklusive försäljning av nya och begagnade bilar, servicemarknad och reservdelar samt fordonsrelaterade stödfunktioner. Delta Auto är en betydande aktör på den finska bilmarknaden, med intäkter under 2022 på 322 miljoner euro, 315 anställda på 13 anläggningar i 12 städer samt en varumärkesportfölj bestående av nio fordonsmärken. Genom förvärvet fortsätter Hedin Automotive sin tillväxtstrategi i Finland och utökar sin närvaro till ett rikstäckande återförsäljarnätverk från Helsingfors till Uleåborg. Därtill utökar företaget sin portfölj med sex nya varumärken.
- Hedin British Car AB slutförde den 28 april 2023 förvärvet av Förenade Bil JL i Malmö AB.
- Hedin Automotive AG slutförde den 15 maj 2023 förvärvet av BMW-återförsäljaren H.P. Schmid AGs verksamhet i Schweiz.
- Hedin Automotive Luxembourg S.A förvärvade Mazda-verksamheten hos återförsäljaren Garage Pirsch s.å.r.l. i Luxemburg, Luxemburg. Transaktionen omfattar alla Garage Pirschs Mazda-aktiviteter inom försäljning av nya och begagnade bilar samt servicemarknadstjänster. Genom förvärvet går Hedin Mobility Group för första gången in på den luxemburgska marknaden och utökar antalet länder med lokal verksamhet till 14. Koncernens närvaro i Benelux fullbordas därmed till att bestå av marknadsledande återförsäljarverksamhet i Belgien, Nederländerna och Luxemburg genom varumärket Hedin Automotive. Tillträde skedde den 2 juni 2023.
- Hedin Automotive GmbH ingick avtal med Torpedo Garage Holding GmbH & Co. KG och Torpedo LT Investment GmbH om att förvärva sammanlagt åtta företag inom vilka all fordonsrelaterad verksamhet under varumärket Torpedo Gruppe bedrivs. Torpedo Gruppe representerar Mercedes-Benz, smart, Hyundai, Land Rover och BYD på 21 platser i sex förbundsländer. Koncernen erbjuder privat- och företagskunder ett helhetskoncept med försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar, biluthyrning, försäkrings- och finansieringslösningar samt en komplett servicemarknadsaffär. År 2022 sålde Torpedo Gruppe totalt 12 000 nya och begagnade fordon och hade en nettoomsättning på 526 MEUR (agentaffären inkluderat). Cirka 1 260 personer är anställda i koncernen.
- Hedin Mobility Group ingick partnerskap med Lotus Cars genom vilket Hedin Mobility Group blir officiell agent för Lotus i Sverige och Nederländerna. Avtalet omfattar försäljning av Lotus-bilar samt tillhörande servicemarknadstjänster. I Sverige kommer Hedin Mobility Groups återförsäljargrupp Hedin Bil att representera Lotus medan Hedin Automotive agerar officiell agent för varumärket i Nederländerna.
- Hedin Mobility Groups svenska återförsäljargrupp Hedin Bil utsågs till officiell agent för bilmärket smart. Avtalet omfattar såväl fordonsförsäljning som servicemarknadstjänster för smart-bilar på den svenska marknaden. Hedin Bil kommer att representera smart med ett fullserviceerbjudande i Stockholm, Göteborg samt Malmö och kommer därtill erbjuda smart-kunder auktoriserade service- och verkstadstjänster även i Helsingborg, Jönköping, Linköping och Uppsala.
- Hedin Mobility Group AB (publ) emitterade seniora icke-säkerställda företagsobligationer i svenska kronor om 1 000 miljoner kronor under ett ramverk om 2 000 miljoner kronor. Obligationerna kommer att ha en rörlig ränta om STIBOR 3 månader + 5,75 procent per år och förfaller i juli 2026. Obligationerna kommer att tas upp till handel på företagsobligationslistan vid Nasdaq Stockholm.

## Tidigare rapporterade händelser 2023

- Förvärven av BMW-återförsäljarna Mats Lindholms Bil AB samt Molin Bil AB slutfördes den 1 februari 2023.
- Hedin Automotive Belgium AB förvärvade Toyota-återförsäljaren Van Dijk i Brecht, Belgien. Tillträde skedde den 8 februari 2023.
- Hedin Parts and Logistics AB förvärvade OnWheels Bildemontering AB. Tillträde skedde den 17 februari 2023.
- Hedin Automotive AG ingick avtal om att förvärva BMW-återförsäljaren H.P. Schmid AGs verksamhet i Schweiz.
- Hedin Automotive B.V. ingick avtal om att förvärva Peugeot-verksamheten på tre nederländska anläggningar.
- Hedin British Car AB ingick avtal om att förvärva Förenade Bil JL i Malmö AB.
- Hedin Mobility Group och Iveco Group undertecknade en avsiktsförklaring gällande förvärv av Iveco Groups distributions- och återförsäljarverksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark, inklusive förvärv av återförsäljarverksamheten på de IVECO-ägda fullservice-anläggningarna i Sverige, Norge, Finland och Danmark.

## Händelser efter det andra kvartalet

- Hedin Mobility Group ingick avtal med Sagax om försäljning av 16 fastigheter belägna i Nederländerna, Belgien och Tyskland.
- Hedin Automotive Oy ingick avtal om att förvärva samtliga aktier i den finska Ford-återförsäljaren Auto Oy Vesa-Matti. Auto Oy Vesa-Matti säljer nya Ford person- och transportbilar, begagnade bilar och är även verksam inom auktoriserad reservdelsförsäljning och service. Auto Oy Vesa-Matti omsätter cirka 10 miljoner euro och säljer årligen cirka 800 nya och begagnade bilar. Företaget har 22 anställda.
- Hedin Automotive B.V. förvärvade Renova Automotive Group B.V. med 250 anställda. Förvärvet omfattar den nederländska återförsäljargruppens hela BMW- och MINI-verksamhet, vilken inkluderar försäljning av nya och begagnade fordon samt servicemarknadstjänster och skadeverksamhet. Renova driver fem fullservice-anläggningar för BMW, varav tre även representerar MINI, och två fristående skadeverkstäder. 2022 var Renovas marknadsandelar för BMW och MINI båda över 9 % och koncernen omsatte cirka 200 miljoner euro. Genom förvärvet av Renova stärker Hedin Automotive sin marknadsposition i sydvästra Nederländerna och utökar sin varumärkesportfölj till att inkludera BMW och MINI. Tillträde skedde den 18 augusti 2023.
- Hedin Automotive B.V. ingick avtal med Janssen Automotive B.V. om förvärv av Janssen Kerres Groep B.V. och Janssen Kerres Lease B.V. Förvärven omfattar återförsäljargruppen Janssen Kerres verksamhet inom fordonsåterförsäljning, leasing samt servicemarknad. Janssen Kerres representerar KIA, Renault, Dacia och Nissan och driver 13 anläggningar i regionerna Nordbrabant och Limburg. Janssen Kerres tillhandahåller även auktoriserade verkstadstjänster för Peugeot och Citroën. År 2022 hade Janssen Kerres en nettoomsättning på 200 MEUR. Totalt är 300 personer anställda i dess återförsäljarverksamhet.
- Hedin Automotive Ltd ingick avtal om förvärv av Stephen James Alliance Ltd. Transaktionen omfattar den ansedda BMW- och MINI-återförsäljaren Stephen James Groups samtliga verksamhet, vilken inkluderar försäljning av nya och begagnade bilar samt en bred servicemarknadsaffär. Stephen James Group har cirka 400 anställda fördelade på fem BMW-anläggningar, varav tre även representerar MINI, i London-regionen. Koncernen erbjuder ett omfattande utbud av fordonslösningar och säljer årligen över 6 000 nya och begagnade bilar. Genom förvärvet av Stephen James utökar Hedin Mobility Group sin brittiska varumärkesportfölj och stärker sin position i Storbritannien – Europas näst största bilmarknad.

## Etableringar på Europas största bilmärknader

Utvecklingen under det andra kvartalet gick i linje med årets första tre månader och det är glädjande att konstatera att vi fortsätter att växa organiskt. Justerat för förvärv och valutakursförändringar ökar nettoomsättningen med 11% under kvartalet och 13% första halvåret. Resultatet tyngs dock precis som under det första kvartalet av lägre försäljningsvolym, ökade operationella och finansiella kostnader, samt valuta-effekter och etableringskostnader – inte minst inom vår import- och distributionsverksamhet. Inom återförsäljarverksamheten är marginalerna på en bättre, om än inte tillfredsställande, nivå.

Vi ser en viss återhämtning i marknaden under det andra kvartalet jämfört med årets tre första månader men det är fortfarande svag efterfrågan på flera av våra olika märknader runt om i Europa. Vi förväntar oss att denna utveckling fortsätter under resten av året och genom hela koncernen har vi stort fokus på att få upp volymerna och optimera lönsamheten.

Trots de utmanande omvärldsfaktorerna fortsätter servicemarknadsaffären att utvecklas starkt under det andra kvartalet. Vi ser en stabil och ökande efterfrågan på våra tjänster, en utveckling som kan tillskrivas en kombination av strategiska åtgärder, högt kundfokus och effektivare processer.

Under kvartalet meddelade vi att Hedin Mobility Group AB framgångsrikt emitterat företagsobligationer om 1 000 miljoner kronor. Detta stärker vår finansiella position för att utveckla och växa vår affär. Enligt vår strategi har vi även under sommaren sålt av fastighetsbestånd inom koncernen vilket frigör kapital till vår pågående tillväxtresa.

### Nya agentsamarbeten

Vi meddelade två nya samarbeten inom återförsäljarverksamheten under kvartalet. I Sverige bygger vi vidare på vårt 20-åriga samarbete med **smart** när Hedin Bil har utsetts till officiell agent för det banbrytande stadsbilmärket. Vi inledde därtill samarbete med det berömda prestandavarumärket **Lotus**, som liksom smart nu lanserar ett helt nytt och helt elektriskt modellutbud. Hedin Bil har blivit utsett till officiell agent för Lotus i Sverige, medan Hedin Automotive agerar officiell agent i Nederländerna.

### Etableringar på Europas största bilmärknader

Under det andra kvartalet gick vi in på två nya märknader i vår återförsäljarverksamhet. I **Storbritannien** representerar vi sedan april Mercedes-Benz vid tre fullserviceanläggningar och en fristående verkstad i London. Därtill ingick vi i juli avtal om förvärv av Stephen James Group, en högt ansedd BMW- och MINI-återförsäljare med fem fullserviceanläggningar i London-regionen. Vi är glada över att ha etablerat ett starkt fotfäste med dessa ledande varumärken i Storbritannien – Europas näst största bilmärknad.

Vi expanderade även för första gången till **Luxemburg** under kvartalet, genom förvärv av återförsäljaren Garage Pirschs **Mazda**-verksamhet. Därmed har vi en komplett närvaro i **Benelux** och goda möjligheter att förvalta och växa affären i regionen.

I **Tyskland** planerar vi för en storskalig Retail-etablering genom förvärvet av återförsäljargruppen Torpedo Gruppe som meddelades i maj. Med verksamhet på 21 platser i sex förbundsländer får vi en betydande närvaro på Europas största fordonsmarknad och bygger vidare på våra partnerskap med Mercedes-Benz, Daimler Truck, Land Rover, Hyundai samt BYD. Förvärvet innebär en utvidgning av samarbetet med den världsledande elbilstillverkaren BYD till att utöver distribution även omfatta egen återförsäljarverksamhet i Tyskland.

Även i **Nederländerna** och **Finland** växer vi kraftigt och utökar verksamheterna med nya varumärken och större geografisk närvaro.

**Carstore**, som är vår dedikerade återförsäljarverksamhet av begagnade fordon, fortsätter att växa både i Sverige och till nya länder. Carstores expansion är ett bra exempel på hur vi når skalfördelar inom vår pan-europeiska verksamhet, då vi kan matcha utbud och efterfrågan för olika fordonstyper över flera märknader.

### Större fokus på konsolidering

Vi har under de senaste åren haft en kraftig förvärvstakt och växt till en internationell fordons- och mobilitetskoncern. Vi kommer framöver ha ett större fokus på konsolidering för att integrera alla nya verksamheter och säkerställa effektivitet, synergier och lönsamhet på såväl nationell nivå som grupp-nivå – något som är särskilt viktigt givet den nuvarande märknaden.

### Möjliggör hållbar mobilitet

Samtidigt ligger det i vår natur inom Hedin-koncernen att även i tuffare tider våga agera på möjligheter som uppstår och skapa nya affärer. I juli annonserade vi att Hedin Mobility Group går in på märknaden för elbilsladdning genom lanseringen av **Hedin Supercharge**. Satsningen är ännu ett exempel på hur vi möjliggör hållbar mobilitet samt hur vi aktivt arbetar för att behålla och driva nya affärer inom koncernen. Fokus ligger inledningsvis på Sverige – där vi har målet att bli en av de större aktörerna på märknaden – men den långsiktiga ambitionen är en europeisk etablering för att bidra till den nödvändiga utbyggnaden av laddningsinfrastruktur i omställningen till en utsläppsfri fordonsflotta.

Möln dal i augusti 2023



Anders Hedin

# Finansiell sammanfattning

APRIL – JUNI 2023

**Nettoomsättningen** ökade med 55% till 19 786 Mkr (12 771). Orderingången har gått ned på samtliga marknader, men då vi haft en bra orderstock har utleveranser fortsatt på en bra nivå. Under kvartalet har Storbritannien och Luxemburg tillkommit som nya marknader med försäljning av Mercedes-Benz i London och Mazda i Luxemburg. Utöver det har ett flertal förvärv skett jämfört med föregående år. Justerat för förvärv och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen 11% för jämförbara enheter. Orderstocken var vid utgången av kvartalet ca 36 000 fordon.

**Operativt rörelseresultat** ökade med 25 Mkr, motsvarande 5%, till 544 Mkr (519). Marginalen uppgick till 2,7% (4,1%). Retail ökade det operativa rörelseresultat med 240 Mkr, där marginalen ökade till 3,2% (3,0%). Distribution minskade det operativa rörelseresultatet med 176 Mkr och marginalen till 1,0% (6,3), mycket beroende på försvagad svensk krona och etablering av nya märken och marknader.

**Rörelseresultatet** minskade 11 Mkr till 497 Mkr (508). Föregående år påverkades resultatet positivt av negativ goodwill om 11 Mkr.

**Finansnettot** uppgick till -328 Mkr (-74). Räntekostnaderna stiger på grund av ökad belåning, större verksamhet och höjda räntor. I posten ingår även resultat från andelar i intresseföretag om 67 Mkr (51) vilket avser innehavet i Pendragon PLC. Denna resultatandel redovisas med ett kvartals förskjutning.

**Kassaflödet** från den löpande verksamheten uppgick till 2 047 Mkr (890). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 243 Mkr (169). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjad checkkredit uppgår till 1 507 Mkr.

## Nettoomsättning

Belopp i Mkr	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Retail	17 759	10 793	33 582	18 871	45 432
Distribution	3 111	3 278	6 951	5 212	13 274
Segmentsavstämning	-1 084	-1 300	-2 829	-1 903	-5 985
<b>Totalt</b>	<b>19 786</b>	<b>12 771</b>	<b>37 704</b>	<b>22 180</b>	<b>52 721</b>

## Operativt rörelseresultat

Belopp i Mkr	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Retail	560	320	952	585	1 540
Distribution	31	207	94	336	757
Segmentsavstämning	-47	-8	-45	15	-40
<b>Totalt</b>	<b>544</b>	<b>519</b>	<b>1 001</b>	<b>936</b>	<b>2 257</b>

## Marginal

	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Retail	3,2%	3,0%	2,8%	3,1%	3,4%
Distribution	1,0%	6,3%	1,4%	6,4%	5,7%
<b>Totalt</b>	<b>2,7%</b>	<b>4,1%</b>	<b>2,7%</b>	<b>4,2%</b>	<b>4,3%</b>



## Distribution

Nettoomsättningen uppgick till 3 111 Mkr (3 278 Mkr). Den svagare efterfrågan på den svenska marknaden har inneburit lägre försäljning av Ford och MG under andra kvartalet. BYD lanserades i Sverige i slutet av 2022 och försäljningen har efter lyckade kampanjer tagit fart i slutet av kvartalet. I Tyskland har nätet av återförsäljare av BYD byggts upp och försäljningen har startat under våren.

Etableringen av Ford F-150 i Europa har fortsatt och de första fordonen har levererats till slutkunder i Sverige och Tyskland under kvartalet. Likaså har leveranserna av INEOS Grenadier kommit igång och de första bilarna har levererats till kunder i Schweiz, Belgien och Sverige.

Försäljningen av reservdelar och däck har minskat jämfört med föregående år på grund av minskad aktivitet i däckmarknaden och lägre nybilsförsäljning.

Operativt rörelseresultat minskar med 176 Mkr och marginalen uppgår till 1,0% (6,3). Förutom en lägre volym påverkas importen av högre inköpspriser som till stor del beror på den svaga svenska kronan vilket påverkat resultatet negativt. Resultatet är även belastat med etableringskostnader av nya bilmärken i Sverige och Tyskland och omstrukturering i reservdelsverksamheten.

## Registrerade fordon - Distribution

	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Ford	3 591	4 136	6 559	7 978	17 106
MG	1 887	2 080	3 536	3 311	8 456
BYD	679	-	950	-	1 088
Hongqi	21	-	71	-	-
INEOS Grenadier	109	-	109	-	-
Dodge, RAM	527	536	1 417	855	2 677
Ford F-150	95	-	95	-	-
Renault, Dacia, Alpine *	6 008	3 201	10 970	3 201	14 194
<b>Totalt</b>	<b>12 917</b>	<b>9 953</b>	<b>23 707</b>	<b>15 345</b>	<b>43 521</b>

\* Renault, Dacia, Alpine distribueras av RN Nordic AB, där Hedin Mobility Group äger 50%. Innehavet redovisas som intressebolag enligt kapitalandelsmetoden. Uppgifter för Renault, Dacia, Alpine avser tid efter förvärvet 1 maj 2022.

## Retail

Nettoomsättningen ökade med 65% till 17 759 Mkr (10 793). Operativt rörelseresultat ökade 75% till 560 Mkr (320). Justerat för förvärvade enheter och valutakursförändringar har nettoomsättningen ökat 12%, vilket inkluderar prisökningar. I Sverige har försäljningen av nya personbilar minskat, i synnerhet till privatpersoner, medan försäljning av begagnade fordon är på samma nivå som föregående år. Försäljning av transportbilar har ökat jämfört med föregående år. Marginalerna i Sverige är fortsatt stabila. I Norge minskar försäljningen av nya fordon, medan försäljning av begagnade fordon varit stark under kvartalet, dock med sjunkande marginaler.

Marknaden i Finland är fortsatt på en mycket låg nivå. Försäljningen har gått ned på både nya och begagnade fordon. Etablering har skett av våra koncept för begagnade fordon Hedin Certified och Carstore under våren, vilket börjat ge effekt i slutet av perioden med ökad försäljning av begagnade fordon. Etableringen i Storbritannien skedde 1 april genom övertagandet av fyra anläggningar för försäljning och service av Mercedes-Benz i London. I samband med övertagandet implementerades nytt affärssystem men starten har fungerat väldigt bra utan några större störningar.

Nettoomsättningen i Belgien har påverkats av förvärv i tidigare perioder. Försäljning och orderingång har varit bra vilket delvis påverkats av förändrade skatteregler på företagsägda fordon från 1 juli. Marginalerna på nya fordon är stabila på samma nivå som föregående år, medan efterfrågan på begagnade fordon har gått ned vilket även påverkat marginalerna. Marknaden i Nederländerna har varit stark och vår försäljning ökar i perioden för både nya och begagnade fordon. Marginalerna går ned något men kompenseras av volymökningarna. De åtgärder som vidtogs föregående år för att få ned kostnaderna har gett effekt och bidrar till det förbättrade resultatet.

Även i Schweiz har totalmarknaden ökat och vår försäljning av nya fordon ökar med förbättrade marginaler. Försäljningen av begagnade fordon är på samma nivå som föregående år, men med något lägre marginaler.

I Slovakien har efterfrågan fortsatt varit stark under kvartalet och omsättningen ökar jämfört med motsvarande verksamhet föregående år. Både resultat och marginaler har förbättrats genom den ökade volymen.

## Nettoomsättning - Retail

Belopp i Mkr	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Sverige	6 062	4 766	11 219	9 163	19 107
Norge	1 237	1 556	2 621	2 833	6 210
Finland	1 635	516	3 059	516	3 310
UK	511	-	511	-	-
Belgien	2 320	1 204	4 533	2 414	5 482
Nederländerna	3 311	2 215	6 426	2 961	7 722
Schweiz	1 018	536	1 943	984	2 204
Slovakien, Tjeckien, Ungern	1 665	-	3 270	-	1 397
<b>Totalt</b>	<b>17 759</b>	<b>10 793</b>	<b>33 582</b>	<b>18 871</b>	<b>45 432</b>

## Operativt rörelseresultat - Retail

Belopp i Mkr	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Sverige	273	178	425	354	880
Norge	19	76	70	123	343
Finland	15	2	2	2	-27
UK	-3	-	-3	-	-
Belgien	90	22	161	52	164
Nederländerna	73	29	160	41	109
Schweiz	33	13	22	13	27
Slovakien, Tjeckien, Ungern	60	-	115	-	44
<b>Totalt</b>	<b>560</b>	<b>320</b>	<b>952</b>	<b>585</b>	<b>1 540</b>

## Marginal - Retail

	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Sverige	4,5%	3,7%	3,8%	3,9%	4,6%
Norge	1,5%	4,9%	2,7%	4,3%	5,5%
Finland	0,9%	0,4%	0,1%	0,4%	-0,8%
UK	-0,6%	-	-0,6%	-	-
Belgien	3,9%	1,8%	3,6%	2,2%	3,0%
Nederländerna	2,2%	1,3%	2,5%	1,4%	1,4%
Schweiz	3,2%	2,4%	1,1%	1,3%	1,2%
Slovakien, Tjeckien, Ungern	3,6%	-	3,5%	-	3,1%
<b>Totalt</b>	<b>3,2%</b>	<b>3,0%</b>	<b>2,8%</b>	<b>3,1%</b>	<b>3,4%</b>

**Nettoomsättningen** ökade med 70% till 37 704 Mkr (22 180). Justerat för förvärv och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen 13% för jämförbara enheter. Orderstocken uppgick vid periodens slut till ca 36 000 fordon.

**Operativt rörelseresultat** ökade med 65 Mkr, motsvarande 7%, till 1 001 Mkr (936). Marginalen uppgick till 2,7% (4,2%). Retail ökade det operativa rörelseresultatet med 367 Mkr, och marginalen uppgick till 2,8% (3,1%). Distribution minskade det operativa rörelseresultatet med 242 Mkr och marginalen till 1,4% (6,4%), mycket beroende på försvagad svensk krona och etablering av nya märken och marknader.

**Rörelseresultatet** minskade 80 Mkr till 1 168 Mkr (1 248). Föregående år påverkades resultatet positivt av negativ goodwill om 355 Mkr. I år har resultatet påverkats positivt av realisationsvinst vid försäljning av fastighet om 257 Mkr.

**Finansnettot** uppgick till -581 Mkr (-89). Räntekostnaderna stiger på grund av ökad belåning, större verksamhet och höjda räntor. I posten ingår även resultat från andelar i intresseföretag om 93 Mkr (106) vilket avser innehavet i Pendragon PLC. Denna resultatandel redovisas med ett kvartals förskjutning.

**Kassaflödet** från den löpande verksamheten uppgick till 3 194 Mkr (1 267). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 514 Mkr (276). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjad checkkredit uppgår till 1 507 Mkr.

## Distribution

Nettoomsättningen ökade med 33% till 6 951 Mkr (5 212). Försäljningen av fordon var stark i början av året efter en tid med leveransförseningar, för att minska under våren i takt med att efterfrågan på den svenska marknaden minskat. Liknande utveckling syns på den europeiska marknaden för Dodge och RAM. Försäljning av BYD har kommit igång i Sverige och Tyskland och ökat successivt under våren. I Tyskland har avtal tecknats med externa återförsäljare, medan försäljningen i Sverige sker via Hedin Bil och Bavaria Bil.

Etableringen av Ford F-150 i Europa har fortsatt och de första fordonen har levererats till slutkunder i Sverige och Tyskland. Likaså har leveranserna av INEOS Grenadier kommit igång och de första bilarna har levererats till kunder i Schweiz, Belgien och Sverige.

Försäljningen av reservdelar och däck har minskat något jämfört med föregående år på grund av minskad aktivitet i däckmarknaden och lägre nybilsförsäljning.

Operativt rörelseresultat minskar med 242 Mkr och marginalen uppgår till 1,4% (6,4%). Förutom en lägre

volym påverkas importen av högre inköpspriser som till stor del beror på den svaga svenska kronan, vilket påverkat resultatet negativt. Resultatet är även belastat med etableringskostnader av nya bilmärken i Sverige och Tyskland och omstrukturering i reservdelsverksamheten.

## Retail

Nettoomsättningen ökade med 78% till 33 582 Mkr (18 871). Operativt rörelseresultat ökade 63% till 952 Mkr (585). Justerat för förvärvade enheter och valutakursförändringar har nettoomsättningen ökat 11%, vilket inkluderar prisökningar. Totalmarknaderna i Norden mätt i antal registrerade personbilar visar en svag nedgång jämfört med 2022, medan våra marknader i övriga Europa fortfarande är starka och visar en tydlig ökning.

I Sverige har försäljningen av nya personbilar minskat, i synnerhet till privatpersoner, medan försäljning av begagnade fordon är på samma nivå som föregående år. Försäljning av transportbilar har ökat jämfört med föregående år. Marginalerna i Sverige är fortsatt stabila. I Norge minskar försäljningen av nya fordon, medan försäljning av begagnade fordon ökar, dock med sjunkande marginaler.

Försäljningen i Finland har gått ned på både nya och begagnade fordon. Etablering har skett av våra koncept för begagnade fordon Hedin Certified och Carstore under våren, vilket börjat ge effekt i slutet av perioden med ökad försäljning av begagnade fordon. Etableringen i Storbritannien skedde 1 april genom övertagandet av fyra anläggningar för försäljning och service av Mercedes-Benz i London. I samband med övertagandet implementerades nytt affärssystem men starten har fungerat väldigt bra utan några större störningar.

I Belgien har försäljning och orderingång varit bra vilket delvis påverkats av förändrade skatteregler på företagsägda fordon från 1 juli. Marginalerna på nya fordon är stabila på samma nivå som föregående år, medan efterfrågan på begagnade fordon har gått ned vilket även påverkat marginalerna. Marknaden i Nederländerna har varit stark och vår försäljning ökar i perioden för både nya och begagnade fordon. Marginalerna går ned något men kompenseras av volymökningarna. De åtgärder som vidtogs föregående år för att få ned kostnaderna har gett effekt och bidrar till det förbättrade resultatet.

Även i Schweiz har totalmarknaden ökat och vår försäljning av nya fordon ökar med förbättrade marginaler. Försäljningen av begagnade fordon är på samma nivå som föregående år, men med något lägre marginaler. I Slovakien har efterfrågan fortsatt varit stark under kvartalet och omsättningen ökar jämfört med motsvarande verksamhet föregående år. Både resultat och marginaler har förbättrats genom den ökade volymen.

## Sålda fordon (orderingång) - Retail

	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Nya personbilar	15 766	19 820	28 891	36 334	71 001
Nya transportbilar	4 438	3 818	8 391	7 218	14 048
Begagnade personbilar	16 919	11 935	30 885	21 521	47 275
Begagnade transportbilar	1 529	842	2 550	1 459	3 560
Lastbilar, nya och begagnade	213	229	467	414	651
Motorcyklar, nya och begagnade	464	121	507	205	387
<b>Totalt</b>	<b>39 329</b>	<b>36 765</b>	<b>71 691</b>	<b>67 151</b>	<b>136 922</b>

## Sålda fordon per land (orderingång) - Retail

	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Sverige	17 152	21 468	30 453	42 920	76 204
Norge	2 137	2 645	3 464	4 674	8 238
Finland	4 004	1 168	7 747	1 168	9 894
UK	1 528	0	1 528	0	0
Belgien, Luxemburg	3 438	1 967	6 569	4 838	11 159
Nederländerna	7 762	8 715	14 905	12 058	26 438
Schweiz	972	802	1 939	1 493	2 815
Slovakien, Tjeckien, Ungern	2 336	0	5 086	0	2 174
<b>Totalt</b>	<b>39 329</b>	<b>36 765</b>	<b>71 691</b>	<b>67 151</b>	<b>136 922</b>



## Rapport över koncernens resultat och totalresultat

Belopp i Mkr	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	19 786	12 771	37 704	22 180	52 721
Övriga rörelseintäkter	35	117	345	530	708
	19 821	12 888	38 049	22 710	53 429
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Handelsvaror	-15 733	-9 972	-29 963	-17 182	-40 849
Övriga externa kostnader	-861	-580	-1 696	-1 049	-2 595
Personalkostnader	-1 680	-1 098	-3 204	-1 918	-4 547
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	14	0	33	0	7
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 023	-661	-1 979	-1 220	-2 634
Övriga rörelsekostnader	-41	-68	-73	-92	-315
<b>Rörelseresultat</b>	<b>497</b>	<b>508</b>	<b>1 168</b>	<b>1 248</b>	<b>2 496</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i intresseföretag	67	51	93	106	188
Finansiella intäkter	15	2	19	10	27
Finansiella kostnader	-410	-127	-693	-205	-517
<b>Resultat före skatt</b>	<b>169</b>	<b>434</b>	<b>587</b>	<b>1 159</b>	<b>2 194</b>
Skatt	-9	-71	-35	-136	-348
<b>Periodens resultat</b>	<b>160</b>	<b>363</b>	<b>552</b>	<b>1 023</b>	<b>1 846</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>					
Moderföretagets aktieägare	146	363	542	1 021	1 836
Innehav utan bestämmande inflytande	14	0	10	2	10
<b>Periodens resultat</b>	<b>160</b>	<b>363</b>	<b>552</b>	<b>1 023</b>	<b>1 846</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<i>Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat</i>					
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt	0	0	0	0	46
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag	-1	0	-38	0	67
<i>Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat</i>					
Kassaflödessäkringar	18	57	11	40	-46
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag	0	0	0	0	1
Omräkningsdifferenser	179	5	149	100	210
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>356</b>	<b>425</b>	<b>674</b>	<b>1 163</b>	<b>2 124</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>					
Moderföretagets aktieägare	342	425	658	1 161	2 114
Innehav utan bestämmande inflytande	14	0	16	2	10
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>356</b>	<b>425</b>	<b>674</b>	<b>1 163</b>	<b>2 124</b>

## Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	2023-06-30	2022-06-30	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	150	168	167
Kundrelationer	837	353	783
Goodwill	2 429	1 891	2 174
	3 416	2 411	3 124
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	1 756	1 149	1 799
Nedlagda kostnader på annans fastighet	708	441	538
Inventarier, verktyg och installationer	993	727	773
Leasingfordon	12 049	8 782	10 871
Nyttjanderättstillgångar	9 412	7 303	8 428
Pågående nyanläggningar	143	116	153
	25 061	18 518	22 562
Andelar i intresseföretag	1 710	1 259	1 530
Andra långfristiga värdepappersinnehav	37	35	37
Uppskjutna skattefordringar	390	329	367
Övriga långfristiga fordringar	17	11	13
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>30 631</b>	<b>22 563</b>	<b>27 633</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror	12 354	6 433	11 259
Varor på väg	3 732	1 709	2 388
	16 086	8 142	13 647
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	4 045	2 251	3 483
Fordringar hos koncernföretag	3	1	2
Fordringar hos intresseföretag	7	0	6
Skattefordran	9	0	17
Övriga fordringar	765	483	663
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	918	557	855
	5 747	3 292	5 026
<i>Likvida medel</i>	605	552	790
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>22 438</b>	<b>11 986</b>	<b>19 463</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>53 069</b>	<b>34 549</b>	<b>47 096</b>

## Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	2023-06-30	2022-06-30	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	4 103	4 103	4 103
Reserver	356	178	202
Balanserat resultat inkl årets resultat	4 322	2 896	3 818
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>	<b>8 781</b>	<b>7 177</b>	<b>8 123</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	93	20	77
<b>Summa eget kapital</b>	<b>8 874</b>	<b>7 197</b>	<b>8 200</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Avsättningar för pensioner	143	168	137
Uppskjutna skatteskulder	353	262	386
Skulder till koncernföretag	131	353	260
Övriga skulder till kreditinstitut	2 775	555	1 976
Leasingskulder	8 060	6 467	7 190
Övriga långfristiga skulder	6 687	6 038	7 103
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>18 149</b>	<b>13 842</b>	<b>17 052</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskrediter	1 583	200	787
Skulder till kreditinstitut	2 348	2 724	2 875
Leasingskulder	1 384	863	1 238
Leverantörsskulder	7 550	3 954	7 036
Skulder till koncernföretag	31	201	207
Skatteskulder	189	239	389
Övriga kortfristiga skulder	10 246	3 662	6 597
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 715	1 668	2 715
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>26 046</b>	<b>13 510</b>	<b>21 844</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>53 069</b>	<b>34 549</b>	<b>47 096</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

Belopp i Mkr	Eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>	<b>6 032</b>	<b>26</b>	<b>6 058</b>
Periodens resultat	1 021	2	1 023
Övrigt totalresultat	140	0	140
Förändring av ägarandel i dotterföretag	-16	-7	-23
Utdelning till minoritetsägare		-1	-1
<b>Utgående balans 2022-06-30</b>	<b>7 177</b>	<b>20</b>	<b>7 197</b>
<b>Ingående balans 2023-01-01</b>	<b>8 123</b>	<b>77</b>	<b>8 200</b>
Periodens resultat	542	10	552
Övrigt totalresultat	116	6	122
<b>Utgående balans 2023-06-30</b>	<b>8 781</b>	<b>93</b>	<b>8 874</b>





## Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Resultat efter finansiella poster	169	434	587	1 159	2 194
Ej kassaflödespåverkande poster	940	595	1 592	754	2 083
Betald skatt	-154	-48	-258	-124	-209
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>955</b>	<b>981</b>	<b>1 921</b>	<b>1 789</b>	<b>4 068</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>					
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager	-958	-1 086	-1 782	-1 575	-5 615
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-326	-221	-452	224	-1 007
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder	2 376	1 216	3 507	829	4 415
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>2 047</b>	<b>890</b>	<b>3 194</b>	<b>1 267</b>	<b>1 861</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av dotterföretag	-581	-771	-734	-1 685	-2 765
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-243	-169	-514	-276	-590
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	2	29	404	45	86
Förvärv av leasingfordon	-1 214	-1 523	-2 727	-2 907	-6 309
Avyttring av leasingfordon	586	291	1 102	660	1 396
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	-1	-152	-3	-166	-283
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 451</b>	<b>-2 295</b>	<b>-2 472</b>	<b>-4 329</b>	<b>-8 465</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Upptagna lån	404	1 586	1 356	2 126	6 177
Amortering av låneskulder	-629	-48	-2 258	-69	-351
Nettoförändring av checkkredit och liknande krediter	-140	-18	547	146	649
Amortering av leasingkulder	-303	-191	-591	-417	-944
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-668</b>	<b>1 329</b>	<b>-946</b>	<b>1 786</b>	<b>5 531</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-72</b>	<b>-76</b>	<b>-224</b>	<b>-1 276</b>	<b>-1 073</b>
Likvida medel vid periodens början	643	615	790	1 813	1 813
Kursdifferens i likvida medel	34	13	39	15	50
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>605</b>	<b>552</b>	<b>605</b>	<b>552</b>	<b>790</b>

## Not 1 Redovisningsprinciper

Denna halvårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

## Not 2 Rörelsesegment

Retail omfattar detaljstförsäljning av nya och begagnade bilar inklusive försäljning av finansierings- och försäkring-slösningar, samt servicemarknad som omfattar service, verkstadstjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar. Distribution omfattar import och distribution av fordon, däck, reservdelar och övriga biltillbehör.

Segmentavstämning omfattar hyrbilsverksamheten, leasingtjänster samt IT-verksamheten. Även vissa koncern-gemensamma funktioner i moderbolaget samt effekterna av IFRS16, redovisas under övrigt.

Operativt rörelseresultat avser rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncern-mässiga övervärden.

Belopp i Mkr	Retail		Distribution		Segmentavstämning		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>Nettoomsättning</b>	<b>33 582</b>	<b>18 871</b>	<b>6 951</b>	<b>5 212</b>	<b>-2 829</b>	<b>-1 903</b>	<b>37 704</b>	<b>22 180</b>
EBITDA	2 116	1 314	162	347	612	452	2 890	2 113
Avskrivningar	-1 164	-729	-68	-11	-656	-437	-1 888	-1 177
Operativt rörelseresultat	952	585	94	336	-44	15	1 002	936
Marginal	2,8%	3,1%	1,4%	6,4%			2,7%	4,2%
Negativ goodwill					0	355	0	355
Reavinst fastighet					257	0	257	0
Avskrivning koncernmässiga övervärden	-91	-43					-91	-43
Rörelseresultat	861	542	94	336	213	370	1 168	1 248
Rörelsemarginal	2,6%	2,9%	1,4%	6,4%			3,1%	5,6%
Finansiella intäkter och kostnader							-581	-89
<b>Resultat före skatt</b>							<b>587</b>	<b>1 159</b>
Årets skattekostnad							-35	-136
<b>Årets resultat</b>							<b>552</b>	<b>1 023</b>
Investeringar i								
- anläggningstillgångar	421	240	20	9	73	24	514	273
- leasingbilar	2 727	2 907					2 727	2 907

## Not 3 Förvärv

Förvärven av BMW-återförsäljarna Mats Lindholms Bil AB samt Molin Bil AB som tillkännagavs den 15 december 2022 slutfördes den 1 februari 2023. Transaktionerna innebär att Hedin Mobility Group expanderar BMW-affären inom Bavaria som tar en ledande position på den svenska marknaden.

Hedin Automotive Belgium AB fortsatte att växa med Toyota genom förvärvet av Toyota-återförsäljaren Van Dijkstra i Brecht med 10 anställda. Genom förvärvet stärker Hedin Automotive sin geografiska närvaro i provinsen Antwerpen och Kempenregionen och med totalt 26 anläggningar är nu bolaget Belgiens största återförsäljare. Tillträde skedde den 8 februari 2023.

Hedin Parts and Logistics AB förvärvade OnWheels Bildemontering AB samt dess moderbolag OW Förvaltning och Fastighets AB. OnWheels Bildemontering är en toppmodern anläggning om 3 200 kvadratmeter som ligger i framkant vad gäller att demontera bilar och återvinna delar på ett hållbart sätt, bland annat genom den senaste tekniken för miljövänlig och säker hantering av vätskor. Anläggningen, som idag sysselsätter sex personer, invigdes hösten 2020 och är belägen i Getinge i Halland. Tillträde skedde den 17 februari 2023.

Förvärvet av fyra anläggningar i södra London från Mercedes-Benz Retail Group UK Ltd som tillkännagavs den 24 november 2022 slutfördes den 1 april 2023. Transaktionen omfattar fyra attraktiva platser – Brooklands, Dartford, Croydon samt West Bromley – med en kombinerad bred portfölj av personbilar, transportbilar och servicemarknadstjänster. Genom förvärvet etablerar Hedin Mobility Group sin första egna återförsäljarverksamhet i Storbritannien.

Hedin Automotive B.V. förvärvade Peugeot-verksamheten på tre nederländska anläggningar. Förvärvet avser tre

Peugeot-anläggningar som drivs av Nefkens, en återförsäljare inom Emil Frey-koncernen, i Assen, Groningen och Veendam. Anläggningarna sysselsätter totalt 56 personer inom bilförsäljning, verkstad och reservdelar. Genom förvärvet utökar Hedin Automotive sitt återförsäljarnätverk i norra Nederländerna och stärker därmed sin position på den nederländska fordonsmarknaden. Tillträde skedde den 3 april 2023.

Hedin British Car AB slutförde den 28 april 2023 förvärvet av Förenade Bil JL i Malmö AB som tillkännagavs den 1 mars 2023. Förenade Bil JL i Malmö är exklusiv återförsäljare av Jaguar och Land Rover i Skåne med auktoriserad serviceverkstad.

Hedin Automotive AG slutförde den 15 maj 2023 förvärvet av BMW-återförsäljaren H.P. Schmid AGs verksamhet norr om Zürich i Schweiz som tillkännagavs den 24 februari 2023. H.P. Schmid är en familjeägd anläggning som erbjuder ett brett urval av nya och begagnade BMW samt service, reservdelar och tillbehör för BMW- och MINI-bilar. Förvärvet av H.P. Schmidts verksamhet stärker ytterligare Hedin Automotives position som den näst största återförsäljargruppen av BMW och MINI i Schweiz – och Hedin Mobility Groups position som en av Europas största återförsäljare av BMW.

Hedin Automotive Luxembourg S.A förvärvade Mazda-verksamheten hos återförsäljaren Garage Pirsch s.à.r.l. i Luxemburg, Luxemburg. Transaktionen omfattar alla Garage Pirschs Mazda-aktiviteter inom försäljning av nya och begagnade bilar samt servicemarknadstjänster. Genom förvärvet går Hedin Mobility Group för första gången in på den luxemburgska marknaden och utökar antalet länder med lokal verksamhet till 14. Koncernens närvaro i Benelux fullbordas därmed till att bestå av marknadsledande återförsäljarverksamhet i Belgien, Nederländerna och Luxemburg genom varumärket Hedin Automotive. Tillträde skedde den 2 juni 2023.

	1 januari - 30 juni 2023
Belopp i Mkr	
Immateriella anläggningstillgångar	104
Materiella anläggningstillgångar	466
Finansiella anläggningstillgångar	2
Varulager	435
Rörelsefordringar	241
Likvida medel	11
Rörelseskulder	-199
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>1 060</b>
Goodwill	227
Avsättningar	-42
Finansiella skulder	-500
<b>Köpeskillning</b>	<b>745</b>
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	-11
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>734</b>

## Not 4 Specifikation av Finansiella Kovenanter

### EBITDA

Belopp i Mkr	Juli 2022 - Juni 2023	Helår 2022
Rörelseresultat	2 416	2 496
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	3 393	2 634
- Avgår avskrivning och räntekostnad på nyttjanderättstillgångar	-1 240	-1 023
- Avgår avskrivning och räntekostnad på leasingfordon med återköpsavtal	-2 091	-1 468
Resultat hänförligt till Innehav utan bestämmande inflytande	-17	-10
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	-40	-7
Proforma för förvärvade verksamheter	145	358
<b>EBITDA *</b>	<b>2 566</b>	<b>2 981</b>

### Nettolåneskuld

Belopp i Mkr	2023-06-30	2022-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 775	1 976
Checkräkningskrediter	1 583	787
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	2 348	2 875
Likvida medel	-605	-790
Andelar i Intresseföretag	-1 710	-1 530
Marknadsvärdering av Intresseföretag	504	304
<b>Nettolåneskuld *</b>	<b>4 895</b>	<b>3 622</b>

### Finansnetto

Belopp i Mkr	Juli 2022 - Juni 2023	Helår 2022
Ränteintäkter	36	27
Räntekostnader	-1 005	-517
- Avgår räntekostnad på nyttjanderättstillgångar	104	99
- Avgår räntekostnad på leasingfordon med återköpsavtal	387	199
<b>Finansnetto *</b>	<b>-478</b>	<b>-192</b>

### Finansiella kovenanter

	2023-06-30	2022-12-31
Nettolåneskuld i relation till EBITDA	1,91	1,22
Räntetäckningsgrad *	5,37	15,53

\* Enligt definition i villkor för Hedin Mobility Group AB (publ) Seniora icke säkerställda obligationer 2023/2026 ISIN: SE0018742033

## Moderföretagets resultaträkning

Belopp i Mkr	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	120	52	194	101	267
Övriga rörelseintäkter	1	0	1	0	0
	121	52	195	101	267
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader	-103	-45	-144	-61	-182
Personalkostnader	-47	-31	-86	-60	-125
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2	-1	-3	-1	-3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-31</b>	<b>-25</b>	<b>-38</b>	<b>-21</b>	<b>-43</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Utdelning från dotterföretag	0	205	0	205	332
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	24	126	36	186
Räntekostnader och liknande resultatposter	30	-14	-84	-18	-47
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>5</b>	<b>190</b>	<b>4</b>	<b>202</b>	<b>428</b>
Bokslutsdispositioner	0	0	0	0	354
<b>Resultat före skatt</b>	<b>5</b>	<b>190</b>	<b>4</b>	<b>202</b>	<b>782</b>
Aktuell skatt	-1	3	-1	1	-93
<b>Periodens resultat</b>	<b>4</b>	<b>193</b>	<b>3</b>	<b>203</b>	<b>689</b>

## Moderföretagets balansräkning

Belopp i Mkr	2023-06-30	2022-06-30	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	7	6	8
	7	6	8
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	0	1	0
Inventarier, verktyg och installationer	74	2	13
	74	3	13
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	5 280	4 282	5 123
Andelar i intresseföretag	1 200	1 091	1 200
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	11	11
Fordringar hos koncernföretag	50	125	50
	6 541	5 509	6 384
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>6 622</b>	<b>5 518</b>	<b>6 405</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	5 062	3 112	4 097
Fordringar hos intresseföretag	6	0	6
Övriga fordringar	1	1	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	6	10
	5 089	3 119	4 115
<i>Kassa och bank</i>	0	6	2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>5 089</b>	<b>3 125</b>	<b>4 117</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>11 712</b>	<b>8 643</b>	<b>10 522</b>

## Moderföretagets balansräkning

Belopp i Mkr	2023-06-30	2022-06-30	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i><b>Eget kapital</b></i>			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	3	3	3
Reservfond	0	0	0
	3	3	3
Överkursfond	4 100	4 100	4 100
Balanserat resultat	1 598	910	909
Årets resultat	3	202	689
	5 701	5 212	5 698
<b>Summa eget kapital</b>	<b>5 704</b>	<b>5 215</b>	<b>5 701</b>
<i><b>Obeskattade reserver</b></i>			
Obeskattade reserver	266	132	266
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>266</b>	<b>132</b>	<b>266</b>
<i><b>Långfristiga skulder</b></i>			
Övriga skulder till kreditinstitut	995	38	1 063
Skulder till koncernföretag	131	389	260
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 126</b>	<b>427</b>	<b>1 323</b>
<i><b>Kortfristiga skulder</b></i>			
Checkräkningskrediter	1 227	194	773
Skulder till kreditinstitut	1 077	918	1 031
Leverantörsskulder	11	8	31
Skulder till koncernföretag	2 185	1 702	1 260
Skatteskulder	50	18	104
Övriga kortfristiga skulder	14	8	8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	52	21	25
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4 616</b>	<b>2 869</b>	<b>3 232</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>11 712</b>	<b>8 643</b>	<b>10 522</b>

## Övrig information

### Revisorsgranskning

Denna halvårsrapport har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

För beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, vänligen se Hedin Mobility Group ABs årsredovisning för räkenskapsåret 2022, som är tillgänglig på företagets hemsida [hedinmobilitygroup.com](https://hedinmobilitygroup.com).

### Kontakt

Magnus Matsson  
PR & Communication Manager, Hedin Mobility Group AB (publ)  
031-790 00 82  
[ir@hedinmobilitygroup.com](mailto:ir@hedinmobilitygroup.com)

---

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Mölnadal den 25 augusti 2023  
Hedin Mobility Group AB (publ)

#### Jan Litborn

Styrelseordförande

#### Anders Hedin

Verkställande direktör  
Styrelseledamot

#### Björn Hauber

Styrelseledamot

#### Hampus Hedin

Styrelseledamot

#### Klaus Kibsgaard

Styrelseledamot

#### Erik Selin

Styrelseledamot





## Hedin Mobility Group i korthet

Historien om Hedin Mobility Group tar sin början 1985 när far och son Ingemar och Anders Hedin köper Philipsons Bil i Borås. I.A. Hedin Bil grundas och säljer första året cirka 800 fordon och omsätter 45 miljoner kronor. Nästan 40 år senare är vi idag en av Europas största mobilitetsleverantörer med över 50 miljarder kronor i omsättning och över 180 000 sålda fordon under 2022.

Vår vision är att vara en transformerande kraft i den europeiska fordons- och mobilitetsbranschen. Genom import och distribution av högkvalitativa fordon, återförsäljning och verkstadstjänster med stort kundfokus samt innovativa mobilitetslösningar skapar vi värde för våra kunder, anställda och andra intressenter.



**~300**

Anläggningar

**14**

Länder

**45**

Varumärken

**8 500+**

Medarbetare

## Våra affärsområden



### Distribution

Vi agerar som importör och/eller distributör för tio fordonstillverkare på marknader runt om i Europa där vi distribuerar fordon till såväl egna som externa återförsäljare.

Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör samt däck och fälgar, samt logistiklösningar.



### Retail

Med cirka 300 egna anläggningar i elva länder, som erbjuder kunder helhetslösningar för nya och begagnade fordon från mer än 40 märken, är vi en av Europas största fordons-återförsäljare.



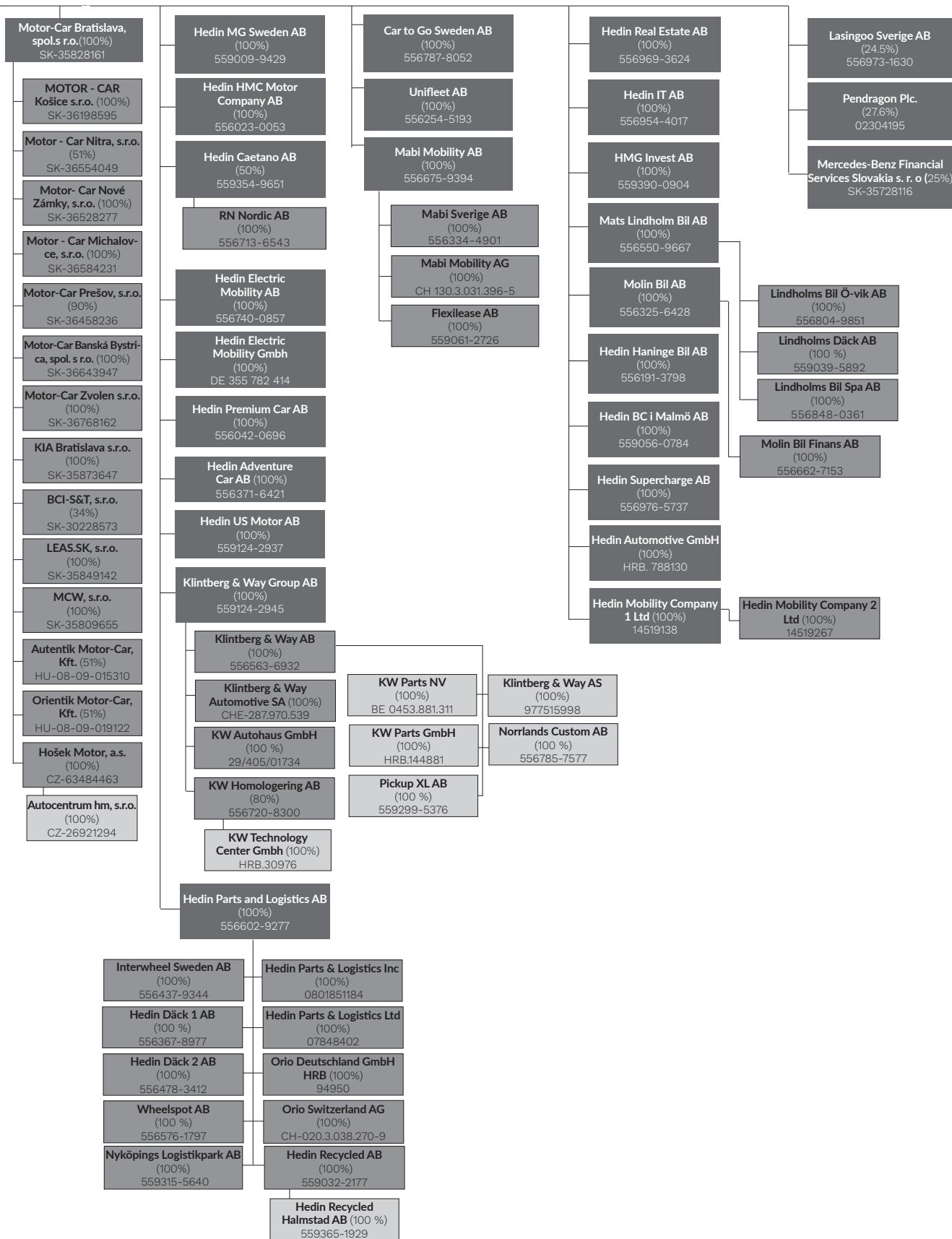
### Mobility solutions

Inom Mobility solutions adresserar vi nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

Vår verksamhet omfattar därtill Hedin IT, som förser koncernen med avancerad drift, support och digital utveckling, samt strategiska investeringar i Pendragon PLC, Lasingoo Sverige, Casi (tidigare Imove) och Mercedes-Benz Financial Services Slovakia.







# Styrelse och ledande befattningshavare

---

## Jan Litborn

Styrelseordförande

## Erik Selin

Styrelseledamot

## Hampus Hedin

Styrelseledamot

## Klaus Kibsgaard

Styrelseledamot

## Anders Hedin

Verkställande direktör  
Styrelseledamot

## Björn Hauber

Styrelseledamot

---

## LEDNINGSGRUPPEN

Anders Hedin, President & CEO  
Hampus Hedin, Vice President  
Per Mårtensson, CFO  
Victor Bernander, Finance & Treasury Manager  
Marcus Larsson, COO  
Raine Wermelin, Business Performance Director  
Andréas Joersjö, General Counsel  
Charlotte Martinsson, HR Director  
Jørn Heiersjø, Real Estate Director  
Rasmus Hansen, Procurement Director  
Magnus Matsson, PR & Communication Manager  
Patrick Olsson, CEO Hedin IT

## MOBILITY SOLUTIONS

Jakob Werner, COO Carplus & Unifleet  
André Schlemann, CEO Mabi Mobility  
Erik Aspholmer, CEO Hedin Supercharge

## DISTRIBUTION

John Hurtig, CEO Ford Sverige  
Jonas Angerdal, CEO Renault & Dacia Sverige & Danmark  
Tomas Ernberg, CEO MG Sverige  
Anderz Larqvist, CEO Ford F-150 Europa  
Thomas Bennet, CEO Dodge & RAM Europa, KW Parts  
Victor Liljenberg, CEO BYD Sverige  
Lars Pauly, CEO BYD Tyskland  
Simon Fransson, CEO Hongqi Sverige & Nederländerna

Nicholas Tengelin, CEO Hedin Parts and Logistics  
Sven Skogheim, CEO GS Bildeler

## RETAIL

Alexander Orméus, COO Hedin Bil  
Markus Östlund, CEO Hedin Göteborg Bil  
Johan Stålhammar, CEO Hedin Helsingborg Bil  
Morten Westby, CEO Hedin Stockholm Bil  
Rikard Alm, CEO Hedin British Car  
Johan Kempas, CEO Hedin Mölndal Bil  
Rickard Magnusson, CEO Hedin Performance Cars Sverige & Norge  
Peter Lampret, CEO Carstore  
Magnus Monié, CEO Bavaria Sverige  
Hallvard Vikeså, CEO Bavaria Norge  
Mikko Mykrä, CEO Hedin Automotive Finland, Bavaria Finland  
Eddy Haesendonck, CEO Hedin Automotive Benelux  
Henrik Lessèl, CEO Hedin Automotive Belux  
Markus Schwingel, CEO Hedin Automotive Schweiz  
Matúš Brecka, CEO Motor-Car

**HUVUDKONTORETS SÄTE**

Hedin Mobility Group AB (publ)

Box 2114, 431 02 Mölndal

031-790 00 00

[hedinmobilitygroup.com](http://hedinmobilitygroup.com)

**BOLAGSSTYRNING** Anders Hedin

**REDAKTÖR** Magnus Matsson och Per Mårtensson

**DESIGN** Susanna Ander

**TRYCK** Stema Specialtryck AB, Borås

**DISTRIBUTION** Halvårsrapporten skickas ut i tryckt form enligt överenskommelse.

Digital version finns på [hedinmobilitygroup.com](http://hedinmobilitygroup.com)



HEDIN MOBILITY GROUP

[www.hedinmobilitygroup.com](http://www.hedinmobilitygroup.com)