Årsredovisning 2024

HEDIN MOBILITY GROUP

We
enable
mobility

Innehållsförteckning

INTRO

En ledande europeisk mobilitetsleverantör 4

2024 i korthet 7

Händelser under året 10

VD har ordet 13

AFFÄREN

En marknad i förändring 14

Ökat fokus på cirkulär verksamhet 16

Geografiska marknader 17

Så här skapar värde 18

VERKSAMHETEN

Distribution 20

Retail 34

Mobility Solutions 40

Investeringar 46

HÅLLBARHETSRAPPORT

Allmänna upplysningar 48

Miljö 57

Socialt ansvar 63

Styrning 69

Rapportering enligt EU:s taxonomi 70

Koncernstruktur 76

Styrelse och ledande befattningshavare 79

Femårsöversikt 80

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 82

FINANSIELLA RAPPORTER

Finansiella rapporter, koncernen 90

Noter till koncernens finansiella rapporter 95

Finansiella rapporter, moderföretaget 120

Noter till moderföretagets finansiella rapporter 125

Styrelsens underskrifter 133

Revisionsberättelse 134

14

Länder med lokal närvaro

50+

Fordonsmärken vi representerar

350+

Anläggningar

11 800+

Anställda

800+

Försäljningsställen

En ledande europeisk mobilitetsleverantör

Historien om Hedin Mobility Group tar sin början 1985 när far och son Ingemar och Anders Hedin köper Philipsons Bil i Borås. I.A. Hedin Bil grundas och säljer första året cirka 800 fordon och omsätter 45 miljoner kronor. 40 år senare är vi idag en av Europas största mobilitetsleverantörer med över 90 miljarder kronor i omsättning och 259 000 sålda fordon under året som gick.

Vår vision är att vara en transformerande kraft i den europeiska fordons- och mobilitetsbranschen. Genom import och distribution av högkvalitativa fordon, återförsäljning och verkstadstjänster med stort kundfokus samt innovativa mobilitetslösningar skapar vi värde för våra kunder, anställda och andra intressenter.

Våra affärsområden

01. Distribution

Vi agerar som importör och/eller distributör för 14 fordonsvarumärken på marknader runt om i Europa där vi distribuerar fordon till såväl egna som externa återförsäljare.

Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör, däck och fälgar, samt logistiklösningar.

02. Retail

Med över 350 egna anläggningar i 13 länder, som erbjuder kunder helhetslösningar för nya och begagnade fordon från mer än 50 märken, är vi en av Europas största fordonsåterförsäljare.

03. Mobility Solutions

Inom Mobility Solutions adresserar vi nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

Vår verksamhet omfattar därtill Hedin IT, som förser koncernen med avancerad drift, support och digital utveckling, samt strategiska investeringar i Lasingoo Sverige, Casi (tidigare Imove) och Mercedes-Benz Financial Services Slovakia.

"We enable mobility"

Vision

Vår vision är att vara en transformerande kraft inom den europeiska fordons- och mobilitetsindustrin. Som en inflytelserik aktör i vår bransch stärker vi kontinuerligt vår position genom att skapa hållbara värden för våra kunder, medarbetare, partners och de samhällen där vi är verksamma.

Affärsidé

Vår affärsidé är att erbjuda hållbara och innovativa mobilitetslösningar som möter både privatpersoners och företags behov inom bil- och lastbilssegmenten. Genom import och distribution av fordon, återförsäljning och verkstadstjänster med stort kundfokus samt innovativa mobilitetslösningar skapar vi värde för våra kunder, anställda och andra intressenter.

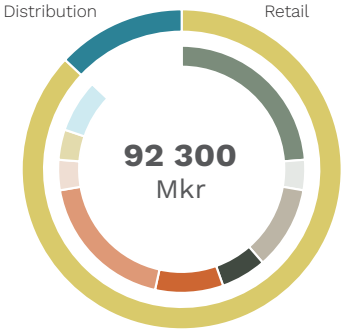
Strategi

Vår strategi är att stärka vår position som ledande aktör i den europeiska fordons- och mobilitetsbranschen genom tre områden:

- **Distribution** av fordon och tillbehör till egna och externa återförsäljare,
- **Retail** där vi vill vara den ledande återförsäljaren av de märken vi representerar på de geografiska marknader där vi finns, samt
- **Innovativa mobilitetstjänster** som gör det enklare och smidigare att äga och använda fordon.

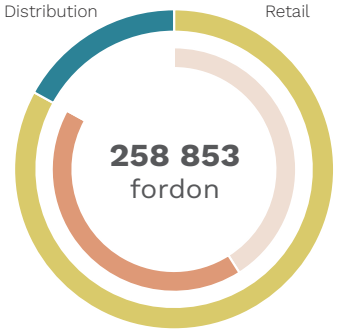
2024 i korthet

Nettoomsättning



- Sverige
- Norge
- Finland
- Storbritannien
- Belgien, Luxemburg
- Nederländerna
- Tyskland
- Schweiz
- Slovakien, Tjeckien, Ungern

Sålda fordon



- Nya fordon
- Begagnade fordon

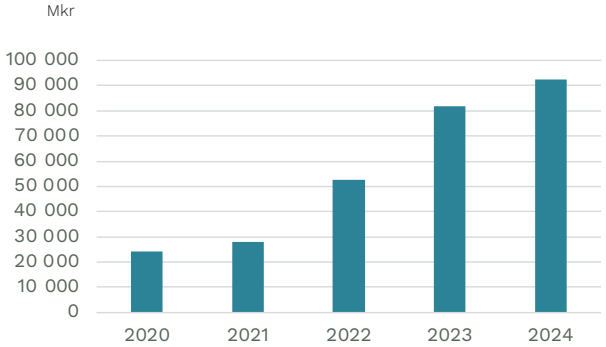
Retail: orderingång, nya och begagnade fordon **(213 873 st)**

Distribution: registrerade fordon **(44 980 st)**

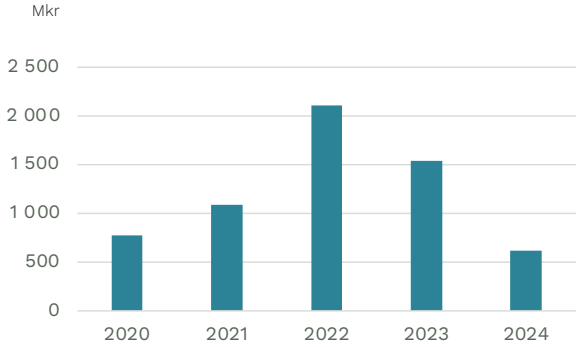
Antal anställda

- Sverige
- Norge
- Belgien
- Tyskland
- Schweiz
- Nederländerna
- Finland
- Slovakien
- Storbritannien
- Övriga

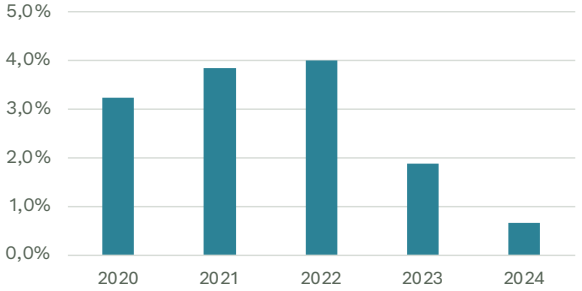
Nettoomsättning



Operativt rörelseresultat



Marginal



Omsättningstillväxt

+13% Inklusive förvärv och överförda verksamheter.

-3% Justerat för valutaeffekter och jämförelsestörande poster.

IVECO

Highlights under året

Retailverksamheten samlas under varumärket Hedin Automotive

Hedin Automotive har sedan tidigare varit ett etablerat varumärke på flera av de marknader där koncernen är verksam. Under 2024 samlade vi ytterligare bolag inom vår retailverksamhet under det gemensamma varumärket, och en stor del av verksamheten rebrandades. Under 2025 kommer även de återstående retailverksamheterna att följa efter. Målet är att skapa en enhetlig och stark närvaro på samtliga marknader där vi är verksamma. Varumärket Carstore fortsätter att verka parallellt med Hedin Automotive på samtliga marknader som en renodlad aktör inom begagnade fordon.

Stor satsning inom premiumsegmentet

Under 2024 har vi fortsatt att utveckla vårt erbjudande inom retail. Vi har satsat vidare inom premiumsegmentet, vilket bland annat märks genom förvärvet av Mercedes-Benz Malmö, förstärkningen av vårt erbjudande inom BMW och MINI i Nederländerna efter ytterligare strategiska förvärv, samt öppnandet av ytterligare ett Porsche Center i Norge.

Stärkt distributionsdivision

Vår distributionsdivision har stärkts ytterligare under året, med förvärv av distributionsrättigheterna för MG i Finland, Corvette i Kontinentaleuropa samt IVECO på den nordiska marknaden. I februari 2025 utsågs vi till importör och distributör för XPENG i Schweiz, Tjeckien och Slovakien. Vi har även ingått avtal om förvärv av distributionsrättigheterna för Ford i Finland. Totalt är vi därmed importör och/eller distributör för 14 fordonsvarumärken på marknader runt om i Europa.

Kostnadsbesparingsprogram initieras

Under 2024 initierades ett kostnadsbesparingsprogram som påverkar samtliga delar av verksamheten. Totalt beräknar vi spara cirka 1 miljard kronor per år när det är fullt genomfört, vilket förväntas ske under 2025. Effektiviseringarna är också ett sätt att realisera de skalfördelar och synergieffekter som de senaste årens höga förvärvstakt har medfört.

Händelser under året

Vår position som en ledande mobilitetsleverantör på den europeiska marknaden har stärkts ytterligare under 2024. Under året har vi fortsatt att expandera vår verksamhet inom såväl distributions- och importverksamheten som inom retail och mobilitetslösningar. Här är ett urval av händelser från 2024:

Retail

- Hedin Mobility Group förvärvade i januari Mercedes-Benz egen fullserviceanläggning i Malmö, och tillträdde verksamheten i maj.
- Hedin Mobility Groups dotterbolag Hedin Automotive N.V. utnämndes i april till återförsäljare av XPENG i Belgien och Luxemburg.
- I juli tillträdde vi förvärvet av BMW och MINI återförsäljaren Dubbelsteyn i Nederländerna.
- Som en del av satsningen på Carstore, koncernens renodlade affärskoncept för begagnade fordon, bytte auktionstjänsten Hedin Auction namn till Carstore Auction i juni. Med en uppdaterad plattform markerades startskottet för en planerad Europalansering. Carstore lanserades i Finland i maj och i juni i Slovakien, som därmed blev Carstores fjärde europeiska marknad.
- Som ett led i det långsiktiga arbetet för att optimera koncernens försäljningsnätverk avyttrade Hedin Mobility Group i september en Mercedes-Benz-anläggning i Uppsala.
- I november ingick gruppen avtal om försäljning av två Škoda-anläggningar på den finska marknaden. Affären slutfördes under första kvartalet 2025.
- Hedin Performance Cars öppnade i december ett nytt Porsche Center i Norge – Hedins fjärde Porsche Center i landet.
- I december öppnade Hedin Wheel Tech Nordens första anläggning för stordrift av renovering av aluminiumfälgar.

Distribution

- I början av året utsågs vi till till distributör för MG i Finland.
- Hedin Adventure Car expanderade sin INEOS Grenadier-verksamhet till Estland i juli. Märket finns exklusivt tillgängligt i partnern Info-Autos showroom i Tallinn.
- Genom det helägda dotterbolaget Hedin Sport Car utsågs Hedin Mobility Group i augusti till officiell distributör av Corvette i Kontintentaleuropa.
- Under oktober slutförde Hedin Mobility Group försäljningen av BYD:s tyska distributionsnätverk för fordon och reservdelar. Detta i enlighet med BYD:s strategi att själva äga distributionsrättigheterna på de fem största marknaderna i Europa.
- I november tillträdde Hedin Mobility Group förvärvet av IVECO Group Nordics distributions- och retailverksamhet för de svenska, danska, norska och finska marknaderna.
- I december ingick vi avtal om att förvärva Fords import- och distributionsverksamhet i Finland. Transaktionen, som är föremål för myndighetsgodkännande, förväntas slutföras under andra kvartalet 2025.

Mobility Solutions

- I juni slutförde MABI Mobility förvärvet av finska hyrbilsföretaget Scredo Oy, som opererar under varumärket Scandia Rent.
- Med visionen att bli en av Sveriges ledande laddoperatörer för elfordon invigde Hedin Supercharge i Linköping i maj en laddstation med förutsättningar att leverera 1,2 megawatt effekt, i syfte att erbjuda snabb laddning även för tunga lastbilar.

Annat av vikt

- Under perioden november 2023 till februari 2024 avyttrade Hedin Mobility Group hela sitt innehav i det noterade bolaget Pendragon PLC.
- Hedin Mobility Group tilldelades i maj Swedish Art & Business Award, för sin framstående samverkan mellan kultur och näringsliv. Utmärkelsen motiverades av koncernens nya huvudkontor, som enligt motiveringen imponerar med sin arkitektur och sina många konstverk.
- Under 2024 samlade vi ytterligare bolag inom vår retailverksamhet under det gemensamma varumärket Hedin Automotive och en stor del av verksamheten rebrandades. Under 2025 kommer även de återstående retailverksamheterna att följa efter.
- Under hösten initierades ett omfattande kostnadsbesparingsprogram. Effektiviseringarna är också ett sätt att realisera de skalfördelar och synergieffekter som de senaste årens höga förvärvstakt har medfört.
- I december tilldelades Hedin Mobility Group tre prestigefyllda utmärkelser vid Masters Europe Awards vid European Automotive Dealer Summit i Bryssel.

VD har ordet

2024 – ett utmanande år för bilbranschen

Det gångna året har präglats av en marknad med både utmaningar och möjligheter. Trots utmanande förutsättningar på marknaden har vi fortsatt att utveckla vår verksamhet med långsiktighet och lönsamhet i fokus. Genom strategiska investeringar och effektiviseringar har vi stärkt vår position och skapat förutsättningar för framtida tillväxt.

Stabil grund i eftermarknadsaffären

Inom Retail är vi stolta över att fortsatt leverera både tillväxt och marginalförstärkning i vår eftermarknadsaffär som levererade ett operativt rörelseresultat om 860 Mkr och en marginal om 5,0%. Vi investerar långsiktigt i att utveckla vårt eftermarknadserbjudande vilket vi ser ger en bra och stabil avkastning över tid. Som ett exempel kan nämnas att vi i början av december startade en ny toppmodern anläggning för renovering av aluminiumfälgar i Bålsta, norr om Stockholm, genom Hedin Wheel Tech, vilket innebär att vi nu kan erbjuda effektiv och hållbar fälgrenovering i egen regi. Genom denna satsning stärker vi vårt fokus på cirkulär ekonomi och hållbara mobilitetslösningar.

Nybilförsäljningen har generellt präglats av lägre efterfrågan och kampanjdrivna marknader. På flera av våra större marknader, inklusive Sverige, Tyskland, Finland och Belgien minskade antalet nyregistrerade personbilar under året. Även om marginalerna hållits uppe relativt väl, har volymeffekten påverkat operativa rörelseresultatet negativt. Vi har under året stärkt vår affär och utökat med bland annat BMW i Nederländerna och Mercedes-Benz i Sverige.

Begagnatförsäljningen har haft en stark volymutveckling under året men är färgad resultatmässigt av den negativa prisutvecklingen på elbilar, vilket har inneburit att bilar sålda med återköpsåtagande till ett förutbestämt restvärde har köpts tillbaka till ett pris överstigande marknadsvärdet. En stor del av dessa förluster bedöms nu ligga bakom oss genom en mer konservativ syn på framtida restvärdesåtaganden.

En växande och lönsam distributionsaffär

Under året har vi fortsatt att utveckla vår Distributionsaffär som uppvisat fortsatt tillväxt med lönsamhet, med ett operativt rörelseresultat om 420 Mkr och en rörelsemarginal om 3,4%.

Under det fjärde kvartalet tillträdde vi förvärvet av IVECO Groups distributions- och retailverksamhet i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Det innebär att vi har utökat vårt erbjudande inom segmentet lätta transportbilar, medeltunga och tunga lastbilar samt minibussar. Verksamheten samlas nu under varumärket Hedin Nordic Truck. Det strategiska partnerskapet med IVECO Group förbättrar vårt värdeerbjudande och stärker vår ställning som en ledande europeisk distributör.

I mitten av december ingick vi även avtal om att utöka vår distributionsaffär med Ford genom att teckna avtal om förvärv av Fords distributionsverksamhet i Finland från Ford Motor Company. Transaktionen, som är föremål för myndighetsgodkännande, förväntas slutföras under andra kvartalet 2025.

En stark marknadsposition och fokus på konsolidering

När vi sammanfattar 2024 ser vi tillbaka på det första förluståret i koncernens snart 40-åriga historia. Förlusterna har flera orsaker men i första hand relaterat till prisfall på begagnade elbilar.

För att vända den negativa trenden initierade vi under sommaren 2024 ett kostnadsbesparingsprogram som nu är genomfört. Det har börjat ge resultat, och totalt räknar vi med att spara cirka 1 miljard kronor årligen, vilket till största del får effekt under 2025. För att accelerera arbetet startar vi nu också upp ett Business Transformation Programme för att säkra att vi är positionerade för att tillvarata de möjligheter som förändringarna inom branschen medför och utnyttja den plattform som vi skapat i Europa. Med en skalbar plattform på den europeiska marknaden vad gäller både fordon, reservdelar och tillhörande tjänster är vi väl rustade för att tillvarata de möjligheter som kommer samtidigt som vi arbetar intensivt med realisera de synergier och skalfördelar de senaste årens förvärvsaktivitet medfört.

Parallellt fortsätter vi att driva våra affärer med fullt fokus på försäljning och att leverera en kundupplevelse i världsklass.

Stark start på 2025

Jag kan med glädje konstatera att året har fått en stark start, med en kraftig ökning av orderingången med nästan 20% under januari. Vi har samtidigt sett ökade försäljningsvolymer på begagnade bilar. Stabilare inflationsutsikter kombinerat med lägre styrräntor och kommunicerade räntebanor ökar köpkraften hos våra kunder vilket vi hoppas omsätta i ökade försäljningsvolymer under det kommande året.

Anders Hedin

En marknad i förändring

Fordonsbranschen är under stark förändring, pådrivet av både branschspecifika och globala trender. Här nedan har vi sammanställt några av dessa och hur vi förhåller oss till dem för att fortsätta utvecklas och behålla vår position som en ledande mobilitetsleverantör.

01. Elektrifiering

Elektrifieringen av fordonsflottorna fortsätter att öka i Europa, men utvecklingstakten varierar beroende på geografi och lokala förutsättningar. Vissa marknader har nått en hög andel elektrifierade fordon, medan andra står inför utmaningar relaterade till laddinfrastruktur och ekonomiska incitament. Det höga antalet nyregistreringar av elbilar de senaste åren, starkt drivet av statliga subventioner, resulterar nu i att den första vågen av begagnade elbilar når marknaden.

Elektrifieringen påverkar hela värdekedjan inom branschen, vilket skapar både nya affärsmöjligheter och operativa utmaningar. Efterfrågan på elfordon drivs av flera faktorer, inklusive kommande förbud mot försäljning av fossildrivna fordon, ökande konsumentkrav på hållbar mobilitet och företags investeringar i elektrifierade flottor. Samtidigt ser vi att den minskade komplexiteten hos elbilar innebär färre servicebehov per bil, vilket påverkar servicemarknaden i grunden.

Utvecklingen av laddinfrastruktur är avgörande för att möjliggöra en fortsatt övergång till elektriska fordon. Många regioner ligger i framkant med robusta nätverk av laddstationer, medan andra fortfarande har en lång väg kvar för att möta den växande efterfrågan.

Hur vi agerar:

Med en av Europas mest omfattande varumärkesportföljer erbjuder vi ett brett utbud av elektrifierade fordon över olika segment och prisklasser. Vi representerar flera renodlade elbilsmärken och stärker kontinuerligt vår position som ledande distributör och återförsäljare av elektriska fordon.

För att stödja övergången till elektrifiering har vi lanserat Hedin Supercharges laddstationer, som erbjuder snabb och smidig laddning för våra kunder på den svenska marknaden.

Samtidigt utvecklar vi vår servicemarknadsaffär för att hantera förändrade kundbehov i takt med att elbilar utgör en större andel av fordonsflottan. Detta inkluderar investeringar i utbildning, nya tekniska lösningar och innovativa tjänster som möter framtidens krav.

02. Digitalisering

Digitaliseringen omvandlar bilindustrin i snabb takt, vilket påverkar allt från fordonens tekniska innehåll och uppkopplingsmöjligheter till försäljnings- och servicetjänster. Denna transformation skapar nya krav på arbetssätt och erbjudanden. Konsumenternas beteenden förändras i takt med digitaliseringen. Det finns en ökande förväntan på en kombination av digital och fysisk närvaro under hela köpresan.

Hur vi agerar:

För att möta dessa förändrade förväntningar har vi under flera år fokuserat på digitala affärsmodeller. Vårt interna IT-bolag, Hedin IT, arbetar koncernövergripande med avancerad utveckling av digitala tjänster och system. Genom egenutvecklad teknologi möjliggör vi för kunder att leasa och köpa fordon online, boka däckservice och få support.Vi arbetar även med att skapa en integrerad köpupplevelse som kombinerar digital research med fysiska möten i våra bilhallar. Våra lösningar är designade för att möta kundernas krav på enkelhet och flexibilitet genom hela köpresan. Genom att anpassa oss till dessa digitala trender och investera i våra digitala plattformar strävar vi efter att erbjuda en transparent och effektiv kundupplevelse som bygger förtroende och lojalitet.

03.
Nya distributions- och säljmodeller

I strävan efter ökad effektivitet, starkare varumärkesfokus samt högre tillväxt och lönsamhet, experimenterar biltillverkare med nya distributions- och försäljningsmodeller. Exempel inkluderar agentmodeller, där kunden köper direkt från importören och återförsäljaren fungerar som förmedlare, samt att privata importörer tar en större roll i den totala detaljhandelsförsäljningen.

Dessa nya distributionsupplägg kräver optimerade försäljningsnätverk och förmågan att skapa en sammanhängande kundupplevelse över olika kanaler.

Hur vi agerar:

Under de senaste tre åren har vi expanderat avsevärt som importör och distributör och har nu en stark närvaro i värdekedjan från distribution till eftermarknad. Kombinerat med vår omfattande närvaro som återförsäljare på 13 europeiska marknader är vi väl positionerade att konkurrera inom både traditionella och nya distributionsmodeller.

04.
Skiftande kundbehov

Samtidigt som många konsumenter och företag fortfarande föredrar att äga sina fordon, ökar efterfrågan på paketerade produkter som alternativ till kontantköp och traditionellt bilägande, såsom leasing och bildelning. Dessutom stiger kraven på säkerhet, komfort, bränsleeffektivitet och minskad klimatpåverkan. Dessa förändrade kundbehov påverkar både produktutveckling och skapandet av nya mobilitetstjänster.

Hur vi agerar:

Våra verksamheter inom Mobility Solutions erbjuder både privat- och företagskunder moderna och flexibla sätt att använda fordon. Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla nya mobilitetstjänster inom våra egna verksamheter och genom strategiska investeringar.

05.
Ökad konsolidering

Konsolideringen inom återförsäljarledet har accelererat de senaste åren, delvis som en följd av att tillverkare prövar nya distributionsmodeller. En annan viktig faktor är den ökade varumärkeskonkurrensen i bilbranschen, vilket driver fler återförsäljare mot multibrand-strategier för att öka effektiviteten och lönsamheten. Större återförsäljargrupper utnyttjar skalfördelar för att bibehålla starkt varumärkesfokus, leverera kundvärde och skapa god avkastning.

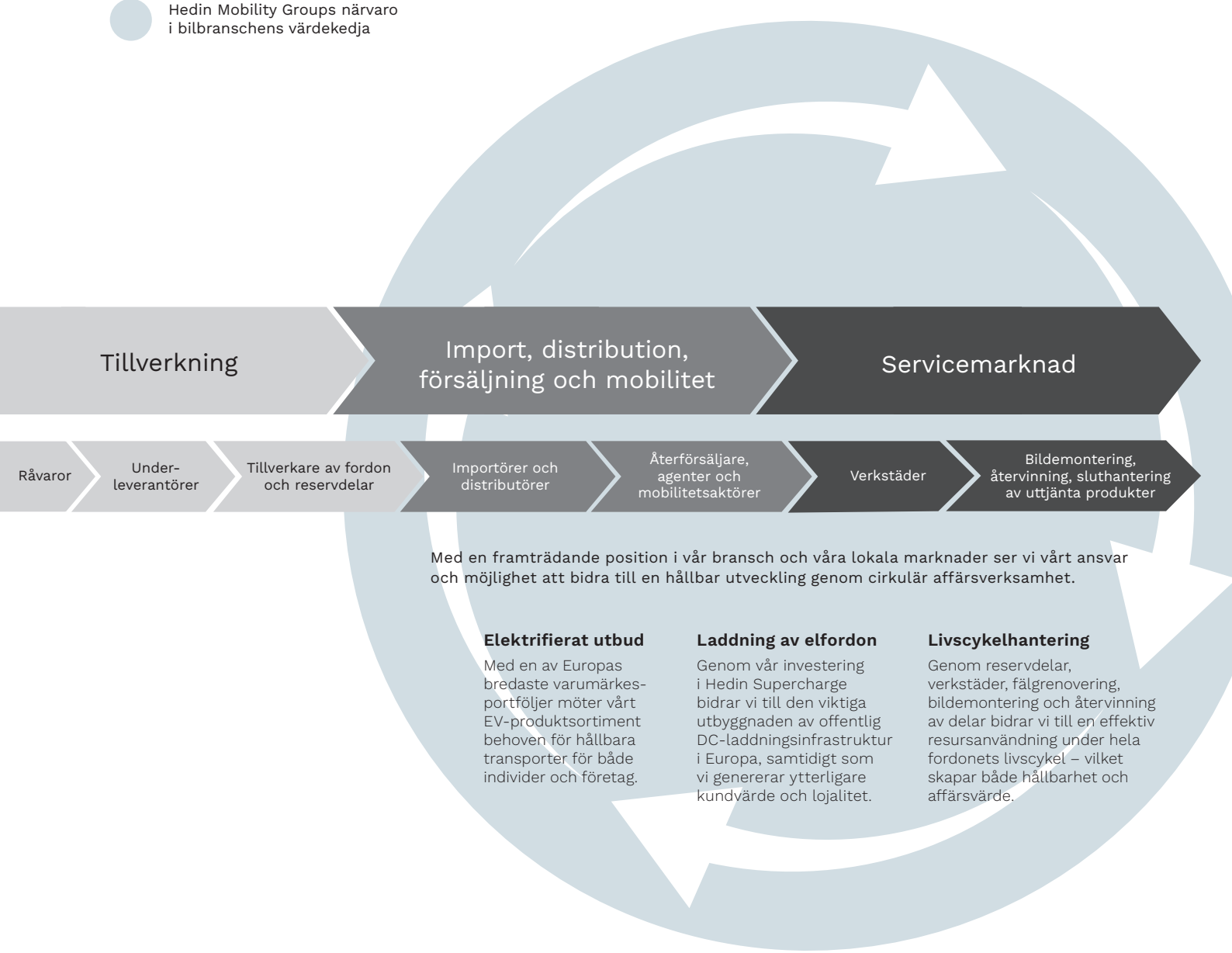
Hur vi agerar:

Vi har haft en hög förvärvstakt de senaste åren på den europeiska marknaden och är nu en av de största återförsäljarna i Europa. Vi har dessutom avsevärt stärkt vår position som en pålitlig samarbetspartner till fordonstillverkarna genom expansionen i vår distributionsaffär.

Ökat fokus på cirkulär verksamhet

Det som en gång var en svensk bilhandlare i I.A. Hedin Bil är idag en betydande europeisk fordonskoncern i Hedin Mobility Group. I takt med att vår verksamhet har växt kraftigt och breddats under senare år har vi även väsentligt utökat vår närvaro i värdekedjans olika steg: från import och distribution av nya fordon till återvinning av delar från bilar som nått slutet på sin livscykel.

Hedin Mobility Groups närvaro
i bilbranschens värdekedja



Med en framträdande position i vår bransch och våra lokala marknader ser vi vårt ansvar och möjlighet att bidra till en hållbar utveckling genom cirkulär affärsverksamhet.

Elektrifierat utbud

Med en av Europas bredaste varumärkes-portföljer möter vårt EV-produktsortiment behoven för hållbara transporter för både individer och företag.

Laddning av elfordon

Genom vår investering i Hedin Supercharge bidrar vi till den viktiga utbyggnaden av offentlig DC-laddningsinfrastruktur i Europa, samtidigt som vi genererar ytterligare kundvärde och lojalitet.

Livscykelhantering

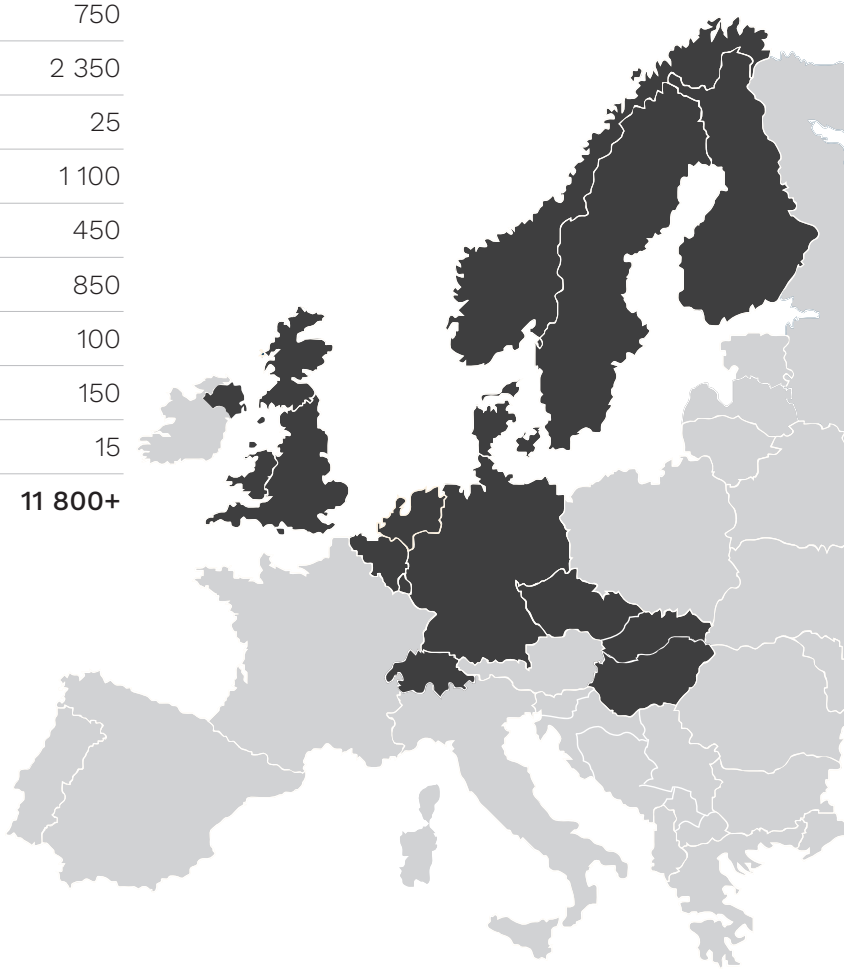
Genom reservdelar, verkstäder, fälgrenovering, bildemontering och återvinning av delar bidrar vi till en effektiv resursanvändning under hela fordonets livscykel – vilket skapar både hållbarhet och affärsvärde.

Geografiska marknader

Distribution Retail Mobility Solutions

				Anställda
Sverige	●	●	●	3 550
Norge	●	●	●	500
Finland	●	●	●	1 100
Danmark	●	●		150
Storbritannien	●	●		750
Belgien	●	●	●	750
Nederländerna	●	●	●	2 350
Luxemburg	●	●		25
Tyskland	●	●	●	1 100
Schweiz	●	●	●	450
Slovakien	●	●		850
Ungern		●		100
Tjeckien	●	●		150
USA				15
Totalt anställda				**11 800+**

Kartan visar länder där Hedin Mobility Group har verksamhet. Genom vår distributionsverksamhet når vi dessutom flera andra marknader i Europa.



Läs mer om våra affärsområden:

Distribution sid 20 Retail sid 34 Mobility Solutions sid 40

Så här skapar vi värde

VÅRA RESURSER

SOCIALT OCH RELATIONSKAPITAL

Hundratusentals kunder, samt relationer med generalagenter, tillverkare, fastighetsägare, samarbetspartners, leverantörer, partners och beslutsfattare som vi träffar genom fysiska och digitala möten samt via andra digitala kanaler såsom våra sajter samt sociala medieplattformar.

IMMATERIELLT KAPITAL

Leasingavtal i vår kundstock med avtalskunder inom leasing skapar långsiktiga kundrelationer och återkommande intäkter. Serviceabonnemang samt förvarade hjul i våra däckhotell och fälglagningsverkstäder utgör grunden för förmånliga erbjudanden som syftar till att förenkla bilägandet för våra kunder. Våra samarbetspartners förser oss med produkter och tjänster som följer den teknologiska utvecklingen och skapar värde för både våra kunder och medarbetare.

HUMANKAPITAL

11 800 medarbetare i 14 länder, med lång erfarenhet och hög kompetens inom vitt skilda områden, och som alla aktivt bidrar till att ge våra kunder en bättre upplevelse och utveckla Hedin Mobility Group vidare för att koncernen ska nå sina finansiella mål..

MATERIELLT KAPITAL

350+ anläggningar i 13 länder där våra kunder kan träffa oss för att få hjälp med sitt köp av ny eller begagnad bil, tillbehör, tvätt, service och reparation av sin bil samt andra behov för att förenkla sitt biläggande.

FINANSIELLT KAPITAL

Finansiering av bolagets rörelse kommer från aktieägare, långivare och leverantörer.

VÅR AFFÄRSMODELL

VAD VI GÖR

Vi erbjuder hållbara och innovativa mobilitetslösningar som möter både privatpersoners och företags behov inom bil- och lastbilssegmenten.

Genom import och distribution av fordon, återförsäljning och verkstadstjänster med stort kundfokus samt innovativa mobilitetslösningar skapar vi värde för våra kunder, anställda och andra intressenter.

HUR VI GÖR DET

Vår strategi bygger på att stärka vår position som en ledande aktör i den europeiska fordons- och mobilitetsbranschen genom tre huvudsakliga områden:

Distribution
Som importör och distributör för 14 fordonsvarumärken på marknader i hela Europa säkerställer vi tillförlitlig distribution av fordon till både egna och externa återförsäljare. Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning av reservdelar, tillbehör samt däck och fälgar, kompletterat med effektiva logistiklösningar.

Retail
Vi vill vara den ledande återförsäljaren av de märken vi representerar på de geografiska marknader där vi finns. Med över 350 egna anläggningar i 13 europeiska länder och ett utbud av fler än 50 varumärken är vi en av Europas största återförsäljare av nya och begagnade fordon. Vi erbjuder heltäckande lösningar som kombinerar försäljning, service och eftermarknad för att skapa en smidig upplevelse för kunden.

Mobilitetstjänster
Vi möter nya användarbeteenden och förändrade affärsmodeller i fordonsindustrin genom att utveckla innovativa tjänster som skapar mervärde och gör det enklare och smidigare att äga och använda fordon. Vårt erbjudande inkluderar kort- och långtidsleasing, biluthyrning samt infrastruktur för elbilsladdning, vilket gör oss till en drivande kraft i den växande marknaden för flexibla mobilitetslösningar i Europa.

DET VI SKAPAR

259 000

Sålda fordon

100

Laddpunkter

11 800+

Arbetstillfällen

UTFALL

FÖR SAMHÄLLET

- Skatteintäkter och arbetstillfällen
- Tillhandahåller laddinfrastruktur

FÖR MILJÖN

- Försäljning av begagnade bilar
- Reparationer och reservdelar
- Återvinning av bildelar
- Renovering av fälgar
- Infrastruktur för laddning av elfordon

FÖR KUNDERNA

- Brett sortiment
- Mobilitetstjänster som gör det enklare och smidigare att äga och använda fordon

FÖR MEDARBETARNA

- Arbetstillfällen
- Personlig och professionell utveckling
- Lön och förmåner

FÖR INVESTERARE OCH LEVERANTÖRER

- Avkastning till investerare
- Intäkter till leverantörer

01

Distribution

Distribution

Under 2024 har vi varit importör och/eller distributör för 13 fordonstillverkare på marknader runt om i Europa där distributionen går till såväl egna som externa återförsäljare. I början av 2025 utsågs vi dessutom till importör och distributör för XPENG på flera europeiska marknader, och därmed summerar vi antalet didstributionsvarumärken till 14. Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör, däck och fälgar, samt logistiklösningar.

Länder

Fordon

Reservdelar, tillbehör, däck och fälgar samt logistiktjänster

12 437	742	44 980
Omsättning, Mkr	Anställda	Registrerade fordon

Ford

ford.se

Under 2024 initierade Ford Sverige operativa förbättringsåtgärder och strategiska satsningar för att bibehålla och utveckla sin position på den svenska marknaden. Lanseringen av flera elektrifierade modeller breddade det redan omfattande utbudet och betonade företagets fokus på hållbar mobilitet.

Trots ett utmanande konjunkturläge som pressade personbilsförsäljningen balanserades marknadsutvecklingen av en stark företagsförsäljning, inom transportbilssegmentet, som noterade ökad orderingång jämfört med föregående år. För att möta företagskundernas framtida behov förstärkte Ford sitt team genom rekrytering av nyckelkompetenser inom företagsförsäljning.

Bland årets höjdpunkter märks lanseringen av fyra nya modeller: Explorer, Capri, Transit Courier och Transit Connect. Under våren 2025 kommer den svenska verksamheten, bestående av de medarbetare som driver företagets olika funktioner, att flytta från Kista till Hedin Mobility Groups huvudkontor i Mölndal, Göteborg. Flytten är en del av en långsiktig strategi för att effektivisera arbetet och stärka samarbetet med koncernens centrala funktioner.

Under december 2024 ingick Hedin Mobility Group avtal om förvärv av Fords import- och distributionsverksamhet i Finland från Ford Motor Company. Förvärvet innebär att Hedin Mobility Group tar över verksamheten för import och distribution av Ford personbilar, transportbilar samt reservdelar och tillbehör på den finska marknaden. Transaktionen, som är föremål för myndighetsgodkännande, förväntas slutföras under andra kvartalet 2025.

Ford går in i 2025 med tillförsikt, med flera spännande produktlanseringar och förväntade förbättringar i konjunkturen som tros bidra till ökad försäljning och en starkare ekonomisk utveckling.

Hedin HMC Motor Company

Importör för Ford person- och transportbilar i Sverige.

Omsättning: 4 465 Mkr
Anställda: 36
Registrerade fordon: 10 405
Återförsäljare: 8
Försäljningspunkter: 68
Verkstäder: 89

Ford F-150

hedinusmotor.com | f150europe.com

Under 2024 fortsatte Hedin US Motor att framgångsrikt utveckla sitt återförsäljarnätverk och identifierade nya möjligheter på marknader som Rumänien och Österrike. Året kännetecknades av att etablera närvaro på nya marknader samtidigt som vi stärkte vår position på befintliga.

Ett av årets prioriterade områden var att positionera F-150 som en mångsidig och attraktiv bil, särskilt bland hantverkare och yrkesförare, men även hos livsstilsorienterade kunder som värdesätter modellens flexibilitet och kraft.

Vi har även arbetat med att fördjupa våra samarbeten med återförsäljare genom att optimera distributionsstrukturen och förbättra affärsmodellerna. En central målsättning har varit att säkerställa en lönsam och hållbar utveckling för både Hedin US Motor och våra partners, vilket förblir en nyckelkomponent i vår strategi framåt.

Vi går in i 2025 med en stark tro på att våra insatser kommer att ge långsiktiga resultat. Ett viktigt steg för oss under året blir lanseringen och försäljningsstarten av den nya F-150, modellår 2025. Denna lansering markerar vår strävan att fortsätta leverera moderna och attraktiva produkter till våra kunder och stärka vår marknadsnärvaro ytterligare.

Hedin US Motor

Importör för Ford F-150 i Europa.

Omsättning: 709 Mkr
Anställda: 23
Registrerade fordon: 1 012
Återförsäljare: 46
Försäljningspunkter: 121
Verkstäder: 121

Vår plan för 2025 innefattar också en fortsatt satsning på att stärka vårt återförsäljarnätverk, där vi fokuserar på att bygga långsiktiga och pålitliga partnerskap. Samtidigt kommer vi att rikta resurser mot marknader där vi ser potential för tillväxt, med målet att skapa en stabil och framgångsrik plattform inför kommande år.

Med en stark strategi och en optimistisk framtidssyn ser vi fram emot att ta Hedin US Motor vidare mot nya höjder under 2025.

F-150

BYD

bydauto.se

Under 2024 har BYD och Hedin Mobility Group navigerat i en vikande konjunktur med fokus på att utveckla och stärka vårt befintliga nätverk. Produktportföljen bestod av sju personbilsmodeller, en transportbil och två helelektriska lastbilar, med lanseringar som Tang (24), Seal U och laddhybriden Seal U-DMi för att möta en fortsatt efterfrågan på hållbara fordonslösningar.

I lastbilssegmentet har två nya modeller introducerats, och Linköping Truck Center öppnades under kvartal två för att stärka vår närvaro inom tung trafik. För personbilar har vi behållit vårt nätverk med 29 försäljnings- och servicepunkter och prioriterat utbildning och utveckling av våra samarbetspartners för att säkerställa högsta kvalitet i kundupplevelsen. En viktig strategisk förändring under året var Hedin Mobility Groups avyttring av det tyska distributionsnätverket för BYD-fordon och reservdelar, som under fjärde kvartalet överfördes till BYD Automotive GmbH.

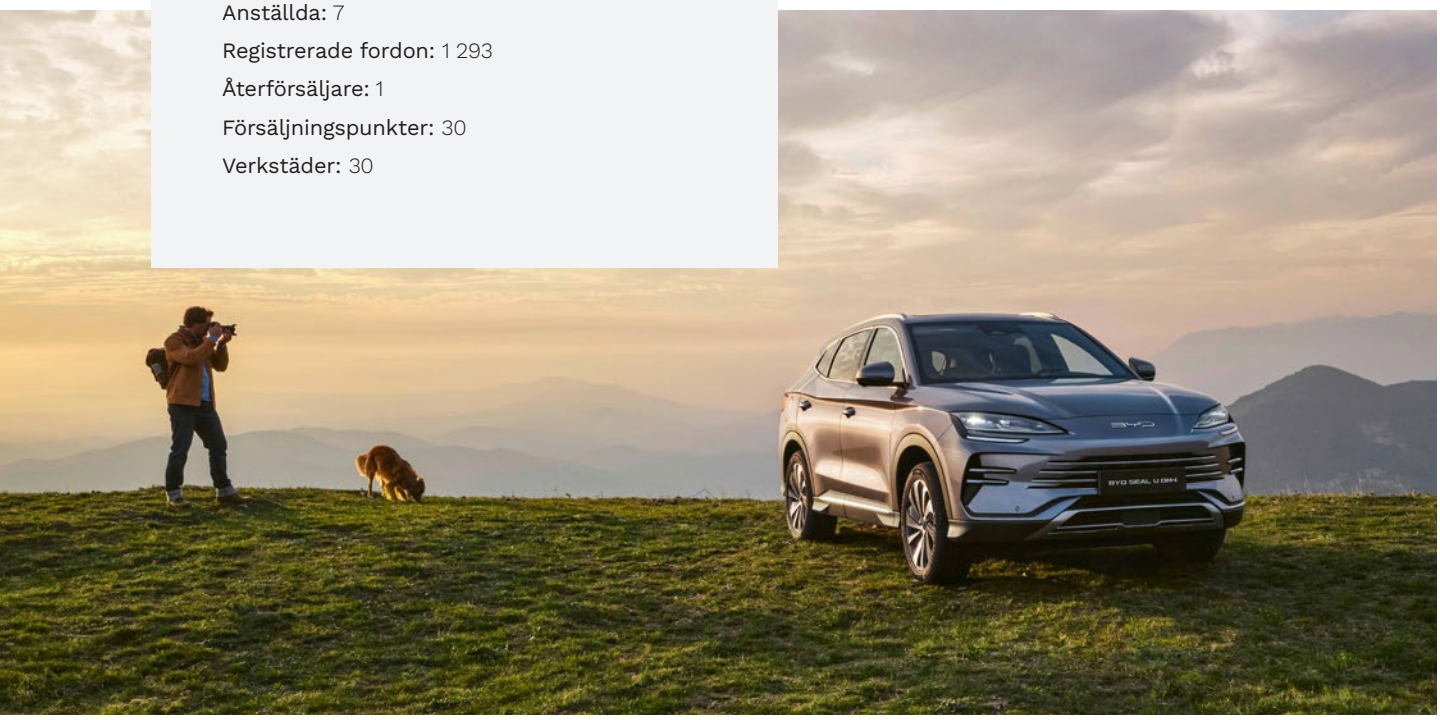
Viktiga händelser under året inkluderade återlanseringen i Halmstad, öppningen av nya anläggningar i Varberg och Linköping samt lanseringen av Hedin Automotive BYD Eklanda Pioneer Store under andra kvartalet. Dessutom var vi stolta sponsorer till Svenska Handbollslandslaget, ett samarbete som stärkte BYD:s synlighet på den svenska marknaden.

Inför 2025 fokuserar vi på att bredda produktportföljen för att möta efterfrågan på både helelektriska och laddhybrida fordon. Trots utmaningarna ser vi fram emot att fortsätta skapa värde för våra kunder och marknaden som helhet.

Hedin Electric Mobility

Distributör för BYD personbilar och transportbilar i Sverige. Distributör för BYD lastbilar i Sverige och Belgien.

Omsättning: 378 Mkr
Anställda: 7
Registrerade fordon: 1 293
Återförsäljare: 1
Försäljningspunkter: 30
Verkstäder: 30



Dodge & RAM

kwauto.com

Vår europeiska importverksamhet för Dodge och RAM slog under 2024 omsättningsrekordet från 2023 med en ytterligare ökning på 25%, trots en försenad lansering av nya 2025 RAM och trots att DS Classic och Hemi-motorn nådde slutet av sin livscykel.

Under 2025 förväntar vi oss en stabilisering på marknaden för nya RAM, som nu drivs av en mer modern och kraftfull Hurricane-motor. Vi har även stora förväntningar på Dodge. Lanseringen av den nya Dodge Charger – 100% elektrisk – förväntas ske under sommaren, följd av 3.0 Hurricane-motorn i Q4. Tack vare elbilsversionen kommer Dodge tillbaka till länder där miljöskatter tidigare har påverkat försäljningen, vilket innebär att Dodge-entusiaster i Nederländerna, Belgien, Frankrike och Norge återigen kan njuta av den legendariska muskelbilen.

Klintberg & Way Automotive

Importör för Dodge och RAM i Europa.

Omsättning: 2 802 Mkr
Anställda: 120
Registrerade fordon: 3 477
Återförsäljare: 144
Försäljningspunkter: 150
Verkstäder: 204

Hongqi

hongqi.se | hongqi.nl | hongqi.be | hongqi.lu | hongqicar.de

Under 2024 har Hedin Premium Car fortsatt sin expansion i Europa med framgångsrika lanseringar i Belgien, Luxemburg, Finland och Tyskland. Under året har vi satsat mycket på att utveckla vårt nätverk av återförsäljare och serviceverkstäder på samtliga marknader. Genom att bygga starkare relationer och förbättra tillgänglig-heten har vi inte bara skapat en stabil grund för fortsatt tillväxt utan också ökat kännedomen om varumärket Hongqi. Den helelektriska lyx-SUV:en Hongqi E-HS9 har varit en central del av denna satsning och har fått ett mycket positivt mottagande från både privatkunder och företag, vilket ytterligare har stärkt vår position inom premiumsegmentet för elbilar.

Under 2025 planerar vi att fokusera på att stärka varumärket ytterliga-re och ge våra kunder en ännu bättre upplevelse. Vi kommer också att prioritera eftermarknadsservicen och arbeta för att effektivisera import och distribution, vilket förbättrar både leveranser och hållbarheten i vår verksamhet. En av årets höjdpunkter blir lanseringen av Hongqi E-HS7 under det första kvartalet. Denna modell, designad för att tilltala en bredare kundgrupp, kompletterar vårt utbud och stärker vår position inom segmentet för elektriska lyxbilar. Vi planerar också att introducera fler modeller under året för att erbjuda våra kunder ett bredare och mer attraktivt sortiment.

Vi ser fram emot att fortsätta utveckla Hongqi och befästa varumärkets plats som en viktig aktör på den europeiska marknaden.

HONGQI

Hedin Premium Car

Importör och distributör för Hongqi i Sverige, Nederländerna, Belgien, Luxemburg och Tyskland.

Omsättning: 109 Mkr
Anställda: 6
Registrerade fordon: 211
Återförsäljare: 6
Försäljningspunkter: 28
Verkstäder: 26

INEOS Grenadier

ineosgrenadier.com

Under 2024 har Hedin Adventure Car fortsatt att befästa INEOS Grenadiers position som ett ledande alternativ inom premiumsegmentet för robusta terrängbilar. Trots ett utmanande år, präglat av problem hos INEOS underleverantör som temporärt påverkade leveranser och produktion, har dessa utmaningar nu lösts. Ett av fokusområdena under 2024 var att visa upp flera olika versioner av Grenadier, vilka har väckt stort intresse på marknaden. Bland dessa märks två limited edition-utgåvor: 1924 Belstaff och Grenadier Detour, två lyxiga versioner med begränsade produktionsvolymer om 1924 respektive 200 exemplar.

Hedin Adventure Car

Distributör för INEOS Grenadier i åtta europeiska länder.

Omsättning: 224 Mkr
Anställda: 6
Registrerade fordon: 313
Återförsäljare: 8
Försäljningspunkter: 14
Verkstäder: 13

Ett annat viktigt fokusområde under 2024 var att stärka distributionsnätverket genom att optimera närvaron och förbättra servicenivån i både etablerade och nya regioner i vår marknadsportfölj. Ett strategiskt steg var lanseringen i Estland, en marknad som utgör en viktig del av vår regionala expansion i Baltikum.

Utöver produktlanseringarna deltog vi aktivt i en rad branschevenemang och presskörningar för att stärka varumärkeskännedomen och skapa relationer med nya kundsegment. Särskilt fokus lades på att etablera oss inom både den privata och offentliga sektorn, där INEOS Grenadier visat sig vara ett optimalt val för såväl individer som organisationer som söker pålitliga och mångsidiga fordon.

För att möta den ökande efterfrågan och stärka varumärkets position är målet att fortsätta expansionen genom att etablera oss på tre nya marknader: Danmark, Litauen och Lettland. Dessa länder utgör strategiska steg för att stärka INEOS Grenadiers närvaro i norra och östra Europa. Utöver detta planerar vi också att expandera vårt nätverk i Schweiz, Sverige och Belgien, där vi ser stor potential för ökad försäljning och varumärkesbyggande. Med fokus på lanseringen av MY25 ser vi fram emot att fortsätta utveckla och stärka INEOS Grenadiers position på våra marknader under det kommande året.

INEOS GRENADIER

MG

mg.se | mgmotor.eu/fi-fi

Under 2024 fortsatte MG sin starka tillväxt och nådde flera viktiga milstolpar. Med tillskottet av en ny återförsäljare i norra Sverige är MG nu rikstäckande med totalt 45 försäljningspunkter och 51 verkstäder. I början av året hade över 20 000 bilar registrerats sedan lanseringen 2021, vilket visar på MG:s fortsatta framgång i Sverige. Två nya modeller lanserades under året: MG3 Hybrid+ och MG HS Plug-In Hybrid. Med dessa modeller tog MG klivet in i ett nytt hybridsegment och förstärkte sin position inom plug-in-hybridsegmentet. 2024 firade MG en av de mest betydelsefulla milstolparna i sin historia, 100 år som varumärke. Jubileet uppmärksammades med lanseringen av den helt elektriska roadstern MG Cyberster, en modell som förenar varumärkets arv av sportbilar med modern innovation och elektrisk prestanda.

MG utökade också sin närvaro internationellt genom att etablera verksamhet i Finland, där Hedin Mobility Group utsågs till distributör. Hedin MG Sverige ansvarar operativt för distributionsbolaget Hedin MG Finland, vars återförsäljarnätverk består av 13 försäljningspunkter och verkstäder.

Hedin MG Sverige | Hedin MG Finland Oy

Distributör för MG i Sverige och Finland.

Omsättning: 716 Mkr (Sverige) 75 Mkr (Finland)
Anställda: 19 (Sverige) 6 (Finland)
Registrerade fordon: 3 060 (Sverige) 140 (Finland)
Återförsäljare: 4 (Sverige) 1 (Finland)
Försäljningspunkter: 45 (Sverige) 13 (Finland)
Verkstäder: 51 (Sverige) 13 (Finland)

Som en del av satsningen för att stärka närvaron i Sverige fortsatte MG under 2024 sitt samarbete med Svensk Elitfotboll och IFK Göteborg. Under året genomfördes flera framgångsrika aktiviteter och tack vare partnerskapen når MG en bred publik och varumärkeskännedomen i Sverige ökar.

Under 2025 kommer MG att lansera ytterligare modeller och fortsätta arbetet med att bli ett av de största elbilsmärkena i Sverige. Ambitionen är att öka marknadsandelarna till att bli topp 10 i Sverige och gå mot nästa milstolpe som är 30 000 registrerade bilar.

Renault, Dacia & Alpine

renault.se | renault.dk | dacia.se | dacia.dk | alpinecars.se

Arbetet med omstrukturering av återförsäljarnätverket, som startade 2022 och slutfördes 2023 för Sverige, genomfördes under 2024 även i Danmark. Resultatet av omstruktureringen är utökat och bättre fokus på varumärkena Renault, Dacia och Alpine.

Under andra halvan av 2024 lanserades två elektrifierade personbilar i nya segment, Scenic E-Tech electric (utsedd till Car Of The Year 2024) och Rafale 4x4 plug-in hybrid (endast Sverige), och därmed stärktes erbjudandet mot företagsmarknaden såväl som mot privatmarknaden. Under hösten lanserades nya Master (utsedd till International Van Of The Year 2025), och Renault erbjuds i elektrifierade alternativ i samtliga segment. Under kvartal fyra gjorde även den tredje generationen Dacia Duster entré på svenska marknaden (lanseras 2025 i Danmark).

För segmentet lätta transportbilar landade båda marknaderna på en position som fjärde största bilmärke. På en stabil dansk marknad har Renault PC-försäljningen ökat med mer än 50% och en förflyttning från elfte till en sjunde position som mest sålda bilmärke. I tillägg utsågs RN Danmark även till Årets Importör 2024. I Sverige tog försäljningen av Scenic E-Tech electric fart under kvartal fyra och Dacia Sandero behöll sin position som nummer två mest sålda modell i sitt segment. Utmaningarna med reservdelsförsörjningen från huvudlagret i Frankrike under 2023, har under 2024 förbättrats avsevärt.

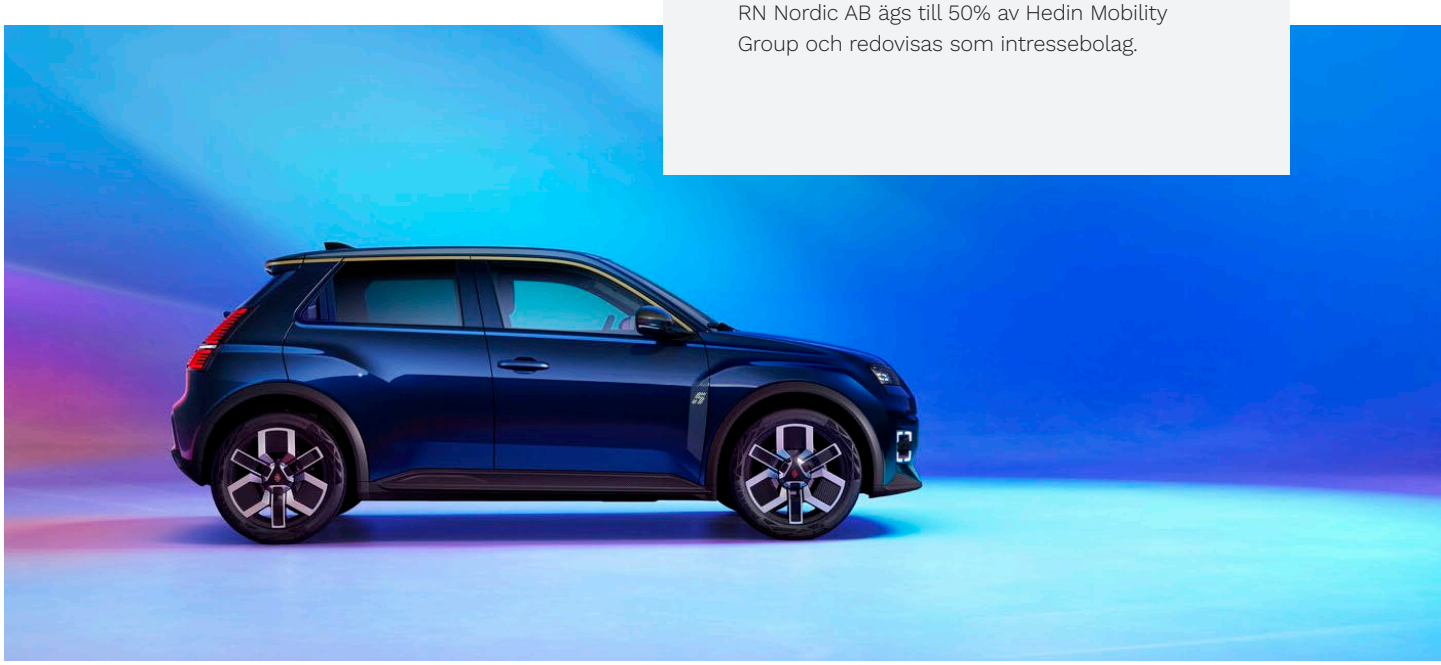
Under 2025 utökas RN Nordic med ytterligare en marknad – Norge. Det ger ytterligare skalfördelar och möjligheter till effektivisering för tillväxt. I tillägg så kompletteras ett redan starkt modellprogram med fyra nya lanseringar: Renault 5 (nyligen utsedd till Car Of The Year 2025), Renault 4, Dacia Bigster – en helt ny C-SUV, och sist men inte minst Alpine A290 (endast Sverige).

RN Nordic

Importör och distributör för Renault, Dacia och Alpine i Sverige och Danmark, och från 2025 även i Norge.

Omsättning: 6 634 Mkr
Anställda: 86
Registrerade fordon: 22 796
Återförsäljare: 17
Försäljningspunkter: 102
Verkstäder: 191

RN Nordic AB ägs till 50% av Hedin Mobility Group och redovisas som intressebolag.



Corvette

Hedin Sport Car är stolt över att sedan september 2024 vara generalimportör för Corvette i Kontinentaleuropa och Norden. Med en stark start har Hedin Sport Car levererat 240 enheter och genererat en omsättning på 314 MSEK under 2024.

Framtidsmålet är tydligt: att etablera Corvette som den ultimata superbilen i Europa och samtidigt blåsa nytt liv i detta legendariska varumärke. Med en solid grund i Corvettes rika tradition kommer Hedin Sport Car att fortsätta investera i samtliga delar av importörsverksamheten för att säkerställa en fortsatt tillväxtresa under 2025.

Modellutbudet inkluderar Stingray, känd för sin prestanda, Z06, designad för banracing, och den helt nya E-Ray, en ny hybrid-superbil.

Hedin Sport Car

Distributör för Corvette i Kontinentaleuropa och Norden.

Omsättning: 314 Mkr
Anställda: 6
Registrerade fordon: 240
Återförsäljare: 38
Försäljningspunkter: 40
Verkstäder: 110

IVECO Trucks

iveco.se | iveco.no | iveco.dk | iveco.fi

I november 2024 slutförde Hedin Mobility Group AB förvärvet av IVECO:s nordiska distributionsverksamhet och bytte namn på företaget till Hedin Nordic Truck. Med 36 återförsäljare och 101 serviceställen runt om i Norden fortsätter Hedin Nordic Truck att förvalta sitt italienska arv och den välkända kvaliteten hos italiensk ingenjörskonst. Företaget erbjuder ett omfattande utbud av lätta, medeltunga och tunga fordon – från mångsidiga skåpbilar till robusta lastbilar och specialanpassade lösningar – med stöd av en ny organisationsstruktur som för beslutsfattandet närmare den nordiska verksamheten.

2024 var ett omvälvande år för IVECO med flera viktiga framsteg. Bland dessa märks en fullständig uppdatering av hela vårt modellutbud, som sätter nya standarder för innovation, säkerhet och effektivitet. Här märks även förvärvet av ett nytt reservdelslager i Nyköping, vilket möjliggör betydligt kortare leveranstider för våra nordiska kunder. Dessutom har vi haft ökat fokus på den digitala plattformen IVECO ON, som levererar avancerade verktyg för fordonsflottshantering, realtidsrapportering och prediktivt underhåll till våra kunder. Dessa initiativ stärker vår förmåga att leverera det som är viktigast för våra kunder: maximal drifttid, förbättrad säkerhet, minskade kostnader och en mer hållbar framtid.

Hedin Nordic Trucks

Distributör och återförsäljare för IVECO lastbilar i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

Omsättning: 1 722 Mkr
Anställda: 170
Registrerade fordon: 1 867
Återförsäljare: 36
Försäljningspunkter: 57
Verkstäder: 101

Den totala omsättningen 2024 innefattar både import-, retail- samt reservdelsförsäljning. Uppgifterna avser helåret 2024. Hedin Mobility Group förvärvade verksamheten 1 november 2024.

År 2025 firar IVECO 50 år som en ledande aktör inom transportindustrin. Under året kommer vi att lyfta fram IVECO:s resa samtidigt som vi arbetar mot vårt ambitiösa mål att öka marknadsandelen i alla fyra nordiska länder.

IVECO

Reservdelar, tillbehör, däck och fälgar samt logistiktjänster

Hedin Parts Group

Hedin Parts, Hedin Recycled, Interwheel, GS Bildeler, Koed, BNC Nordic Distribution

Omsättning: 1 430 Mkr | **Anställda**: 308

Hedin Parts Group levererar reservdelar och logistiktjänster till Hedin Mobility Group och externa kunder. Med ambitionen att bli en ledande europeisk distributör av reservdelar består gruppen av företagen Hedin Parts, Hedin Recycled, InterWheel, GS Bildeler, BNC Nordic Distribution och Koed. Under 2024 genomgick Hedin Parts Group en omfattande omorganisation och konsolidering för att effektivisera verksamheten samt stärka interna processer och kommunikation.

Dotterbolaget Hedin Parts är den exklusiva globala leverantören av Saab Original-reservdelar via ett globalt nätverk i Europa, Nordamerika och Asien. Företaget har försäljningskontor genom helägda dotterbolag i Sverige, USA och Tyskland. Logistik- och distributionscentret i Nyköping har en hög grad av automatisering och är optimerat för hantering av reservdelar, med ytterligare ett distributionscenter i USA. Under 2024 lanserade Hedin Parts framgångsrikt distribution av IVECO-reservdelar, vilket ytterligare breddade tjänsteutbudet.

Sedan 2023 har Hedin Parts Group varit aktiv inom bildemontering via dotterbolaget Hedin Recycled. Initiativet syftar till att stärka koncernens tjänsteutbud genom fokus på demontering och försäljning av återvunna reservdelar, vilket ytterligare stärker eftermarknadsverksamheten. Under 2024 levererade Hedin Recycled sin bästa omsättning hittills och befäste sin position som en betrodd leverantör inom både Hedin Mobility Group och till externa kunder.

GS Bildeler, Skandinaviens största oberoende leverantör av reservdelar och tillbehör till BMW och MINI, levererade ett starkt resultat under 2024, något som återspeglar mycket starka insatser och stort engagemang. Med en robust digital närvaro och åtta anläggningar i Norge och Danmark samarbetar GS Bildeler med över 170 partnerverkstäder och erbjuder utmärkt teknisk support i båda länderna.

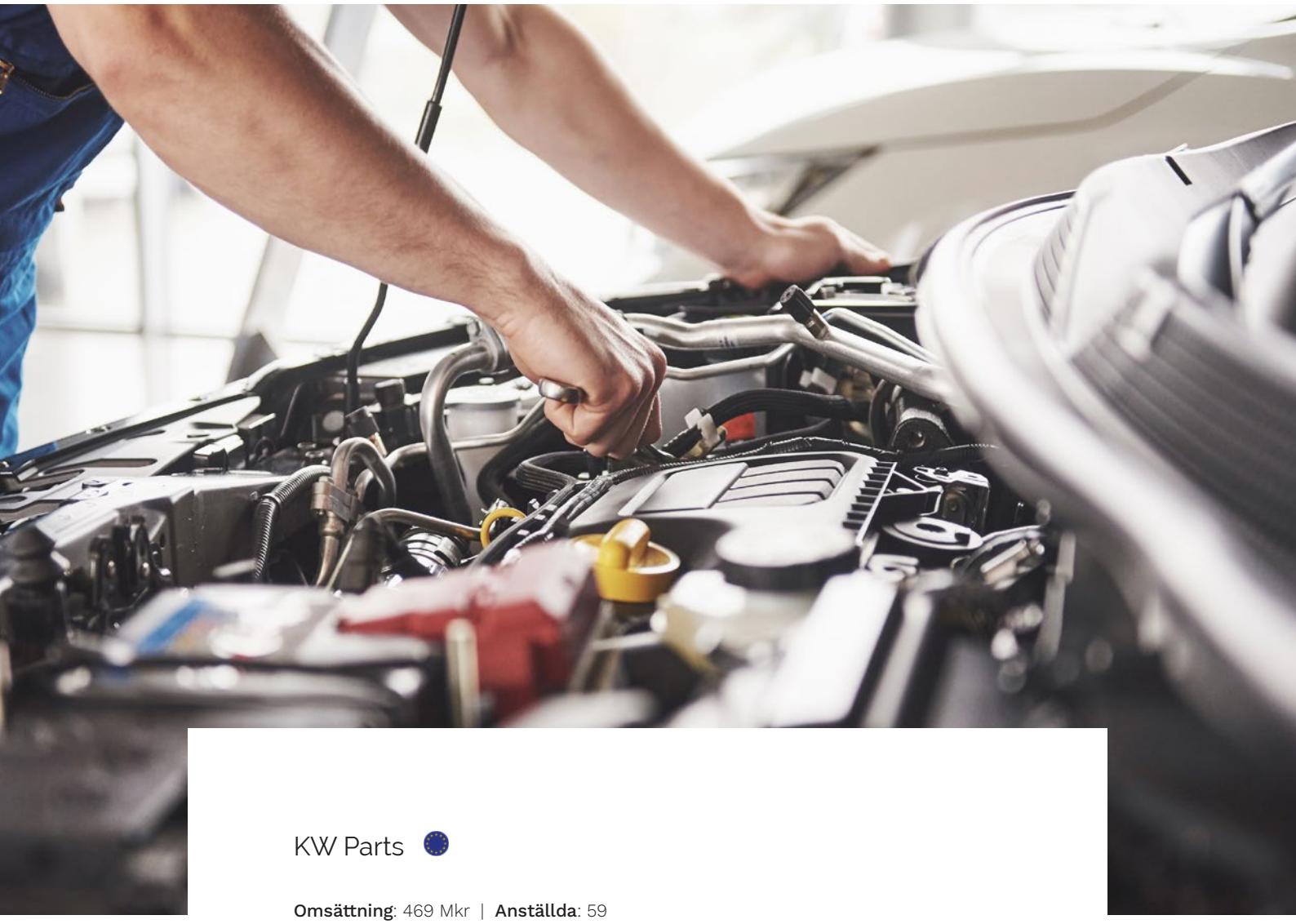
BNC Nordic Distribution, ett norskt dotterbolag, är specialiserat på prestandabromsar, fjädringssystem, bilvårdsprodukter och underhållsartiklar för bil-, motorcykel- och marinsektorerna. Under 2024 expanderade företaget framgångsrikt sin verksamhet till Sverige och fortsatte att leverera lönsamma resultat.

Koed, med verksamhet i både Danmark och Norge, ser tillbaka på ännu ett starkt år med imponerande tillväxt under 2024, vilket gör det till det bästa året i företagets historia. Etableringen av en ny auktoriserad BMW-verkstad i Viborg ökade det totala antalet till tre auktoriserade BMW-servicepunkter. Koed fortsatte att skala upp produktionen av begagnade delar och intensifierade samarbetet med plattformar som eBay och Ovoko för att rikta sig till den europeiska marknaden. Begagnade delar och återvinning förblir centrala fokusområden, med planer på att ytterligare öka produktionen under det kommande året.

hedinparts.com | hedinrecycled.com | interwheel.se
gsbildeler.no | koedbmw.com | bncnordic.no

HEDIN PARTS GROUP

HEDIN PARTS HEDIN RECYCLED Interwheel GS BILDELER KOED BNC



KW Parts

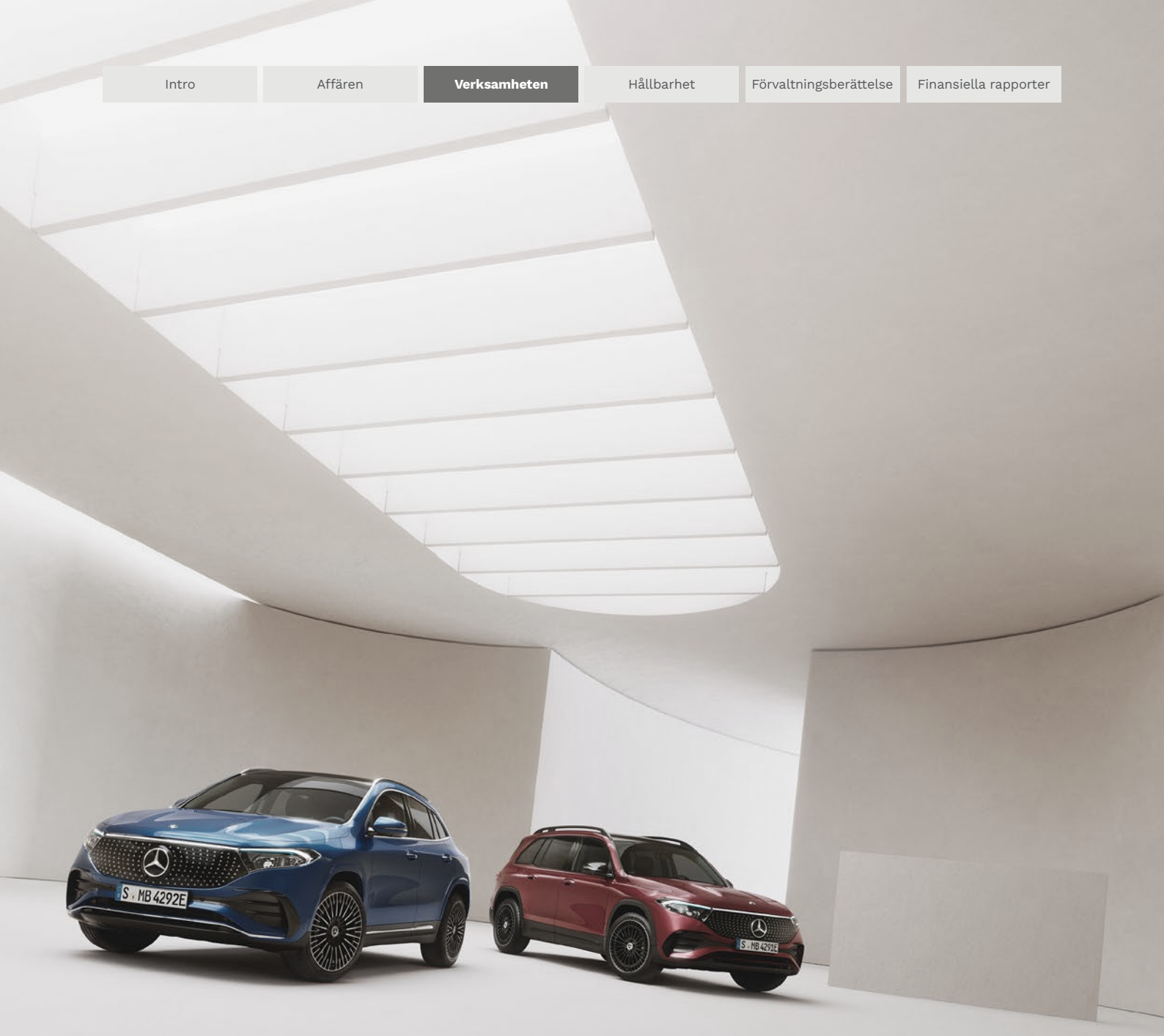
Omsättning: 469 Mkr | **Anställda**: 59

Klintberg & Way Parts (KW Parts) är marknadsledande grossist inom reservdelar, tillbehör och oljor för amerikanska fordon i Europa. Företaget är officiell partner till ledande industrijättar som General Motors och Stellantis, vilket omfattar välrenommerade varumärken som Cadillac, Corvette, Dodge, RAM, Jeep och Chrysler. Dessutom har KW Parts strategiska samarbeten med de mest framträdande amerikanska eftermarknadsvarumärkena.

Efter ett rekordår 2023 fortsätter KW Parts sin tillväxtresa och överträffar förra årets rekordsiffror med ökad omsättning och förbättrat resultat för 2024.

Affären är solid med en OE-verksamhet som fortsätter att växa samtidigt som produktportföljen breddas för att stärka företaget långsiktigt. För 2025 har vi många initiativ där vi bland annat under första delen av 2025 kommer att lansera en helt ny katalog för eftermarknadssortimentet samt förenkla kundresan för både befintliga och nya kunder.

kwparts.com



02

Retail

Retail

Inom affärsområdet Retail bedriver vi en av Europas största återförsäljarverksamhet med närvaro på sammanlagt 13 europeiska marknader. Vi erbjuder privat- och företagskunder ett helhetserbjudande med försäljning av nya och begagnade fordon, finansierings- och försäkringslösningar samt ett komplett utbud av servicemarknadstjänster.

Försäljningen omfattar både person- och transportbilar och på flertalet av våra marknader säljer vi även tunga lastbilar.

Verksamheten har under 2024 bedrivits genom återförsäljargrupperna Hedin Automotive, I.A. Hedin Bil, Bavaria, Motor-Car Group samt Stephen James. Under 2024 samlade vi ytterligare bolag inom vår retailverksamhet under det gemensamma varumärket Hedin Automotive, och en stor del av verksamheten rebrandades. Under 2025 kommer även de återstående retailverksamheterna att följa efter.

Därtill driver vi en dedikerad begagnataffär genom återförsäljaren Carstore.

Länder

Varumärken

Marknadsutvecklingen 2024

2024 har präglats av höga räntor, inflation och osäkerhet kring den ekonomiska utvecklingen, vilket har haft en negativ inverkan på efterfrågan på nya fordon i många marknader. Ett stort utbud av både nya och begagnade bilar har skapat en ökad konkurrens om kunderna, med effekt att försäljningspriser pressats vid beställningar av nya bilar. På flera av våra nyckelmarknader, inklusive Sverige, Tyskland, Finland och Belgien minskade nyregistreringarna under året, medan Norge, Storbritannien, Nederländerna, Slovakien, Tjeckien och Ungern noterade en viss tillväxt.

Den globala bilindustrin har stått inför flera utmaningar under året. EU:s beslut att höja tullarna på eldrivna fordon från Kina har skapat osäkerhet i marknaden. Samtidigt har minskade subventioner för elbilar, i kombination med höga räntenivåer, dämpat efterfrågan på elektriska fordon. På vissa marknader, som i Nederländerna, har den avtagande tillväxttakten lett till att försäljningen av laddhybrider ökat snabbare än förväntat. Inför 2025 bedöms tillverkarnas behov av att sälja av sina växande elbilslager kunna leda till stark prispress. De tullar mellan USA och Europa som diskuteras har skapat ytterligare osäkerhet i marknaden. Dessa kan komma att påverka konkurrenssituationen och prisbilden för både amerikanska och europeiska fordon.

Marknadsutvecklingen för lätta transportbilar ser olika ut på olika marknader. I Nederländerna skedde en kraftig ökning i registreringar inför en skatteförändring 2025 och marknaden växte även i Tyskland, medan utvecklingen i Norden, Schweiz och Belgien var svagare.

Begagnade fordon

Begagnatmarknaden har utvecklats starkt på många av våra marknader, men till lägre marginaler. I Sverige och Finland ökade försäljningen av begagnade fordon, och så även i Tyskland, Slovakien, Norge och Belgien.

Marknaden för begagnade fordon påverkades under 2024 genom en ökad tillgång på begagnade bilar och en mer normaliserad marknad med sjunkande priser. Särskilt under årets sista månader blev det ökade utbudet av bilar tydligt och priserna pressades i takt med att efterfrågan inte matchade tillgången på bilar. Under året har vi som grupp ökat försäljningen av begagnade fordon med 37%, bland annat till följd av bättre tillgång på fordon.

För den fortsatta affärstillväxten för Hedin Mobility Group är försäljning av begagnade fordon ett strategiskt prioriterat område. Därför har vårt varumärke för dedikerad begagnathandel Carstore expanderat under andra året. Efter framgångsrika etableringar på flertalet orter i Norge och Sverige, har vi under sommarhalvåret av 2024 även öppnat nya anläggningar i både Finland och Slovakien. Carstore har även expanderat med Carstore Auction och Carstore Trading i Sverige och Norge under året. Expansionen av både Carstore Retail, Carstore Trading och Carstore Auction kommer att fortsätta under 2025.

Servicemarknadsaffären

I servicemarknadsaffären erbjuder vi hållbara tjänster och lösningar som underlättar bilägandet under bilens hela livslängd, med ett särskilt fokus på långsiktighet, resurseffektivitet och minskad miljöpåverkan. Våra tjänster omfattar bland annat bilservice och reparationer, försäljning av reservdelar, däckförvaring och -försäljning, renovering av fälgar, byte och reparation av bilglas. Vi arbetar även med bildemontering, vilket är en viktig del av vårt hållbarhetsarbete och en tjänst som bidrar till en mer effektiv och miljövänlig hantering av uttjänta fordon.

Under 2024 har vår verksamhet inom servicemarknaden fortsatt att utvecklas positivt med en stabil lönsamhet på våra olika marknader. Vi har påvisat en bra tillväxt där vi har ökat volymen av sålda verkstadstimmar, samtidigt som både intäkterna per närvarotimme och omsättningen per verkstadsgenomgång har ökat. Vi har skapat en starkare marknadsposition genom att både förbättra interna processer och möta externa krav och möjligheter. Försäljningen av serviceavtal fortsätter att hålla en bra nivå, vilket speglar vårt starka fokus på långsiktiga kundrelationer och behovet av regelbundet underhåll för att förlänga bilens livslängd. Vi har också intensifierat vårt hållbarhetsarbete, nu med en satsning på fälgreparationer där vi erbjuder renovering och återanvändning av aluminiumfälgar. Detta minskar behovet av nya produkter och bidrar till en mer cirkulär ekonomi. Den här satsningen kommer även att leda till ökad efterfrågan på våra tjänster, där vi kombinerar hållbarhet med hög kvalitet och kundnöjdhet.

Bokningsvolymerna i våra serviceverkstäder ligger på goda nivåer och skapar fortsatt en stabil efterfrågan på våra servicetjänster. Vi strävar ständigt efter att växa på ett ansvarsfullt och hållbart sätt, samtidigt som vi förbättrar affärskvaliteten och kundupplevelsen. Våra grundläggande värderingar – engagerade medarbetare, nöjda kunder och god tillgänglighet – ligger till grund för vårt arbete, där hållbarhet är en självklar del av vårt dagliga engagemang.

Summering

Sammantaget ser vi en stabilisering i begagnatmarknaden, men fortsatt osäkerhet inom nybilsförsäljningen, särskilt för elbilar där politiska och ekonomiska faktorer har stor påverkan. Eftermarknaden förväntas fortsätta växa, medan den globala nybilsmarknaden sannolikt kommer att förbli utmanande under 2025. Bilindustrin befinner sig i en period av omvandling, där förändrade marknadsförutsättningar och politiska beslut skapar både utmaningar och möjligheter.

Sålda fordon
(orderingång) - Retail

	2024	2023
Nya personbilar	82 243	68 387
Nya transportbilar	22 741	17 827
Begagnade personbilar	100 349	70 792
Begagnade transportbilar	6 781	5 485
Lastbilar, nya och begagnade	946	899
Motorcyklar, nya och begagnade	813	845
Totalt	**213 873**	**164 235**

Våra Retail-marknader

Med fler än 350 egna anläggningar och över 800 försäljningspunkter är vi en av Europas allra största fordonsåterförsäljare. Vi bedriver återförsäljningsverksamhet på sammanlagt 13 marknader.

	SVERIGE	NORGE	FINLAND	DANMARK
VARUMÄRKEN	35	9	20	1
ANLÄGGNINGAR	130	20	40	1
FÖRSÄLJNINGSPUNKTER	384	28	124	1
OMSÄTTNING (MKR) 2024	23 061	4 307	10 262	6*
SÅLDA FORDON 2024**	71 615	9 394	29 103	85*
ANSTÄLLDA***	2 728	428	1 071	19
ÅTERFÖRSÄLJARGRUPPER	HEDIN AUTOMOTIVE CARSTORE	HEDIN AUTOMOTIVE CARSTORE Bavaria	HEDIN AUTOMOTIVE CARSTORE	HEDIN AUTOMOTIVE

* Redovisas i affärsområdet Distribution. Uppgifterna avser verksamhet efter tillträtt förvärv.

** Orderingång, nya och begagnade fordon

*** Headcount per 241231

STORBRITANIEN	BELGIEN, LUXEMBURG	NEDERLÄNDERNA	SCHWEIZ	TYSKLAND	SLOVAKIEN, UNGERN, TJECKIEN
5	13	29	6	11	16
9	28	74	7	25	17
16	60	142	15	34	46
5 698	8 420	17 845	4 122	3 686	6 468
14 806	12 998	51 002	3 870	10 241	10 844
753	768	2 304	442	976	1 095
HEDIN AUTOMOTIVE STEPHEN JAMES	HEDIN AUTOMOTIVE	HEDIN AUTOMOTIVE	HEDIN AUTOMOTIVE	HEDIN AUTOMOTIVE	MOTOR CAR CARSTORE

03

Mobility Solutions

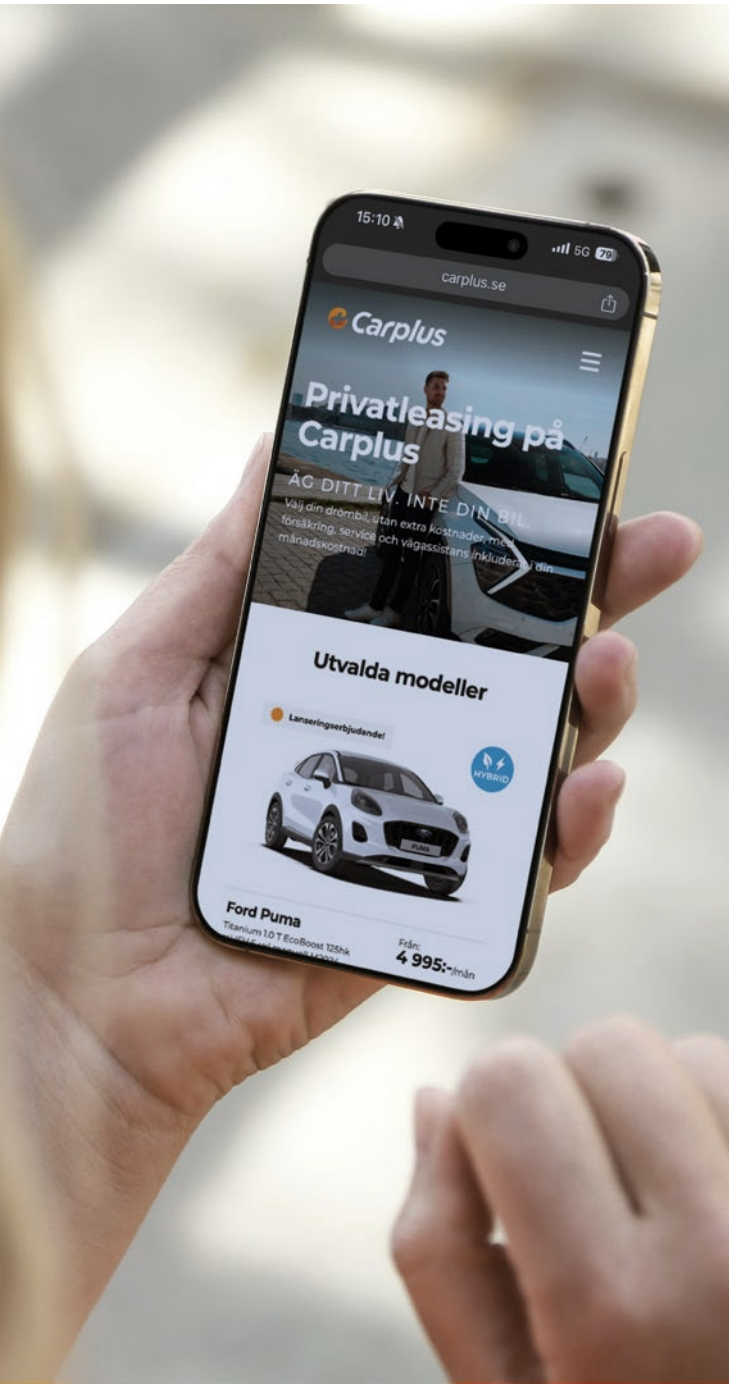
Mobility Solutions

Inom affärsområdet Mobility Solutions adresserar vi nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

Vår affär inom moderna och hållbara mobilitetstjänster bedrivs dels genom de helägda verksamheterna Carplus, Unifleet, MABI och Hedin Supercharge som du kan läsa mer om i detta avsnitt. Därtill är vi delägare i Casi (tidigare Imove) som tillhandahåller teknik för skräddarsydda bilabonnemangstjänster. Läs mer om Casi på sid 46.

Länder

Varumärken



Carplus och Unifleet

carplus.se | unifleet.se

Genom tjänsterna Carplus och Unifleet fortsätter vi att erbjuda ”mobilitet som en tjänst”. Carplus riktar sig till privatpersoner, medan Unifleet fokuserar på företagskunder. Båda bolagen äger och utvecklar sina egna IT-system för att säkerställa en smidig och digital kundupplevelse.

Under 2024 har Carplus som inriktar sig på privatleasing i Sverige mött en kraftigt ökad försäljning efter ett utmanande 2023. Den ökande efterfrågan av bolagets produkter ger en positiv effekt på bolagets verksamhet. Vi ser fortsatt positivt på 2025 då privatleasingmarknaden som helhet också väntas återhämta sig i Sverige.

Unifleet, som erbjuder företagsleasing och fleet-management-tjänster, har fortsatt växa under första halvåret 2024. Andra halvåret 2024 präglades av byte av finansieringspartner för slutkundsfinansiering och fokus för verksamheten har varit att förvalta befintlig kundstock och fortsatt bibehålla hög kundnöjdhet och kvalité i leveransen av våra tjänster.

Prenumerationsmodellen med långa bindningstider, som båda bolagen erbjuder, skapar en stabil bas för verksamheten, även i en osäker ekonomisk omvärld. För att motverka effekterna av ökade kostnader och en för tillfälligt lägre tillväxt i företagsleasingaffären har bolagen i linje med övriga gruppen implementerat ett kostnadsbesparingsprogram som väntas ge full effekt under 2025.

2025 är ett år med både utmaningar och möjligheter. Vår online-verksamhet växer stadigt, och det finns fortsatt mycket stor potential att ta tillvara på synergieffekter inom gruppen. Vi ser fram emot att utveckla både våra bolag och fordonsbranschen som helhet genom att skapa tjänster och erbjudanden som gör livet enklare och mer bekvämt för våra kunder. Med en tydlig vision och en stark ambition fortsätter vi att leverera mobilitetstjänster för framtiden.

230	13 000	19	31
Omsättning (Mkr) 2024	Aktiva avtal	Märken online	Anställda

MABI Mobility

mabi.se

MABI arbetar efter den nya visionen att vara det självklara hyrbilsvalet för alla som värdesätter en flexibel, hållbar och pålitlig transport. Genom vår höga ambition och vårt engagemang för omtanke har bolaget vuxit från att vara en utmanare till en etablerad aktör.

Under 2024 har fokus legat på att implementera varumärket på fler marknader. Det finländska hyrbilsbolaget Scandia Rent förvärvades och ska nu brandas om på drygt 100 uthyrningsplatser. I och med det ökade antalet stationer i nätverket markant. Under året öppnades även verksamheten upp i Norge med uthyrningskontor i Stavanger och Oslo.

Under året har företaget fått förnyat förtroende i flera stora avtal, bland annat det statliga ramavtalet. Antalet sålda dygn ökade med 9% och hyresintäkten ökade med 44%.

Vi ser fram emot 2025 där fokus kommer vara att bygga vidare på våra starka relationer med både kunder och partners samt att utforska nya affärsmöjligheter som kan bidra till tillväxt. Med ett engagerat team och en tydlig vision ser vi fram emot att navigera genom utmaningar och möjligheter och fortsätta att sätta standarden för hög kvalitet och pålitlighet inom biluthyrning.

272
Stationer

481
Anställda

39
Märken

11 112
Fordon

2 703 580
Sålda hyresdygn*

2 140
Omsättning (Mkr) 2024*

* Avser hela franchisenätverket

Hedin Supercharge

hedinsupercharge.com

Hedin Supercharge erbjuder snabbladdning av elfordon. Företaget startades upp år 2022 med planering och byggnation av snabbladdningsstationer över hela Sverige. Affärsidén bygger på enkel och snabb laddning, för alla elfordon.

Under 2023 tog utvecklingen fart och de tre första anläggningarna öppnade. Under 2024 öppnades 21 nya anläggningar i Sverige. Under 2025 påbörjas arbetet med ytterligare 25 anläggningar. Planen framåt för Hedin Supercharge är etablering på fler marknader i Europa. Under 2025 kommer Hedin Supercharge även att starta upp sin verksamhet i Norge.

Hedin Mobility Groups satsning på Hedin Supercharge involverar inte enbart snabbladdare, eller DC-laddare. Utöver snabbladdningsstationer, finns det även andra behov av elbilsladdning inne på koncernens bilanläggningar. Dessa ska också införlivas i det system och styrning som erbjuds genom Hedin Supercharge. Utöver DC och AC-laddning på våra anläggningar har Hedin Supercharge dessutom startat upp ett tredje ben för verksamheten – hemmaladdning, där man under 2024 genomfört testprojekt som rullas ut i stort under 2025. Inom detta affärsområde säljs AC-laddare tillsammans med rena elbilar och hybridbilar. Vi ser en stor potential i det här affärsområdet, då det ännu finns många förstagångsköpare av el- och hybridfordon som saknar laddare i hemmiljön.

HEDIN SUPERCHARGE

24	100	905 265
Laddstationer	Laddpunkter	Sålda kWh

Hedin Connect

hedinconnect.com

Hedin Connect erbjuder uppkopplade tjänster riktade mot åkerinäringen. Vi tillhandhåller bland annat tjänster för fjärravläsning av färdskrivare, GPS-positionering av fordon samt analyssystem för Kör- och vilotidsförordningen. Med hjälp av Hedin Connect kan kunden minimera det totala antalet system som krävs för att driva sin verksamhet så effektivt som möjligt och ha alla sina fordon i ett och samma system.

Hedin Connect lanserades i oktober 2024. Tjänsten finns redan tillgänglig på samtliga av Hedin Automotives Mercedes-Benz Trucks-anläggningar i Sverige (tio stycken), där både verkstadspersonal och försäljningsavdelningar bedriver försäljning av systemet. Tjänsten har tagits emot mycket väl på marknaden, och försäljningen har kommit igång klart över den förväntade målbilden.

2025 kommer vara ett utmanande år på grund den rådande konjunkturen. Vi ser dock positivt på fortsatt expansion baserat på den efterfrågan vi möter från både nya och gamla kunder. Med hjälp av Hedin Connect har vår försäljningskår numera en betydligt bredare försäljningsbas, eftersom Hedin Connect är helt märkesoberoende.

Målsättningen är att på sikt lansera Hedin Connect internationellt.

HEDIN CONNECT

Investeringar

Utöver den helägda verksamheten omfattar vår affär även strategiska investeringar i företag och tjänster inom fordons- och mobilitetsbranschen.

Lasingoo Sverige AB

Vår ägarandel: 24,5 %

Lasingoo är en branschägd onlineportal, framför allt inriktad mot personbilar, som gör det möjligt för kunder att på ett enkelt och transparent sätt söka, jämföra och boka servicetjänster. Tjänsten är öppen för alla typer av fordonsverkstäder och idag är fler än 2 000 verkstäder över hela landet anslutna till Lasingoo.

CASI (tidigare IMOVE)

Vår ägarandel*: 7,8 %

Casi tillhandahåller en molnbaserad digital plattform som täcker alla aspekter av bilabonnemang från digital distribution, prenumerations- och flotthantering till datadriven optimering. Den tekniska plattformen riktar sig till white label-kundsegment som fordonstillverkare, importörer, återförsäljare samt leasing- och uthyrningsföretag som vill bygga sin egen skräddarsydda tjänst.

Casi ägs av Mama Holding Company AS som också äger rättigheterna till teknologin, vilken nyttjas av exempelvis bilabonnemangstjänsten Imove.

*Ägarandel i Mama Holding Company AS.

Mercedes-Benz Financial Services Slovakia s.r.o.

Vår ägarandel: 25 %

Mercedes-Benz Financial Services Slovakia (MBFS) tillhandahåller ett omfattande utbud av fordonsrelaterade finansiella tjänster till alla återförsäljare av Mercedes-Benz i Slovakien. Detta inkluderar innovativa leasing- och finansieringsmöjligheter för både återförsäljare och slutkunder, samt försäkringar.

Investeringen i MBFS gjordes som ett steg i etableringen på den slovakiska marknaden 2022 genom förvärvet av Motor-Car Group i syfte att addera ytterligare synergier och intäktsmöjligheter till vår verksamhet i Slovakien.

Hållbarhets-rapport

Som en av Europas största aktörer inom vår bransch har vi ett stort ansvar att bidra till en hållbar utveckling. För att ta vårt ansvar i övergången mot ett mer hållbart samhälle och samtidigt dra nytta av affärsmöjligheterna detta medför, är det viktigt att vi som företag tar initiativ och engagerar våra medarbetare i en gemensam ansträngning för att driva förändring. Arbetet att driva koncernens samtliga verksamheter på ett ansvarsfullt och hållbart sätt grundas i våra värderingar, uppförandekod samt de policys och styrdokument som gäller för koncernen inom exempelvis miljö och kvalitet.

Allmänna upplysningar

Det här är Hedin Mobility Groups hållbarhetsrapport för 2024.
Den är framtagen i enlighet med årsredovisningslagen.

Hur vi rapporterar

Vår hållbarhetsrapportering omfattar sedan 2023 års hållbarhetsrapport hela Hedin Mobility Group, inklusive dess dotterbolag. Den här rapporten, som publiceras årligen, omfattar räkenskapsåret 1 januari till 31 december 2024. Omfattningen av konsoliderin-gen är densamma som för den finansiella rapporten, vilken beskrivs i Hedin Mobility Groups årsredovisning. Vi strävar efter att inkludera hela koncernen i håll-barhetsrapporteringen, men vissa datakällor kan ha begränsningar. När data och hållbarhetsarbete avser ett specifikt dotterbolag specificeras detta på mots-varande sätt.

Hedin Mobility Group började arbetet med att beräkna utsläpp från växthusgaser (GHG) 2022. Vi arbetar löpande för att förbättra vår rapportering genom att utöka antalet rapporterade utsläppskällor och förfina beräkningarna. Samtidigt är vi medvetna om att vissa delar av vårt dataunderlag har begränsningar, och vi arbetar aktivt för att öka kvaliteten och täckning-en av vår datainsamling. Vår snabba tillväxt under de senaste åren har gjort jämförelsen med historisk hållbarhetsdata utmanande, varför data från tidigare än 2023 är utelämnad. Inför rapporteringen för 2025 kommer vi att anpassa ESG-rapporteringen till kraven enligt ESRS.

Frågor gällande rapporten eller det hållbarhetsarbete som utförs av Hedin Mobility Group hänvisas till:
Kristina Wärmare, Global Communications Director, Hedin Mobility Group. kristina.warmare@hedinmobilitygroup.com

Hur vi arbetar

Hedin Mobility Group AB:s styrelse är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet i koncernen.

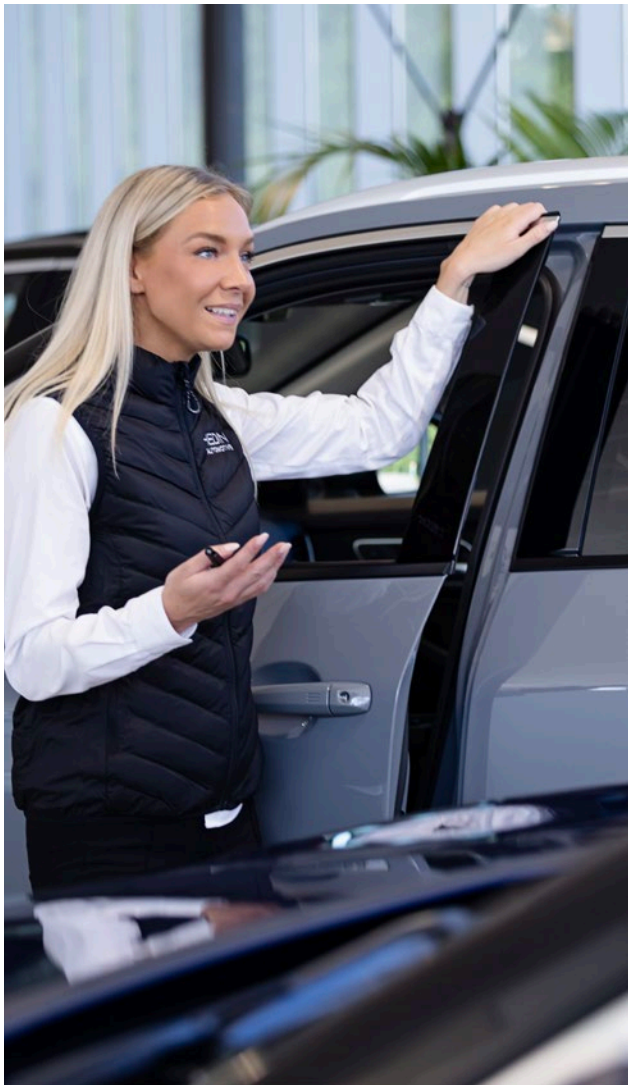
Koncernens VD är ansvarig för den dagliga verksamheten i bolaget, vilket inkluderar ansvar för väsentliga ESG-frågor. Hedin Mobility Group har samordnat ansvaret för finansiell- och hållbarhetsrapportering under Group CFO, i enlighet med vår målsättning om integrerad rapportering.

Under 2024 har en tvärfunktionell lednings- och samordningsfunktion för koncernens hållbarhetsarbete etablerats i form av en ESG-styrgrupp. Härifrån leds det strategiska arbetet inom koncernen där nyckelfunktioner samverkar för att integrera hållbarhet i hela verksamheten. Gruppen inkluderar representanter från strategiskt inköp, eftermarknad, HR, kvalitet och miljö (QHSE), ekonomi, juridik och regelefterlevnad samt kommunikation. Tillsammans säkerställer styrgruppen att koncernens ESG-arbete är väl förankrat och drivs i linje med affärsstrategin och regulatoriska krav.

Med den nya strukturen strävar Hedin Mobility Group efter att skapa en mer effektiv kommittéstruktur, vilket möjliggör bättre beslutsunderlag till styrelsen och fastställer ansvaret för hållbarhetsfrågor ännu tydligare inom de enskilda divisionerna.

QHSE-avdelningen (Quality, Health, Safety & Environment) ansvarar för att samordna, driva och stötta arbetet inom kvalitet, arbetsmiljö, säkerhet och miljö där brandskydd, kemikaliehantering, vatten och avfall samt transport av farligt gods ingår. Genom rådgivning och stöd hjälper de verksamheten att integrera hållbara rutiner i det dagliga arbetet. Samtidigt säkerställer de att koncernen lever upp till gällande lagar, regelverk och interna riktlinjer så att Hedin Mobility Groups verksamhet bedrivs på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. Avdelningen samordnar även hållbarhetsrapporteringen.

Det operativa ansvaret för hållbarhetsarbetet är förankrat i verksamheten och drivs av de koncernövergripande funktionerna samt dotterbolagen, inom ramen för koncernens gemensamma strategi och riktlinjer. Samtidigt är varje medarbetare en viktig del av denna omställning. Genom engagemang och ansvarstagande i det dagliga arbetet bidrar vi tillsammans till att driva förändring och stärka koncernens hållbarhetsarbete.



Bolagsstyrning och affärsetik

Affärsetik och bolagsstyrning utgör grunden för HMG:s ägarmodell med tydliga roller och ansvar. Vår intention är att säkerställa kraven för mänskliga rättigheter och vi tar långsiktigt ansvar för etiska standarder. Vi strävar efter att fullt ut följa de lagar, regler och etiska principer som styr vår verksamhet i samtliga länder där vi är aktiva. Som företag fokuserar vi på att tillhandahålla en öppen och inkluderande arbetsmiljö där etiskt beteende är grundläggande, vilket kan sammanfattas enligt följande:

1. Säkerställa att hållbarhet är integrerat i verksamheten.
2. Agera etiskt och i enlighet med lokal och nationell lagstiftning i varje verksamhetsland.
3. Regelbundet bedöma väsentliga hållbarhetsfrågor och ha en aktiv dialog med intressenter.
4. Följa FN:s Global Compact, och FN:s mål för hållbar utveckling, stödja ILO:s konventioner, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Implementera policyer och uppförandekod som adresserar relevanta hållbarhetsområden, inklusive affärsetik.
5. Analysera risker och möjligheter och formulera relevanta mätbara mål.
6. Kontinuerligt förbättra social, miljömässig och ekonomisk påverkan med särskilt fokus på innovation, klimat, mångfald och inkludering.

Strategi och policyer

Fordonsbranschen befinner sig i en omfattande transformation, där både utmaningar och möjligheter uppstår. För att proaktivt hantera risker och dra nytta av nya affärsmöjligheter har vi under de senaste åren breddat vår verksamhet och etablerat oss inom fler delar av värdekedjan, på fler marknader och med ett bredare utbud av varumärken. Vår vision är att vara en transformerande kraft i den kontinuerligt föränderliga fordons- och mobilitetsbranschen. Det innebär att vi aktivt arbetar för att underlätta och påskynda omvandlingen, samtidigt som vi strävar efter att kontinuerligt minska vår egen miljö- och klimatpåverkan.

Hedin Mobility Groups snabba tillväxt de senaste åren har inneburit att det koncernövergripande hållbarhetsarbetet är i en utvecklingsfas. Vårt arbete intensifieras i takt med att vi anpassar oss enligt befintliga och kommande regelverk, som till exempel CSRD och CSDDD. Samtidigt är vår strategiska riktning tydlig i alla delar av verksamheten – att systematiskt minska vår påverkan och ta ansvar för en mer hållbar mobilitetsbransch.

Som en del av detta arbete fortsätter vi att identifiera och implementera lösningar som bidrar till en mer resurseffektiv och klimatvänlig affärsmodell. Genom samarbete inom koncernen och med externa partners stärker vi vår förmåga att möta framtidens krav och kunders förväntningar på en hållbar mobilitet.

Under 2024 har ett flertal koncernövergripande policyer och riktlinjer inom flera områden beslutats av styrelsen, med syfte att öka fokus på hållbarhet och affärsetik. Vår koncerngemensamma ”Code of Conduct” beskriver vårt arbete med att säkerställa efterlevnad av regelverk, samt vår strävan efter att vara en ansvarfull aktör och bidra till de globala hållbarhetsmålen. Under 2024 har vi även implementerat en gemensam och förbättrad rutin för visselblåsare.

[1] https://www.iea.org/energy-system/transport/cars-and-vans (den 1 mars, 2024)

Påverkan och risker

Bilbranschens påverkan och förändring

För att få en helhetsbild av Hedin Mobility Groups påverkan och risker är det viktigt att förstå bilindustrins värdekedja. Branschen har en betydande inverkan på både människor och miljö, särskilt genom utsläpp från förbränningsmotorer, som utgör en central utmaning inom hållbarhetsarbetet. Transportsektorn står globalt för en betydande andel av både oljekonsumtionen och de energirelaterade koldioxidutsläppen. 2019 stod t ex transportsektorn för 23% av de globala energirelaterade koldioxidutsläppen, varav vägtrafiken svarade för 70% av de direkta transportutsläppen.[1]

För att Parisavtalets mål ska nås måste andelen elbilar öka snabbt, enligt IEA[2]. För det krävs både attraktiva produkter och laddinfrastruktur som gör det lika enkelt att köra en elbil som det är att köra en bensin- eller dieselbil.

Samtidigt har fordonsindustrin en bred och komplex påverkan redan i tillverkningsfasen, både ur ett miljöperspektiv och med hänsyn till de många människor som arbetar inom och kring industrin. En hållbar omställning kräver inte bara att resursanvändningen minskar, utan också att goda arbetsvillkor och rättvisa arbetsförhållanden säkerställs genom hela leverantörskedjan. Genom att demontera uttjänta fordon och i största möjliga utsträckning återanvända eller återvinna delar och komponenter, kan en mer cirkulär industri skapas med minskad efterfrågan på nya råvaror som följd. Detta är särskilt viktigt när det gäller batterier, där ansvarsfull hantering inte bara minskar miljöpåverkan, utan också bidrar till bättre arbetsmiljöer för de människor som är involverade i utvinning, produktion och återvinning.

Materialförsörjningen till framför allt batteritillverkning innebär även risker kopplade till mänskliga rättigheter, särskilt när det gäller utvinningen av råmaterial. Kobolt, som används i de idag dominerande NMC-batterierna (Nickel, Mangan, Kobolt), och glimmer (mica), som ingår i elektriska isolationssystem, är exempel på riskmineraler där brytningen ofta förknippas med bristande arbetsvillkor och sociala utmaningar.

En hållbar omställning inom bilindustrin måste därför omfatta både miljömässiga och sociala aspekter genom hela värdekedjan – från utvinning av råmaterial till återanvändning och återvinning. Genom att prioritera cirkulära processer, minska beroendet av nyutvunna material och arbeta för transparens och ansvarsfulla inköpsmetoder kan industrin bidra till både minskad miljöpåverkan och bättre arbetsvillkor för de människor som arbetar i råmaterialutvinning och tillverkning.

Påverkan och risker för Hedin Mobility Group

Vår rådighet över den stora påverkan som bilindustrin som helhet står för är begränsad. Däremot innebär påverkan risker för vår verksamhet, bland annat i form av skiftande mönster i efterfrågan och marknadsdynamik.

Hedin Mobility Group hanterar dessa risker genom diversifiering, genom geografisk spridning och genom att erbjuda många olika bilmärken. Som en av de större aktörerna i Europa är vi dessutom en viktig partner för nya märken som vill expandera. Genom att göra fler attraktiva elbilsmodeller tillgängliga för europeiska kunder och genom att bygga ut laddinfrastruktur i samhället bidrar vi till möjlighet till omställning för företag och privatpersoner samt till att minska utsläpp relaterade till bilindustrins påverkan. Vi har även verksamhet inom försäljning av begagnade bilar, service, reservdelar, fälgreparationer och demontering. Utöver att göra så att bildelar återanvänds eller återvinns, bidrar den sistnämnda även med reservdelar till vår serviceverksamhet.

Påverkan från Hedin Mobility Groups egen verksamhet

Vår verksamhet bedrivs från drygt 350 anläggningar i 14 länder. En väsentlig del av vår påverkan kommer från driften av dessa anläggningar, som utöver värme, kyla och el genererar avfall. Vi köper transporter till och från våra anläggningar och kunder, samt drivmedel till demobilar, tjänstebilar och sålda bilar, vilket jämte anläggningarna utgör en stor del av vår miljöpåverkan. I vår service-, distributions- och demonteringsverksamheter förekommer arbetsmoment med risk för arbetsplatsolyckor. Vi arbetar aktivt för att minimera olyckor och tillbud och för att våra över 11 800 medarbetare ska trivas och må bra på sina jobb.

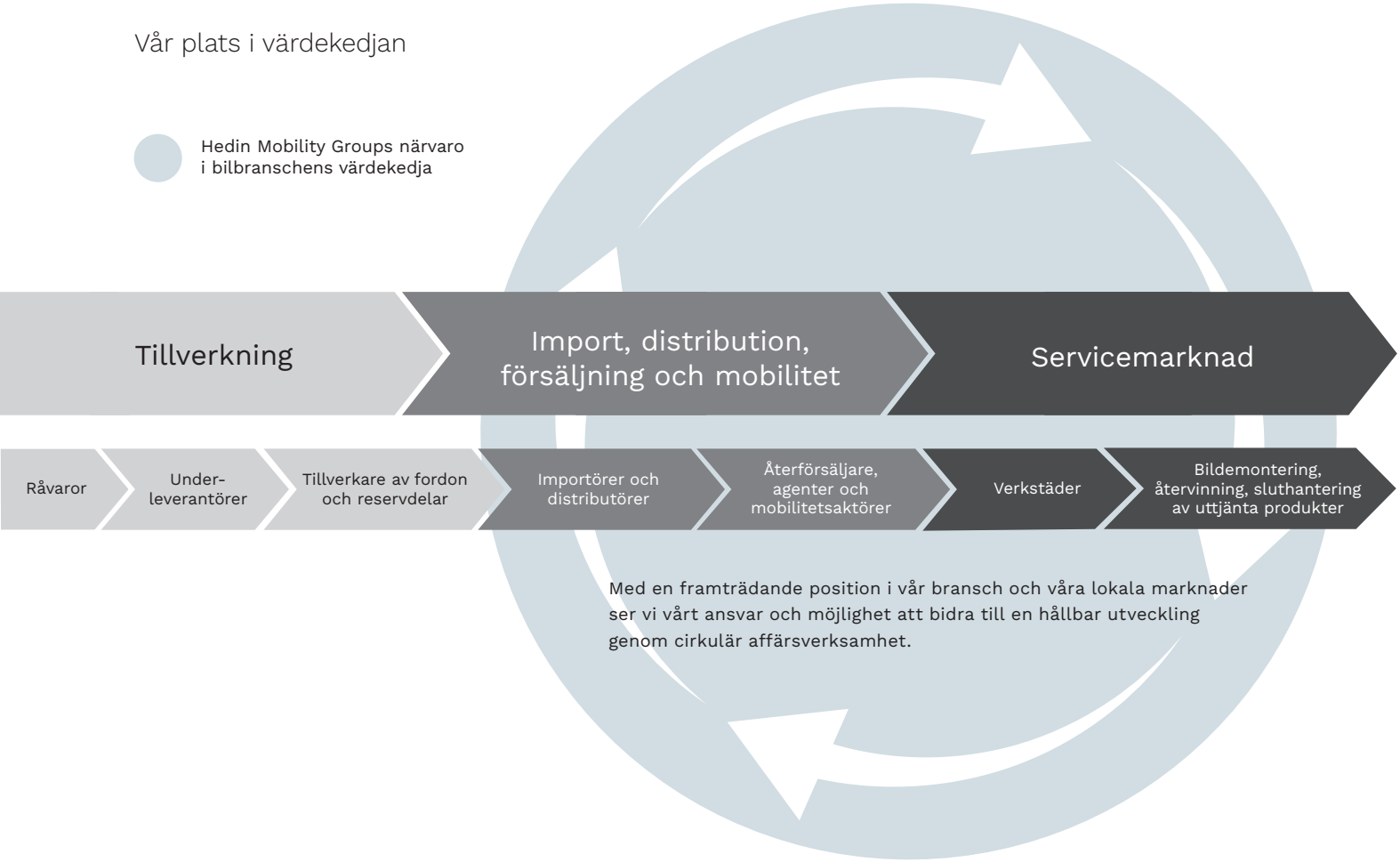
[1] https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg3/chapter/chapter-10/

[2] https://www.iea.org/energy-system/transport/cars-and-vans

ESG-relaterade risker och hur vi hanterar dem

Område	Risk	Hantering
Miljö	Vi är en del av en industri som har stor klimatpåverkan. Därtill tillkommer klimatutsläpp från vår egen verksamhet. Vi driftar fastigheter för vår verksamhet och hanterar stora mängder avfall, inklusive kemiskt avfall som oljor och andra vätskor.	Anpassning av sortiment och erbjudande. Arbete för att minska våra egna utsläpp, öka nyttjandet av grön el samt energioptimering för energiförbrukningen i våra fastigheter, öka graden av återvinning i verksamheten samt öka andelen avfall som återvinns. För att minska förbrukningen av energi, vatten och avfall arbetar koncernen kontinuerligt för att göra sin produktion mer effektiv och miljövänlig.
Sociala frågor och personal	Vi har cirka 11 800 anställda där vissa utför riskfyllda arbetsmoment med risk för allvarliga skador. Periodvis hög arbetsbelastning inom verksamheten kan utgöra en risk för stress.	Åtgärder för att skapa en säker och bra arbetsmiljö med en bra balans mellan arbete och fritid.
Mänskliga rättigheter	I vår del av värdekedjan är riskerna för brott mot mänskliga rättigheter begränsad. Risker förekommer i bilindustrins värdekedja, främst uppströms, relaterade till materialutvinning.	Uppförandekod för leverantörer, ökad andel koncerngemensamma leverantörer inom tillbehör, tjänster, direkt och indirekt material för ökad andel kvalificerade och godkända leverantörer.
Antikorruption	Risk för mutor och dylikt förekommer och ibland kan det vara otydligt var gränsen mellan representation och muta går.	Koncerngemensam policy och uppförandekod. Restriktiv hållning och tydliga regler kring representation.

Vår plats i värdekedjan



Våra intressenter och prioriteringar

Våra intressenter

Hedin Mobility Group strävar efter en aktiv, löpande och öppen dialog med en bred grupp intressenter relaterade till vår verksamhet. Vår samverkan med kunder, affärspartners, medarbetare, finansiella institutioner, myndigheter och andra intressenter syftar till att stärka våra relationer, säkerställa transparens, skapa långsiktigt värde samt en hållbar och ansvarsfull verksamhet. Genom regelbundna dialoger kan vi bättre förstå förväntningar och identifiera möjligheter för utveckling och förbättring.

Hedin Mobility Group ska alltid agera ansvarsfullt och på ett transparent sätt i koncernens kontakter med olika intressenter. Vårt globala inköpsteam arbetar aktivt med att utvärdera de leverantörer de arbetar mot, och ställer krav genom reglering i avtal och vår ”Supplier Code of Conduct”.

Genom vår strukturerade och engagerade samverkan med intressenter stärker vi Hedin Mobility Groups position på marknaden och säkerställer att vi är rustade för framtidens möjligheter och utmaningar.

A. Kunder
B. Affärspartners, kommersiella partnerskap, leverantörer
C. Medarbetare och deras representanter
D. Majoritetsägare
E. Finansiella institutioner såsom banker, finansiärer och försäkringsbolag
F. Skolor/utbildningsorgan
G. Hyresvärdar
H. Grannar (närboende/grannar/intilliggande verksamheter)
I. Myndigheter
J. Samhället, allmänheten, konsumenter i allmänhet, kommande generationer
K. Media och medierepresentanter

Intressentdialog

Våra intressenter	Syfte med samverkan, och hur det fungerar	Exempel på aktiviteter
Kunder	• Hedin Mobility Group förser kunder med produkter, service och olika tjänster utifrån vårt totalerbjudande. Varje affärsenhet är ansvarig för sina respektive kundrelationer.	• Kundservice erbjuds via direktbesök på våra anläggningar, via våra sajter, mail eller telefon. • Tips och råd för korrekt användning. • Feedback och kundundersökningar.
Affärspartners, kommersiella partnerskap, leverantörer	• Koncernen hanterar relationer med affärspartners, generalagenter och distributörer samt olika typer av leverantörer via ett stort antal engagemang av skiftande karaktär.	• Leverantörsdialoger. • Uppföljningar. • Kunskapsdelning. • Workshops. • Leverantörsbedömningar.
Medarbetare och deras representanter	• Koncernens HR-funktion på gruppnivå ansvarar för samarbetsstrukturen med medarbetarna och arbetar tillsammans med verksamhetens olika affärsenheter och koncernfunktioner för att stärka medarbetarengagemanget, säkra en trygg, säker och riskfri arbetsmiljö, trygg anställning och bra anställningsvillkor. Funktionen säkerställer även möjlighet till kompetensutveckling och utveckling inom bolaget.	• Löpande dialoger om utveckling och prestationer. • Arbetsplatsutvärderingar. • Systematiskt arbetsmiljöarbete. • Samverkan med fackförbund och lokala fackklubbar. • Medarbetarmätningar. • Internkommunikation.
Majoritetsägare	• Som majoritetsägare och VD är koncernens ägare en aktiv del av Hedin Mobility Groups strategiska och operativa utveckling. Genom ett nära och kontinuerligt samarbete säkerställs att verksamheten drivs med fokus på hållbar tillväxt, långsiktig värdeskapande och ekonomisk avkastning på investerat kapital. • Förutom att leda koncernen framåt i enlighet med strategiska och finansiella mål säkerställs även att lagar, regler och föreskrifter efterlevs, liksom de riktlinjer som fastställts för koncernen. • Detta skapar en stabil grund för fortsatt expansion, lönsamhet och framgång för hela Hedin Mobility Group.	• Styrelsemöten. • Rapportering. • Informationsflöde vid förändringar.
Finansiella institutioner såsom banker, finansiärer och försäkringsbolag	• Gruppens finansfunktion hanterar relationerna med kapitalmarknadens representanter inklusive skuldinvesterare samt analytiker. Syftet är att säkerställa god likviditet och rättvis prissättning av koncernens värdepapper.	• Finansiella rapporter såsom kvartalsrapporter, årsredovisning. • Investerarpresentationer. • Kapitalmarknadsdagar.
Skolor/ utbildningsorgan	• I syfte att trygga koncernens personal- och rekryteringsbehov arbetar företaget aktivt i kontakten med olika typer av utbildningsinstanser, där till exempel HR-avdelningen, platschefer och verkstadschefer håller kontakten med olika utbildningar, till exempel universitet och skolor inom fordonsteknik.	• Tillhandahåller praktikplatser. • Säkerställer resurser för studiebesök.
Hyresvärdar	• Koncernens fastighetsavdelning säkerställer efterlevnad av de lagar och krav som berör företaget i samråd med verksamhetens hyresvärdar. Via hyresvärdarna tryggas information om händelser som har påverkan för närområdet.	• Etablerade kontaktpunkter med hyresvärdar nyttjas vid relevanta händelser.
Grannar (Närboende/ grannar/intilliggande verksamheter)	• Koncernens fastighetsavdelning säkerställer efterlevnad av de lagar och krav som berör verksamhetens grannar. Respektive anläggning ansvarar tillsammans med hyresvärd för att lämna information om händelser som har påverkan för närområde. Informationsgivning till grannar initieras i samråd eller samarbete med hyresvärdar vid relevanta händelser.	• Mail, möten.
Myndigheter	• Tillstånd krävs bland annat för till exempel import- och återförsäljarverksamhet för fordon. • Genom gruppens QHSE- samt compliancefunktioner säkerställs efterlevnad av tillståndskrav, lagar och övrig lagstiftning inkl. lokala föreskrifter. • Koncernens fastighetsavdelning och QHSE-funktionen har upparbetade rutiner för bevakning av lagkrav.	• Regulatorisk information och finansiella rapporter, såsom kvartalsrapporter, årsredovisning. • Mail, telefon.
Samhället, allmänheten, konsumenter i allmänhet, kommande generationer	• Genom ett målfokuserat, förebyggande arbete och god samverkan med företagets medarbetare och deras representanter säkrar HR-funktionen att verksamheten är trygga arbetsgivare som bidrar till samhällsuppbyggnaden. • Ett antal aktiviteter och program inom koncernens verksamhet bidrar till minskade utsläpp av växthusgaser, till en hållbar utveckling och minskad resursanvändning.	• Samverkan med fackförbund och lokala fackklubbar. • Utveckling och implementering av koncernens Code of Conduct. • Utbyggnad av laddinfrastruktur. • Utveckling av cirkulära tjänster såsom fälgrenovering och bildemontering.
Media och medierepresentanter	• Hedin Mobility Group har direktkontakt med medierepresentanter inom en rad olika aspekter och plattformar, för att dela insikter och expertis inom olika områden. Den koncernövergripande kommunikationsfunktionen hanterar medierelationerna.	• Besvarar medias förfrågningar. • Proaktiv pressbearbetning. • Pressreleaser.

Dubbel väsentlighetsanalys

Vårt hållbarhetsarbete har endast betydelse och påverkan om det fokuserar på de frågor som är viktigast. Att involvera våra intressenter i processen med att definiera våra prioriteringar inom hållbarhet är en av nycklarna till hur vi driver vårt hållbarhetsarbete framåt.

Till grund för vårt arbete inom ESG finns sedan tidigare genomförda väsentlighetsanalyser. I enlighet med CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) har vi under 2024 samt den inledande delen av 2025 genomfört en dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera och bedöma hållbarhetsfrågor som är relevanta för koncernens verksamhet och våra intressenters förväntan.

I arbetet med vår dubbla väsentlighetsanalys har vi breddat vår kartläggning av påverkan, risker och möjligheter längs med vår värdekedja. Vi har kopplat väsentlighetsanalysen närmare våra intressenter och strategi med målet att stärka sambandet mellan våra väsentliga ämnen, riskhantering och resultatuppföljning.

Processen har inkluderat att bedöma Hedin Mobility Groups påverkan på miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade faktorer (påverkansmaterialitet, eller impact materiality) samt förståelse för hur risker och möjligheter relaterade till dessa faktorer påverkar koncernen ur ett finansiellt perspektiv (finansiell väsentlighet).

Med utgångspunkt i ESRS (European Sustainability Reporting Standards) har den här bedömningen inkluderat en analys av relevanta ämnen och underämnen för att uppfylla kraven enligt rapporteringsstandarden och fastställa ramarna för vilka hållbarhetsämnen som kommer att redovisas i hållbarhetsrapporten från och med 2025 års redovisning.

Den här analysen resulterade i att vi har identifierat ett antal väsentliga ämnen och underämnen för koncernen, och dessa kommer att ligga till grund för vårt strategiska arbete inom hållbarhet under 2025 och framåt.

Så gjorde vi vår dubbla väsentlighetsanalys i fyra steg:

1. **Förstå**
   Vi mappade våra verksamheter, vår affärsmodell, nyckelaktiviteter i värdekedjan och våra intressenter för att förstå sammanhanget.
2. **Identifiera**
   Vi samlade in information från interna och externa källor och identifierade påverkan, risker och möjligheter.
3. **Bedöma**
   Vi bedömde ämnen och underämnen (subtopics) för att i slutändan definiera en lista över väsentliga områden.
4. **Bestämma**
   Vi bestämde tröskelvärden för att avgöra vilken påverkan, vilka risker och möjligheter som är väsentliga. Detta ligger därmed till grund för identifieringen av väsentliga frågor och väsentlig information för rapportering.

Strategiskt inköp

Vårt team för strategiska inköp hanterar inköp och utveckling av de produkter och tjänster som används inom vår koncern, med undantag för fordon för vidareförsäljning och OEM-reservdelar. Detta inkluderar bland annat underleverantörers reparationer och karosseriarbeten, reservdelar, tillbehör och förbrukningsmaterial, inköpta tjänster och produkter inom IT, marknadsföring och transport, samt utrustning och fastighetstjänster för våra verkstäder. Rent volymmässigt hanterar vårt strategiska inköpsteam den absoluta merparten av Hedin Mobility Groups totala antal leverantörer. Strategisk sourcing drivs i en centraliserad struktur där vi leder utvecklingen för alla våra marknader och verksamheter utifrån ett gemensamt perspektiv.

Vi fortsätter implementeringen av vår uppförandekod för leverantörer i leverantörsbasen, där vi nu täcker 32% av den totala inköpsvolymen. Parallellt utvecklar vi en mer omfattande uppförandekod för leverantörer som under 2025 kommer att börja implementeras som en integrerad del av alla våra leverantörsavtal och inköpsprojekt framåt. Vi har definierat vår process och vårt tillvägagångssätt för hållbarhetsbedömning av leverantörer, riskbedömning och avvikelsehantering vid onboarding och utveckling av nya leverantörer.

Vi har också definierat processer och verktyg samt inlett kartläggningen och riskbedömningen av våra befintliga leveranskedjor i relation till kraven i CSDDD. Vårt huvudsakliga fokus under 2025 och framåt är att utvärdera och säkerställa full efterlevnad av både interna och externa krav inom våra globala leveranskedjor.

Samtidigt fortsätter vi att arbeta med kontinuerlig utveckling tillsammans med våra strategiska partners för att minska våra gemensamma klimatavtryck, öka andelen återvunnet eller återanvänt material och implementera lösningar för att sluta materialkretslopp.

Miljö (E)

PÅVERKAN OCH STYRNING

Hedin Mobility Groups påverkan på miljön kommer främst från våra transporter, driften av våra anläggningar samt drivmedel till demobilar, tjänstebilar och sålda bilar. Denna påverkan är kopplad till energianvändning, transporter och tjänsteresor, hantering av farligt avfall, avfallsfraktioner som inte materialåtervinns samt kemikaliehantering.

Vår övergripande ambition är att minska påverkan från vår egen verksamhet och sträva mot en mer hållbar framtid. På grund av vår snabba tillväxt och geografiska expansion har vi ännu inte fullt ut implementerat koncernövergripande policyer gällande hållbarhet i samtliga dotterbolag. Detta är ett arbete som fortgår.

Certifieringar och krav

Våra verkstäder följer lagar och regler avseende miljö och arbetsmiljö. Dessutom ställer biltillverkarna krav på oss som auktoriserad återförsäljare att bedriva vårt arbete med hög kvalitet och hållbarhet. Ett antal av våra bolag i koncernen innehar dessutom certifieringar inom kvalitet och miljö på olika nivåer.

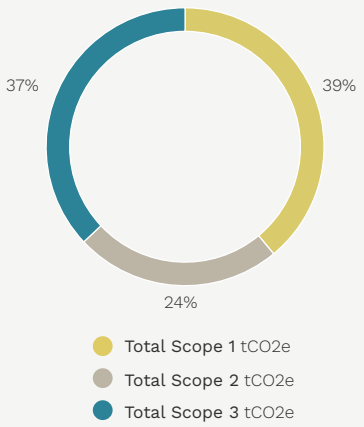
KLIMATUTSLÄPP

För att kvantifiera våra klimatpåverkande aktiviteter omvandlar vi verksamhetens aktivitetsdata till koldioxidekvivalenter (tCO2e) med hjälp av relevanta emissionsfaktorer. Rapporteringen följer GHG-protokollet. Klimatrapporteringen är dock inte heltäckande, då vi fortfarande har utmaningar med att få fram fullständig data från våra leverantörer. Under året har ett av våra fokusområden varit att säkerställa datainsamling från leverantörer som omfattas av våra ramavtal inom transporter, i linje med vår globala inköpsavdelnings processer.

- **Scope 1** omfattar drivmedel till demobilar, tjänstebilar och sålda bilar, samt olja och gas som används i våra verkstäder.
- **Scope 2** omfattar köpt el, fjärrvärme och fjärrkyla.
- **Scope 3** omfattar utsläpp från tjänsteresor, avfallshantering samt transporter.

GHG-utsläpp (tCO2e)	*2024*		*2023*	
	Location-based	Market-based	Location-based	Market-based
Scope 1	29 331		17 913	
Scope 2	18 441	30 619	12 318	29 783
Scope 3	27 529		10 118	
Totalt	**75 301**		**40 350**	

Fördelning av utsläpp tCO2e 2024



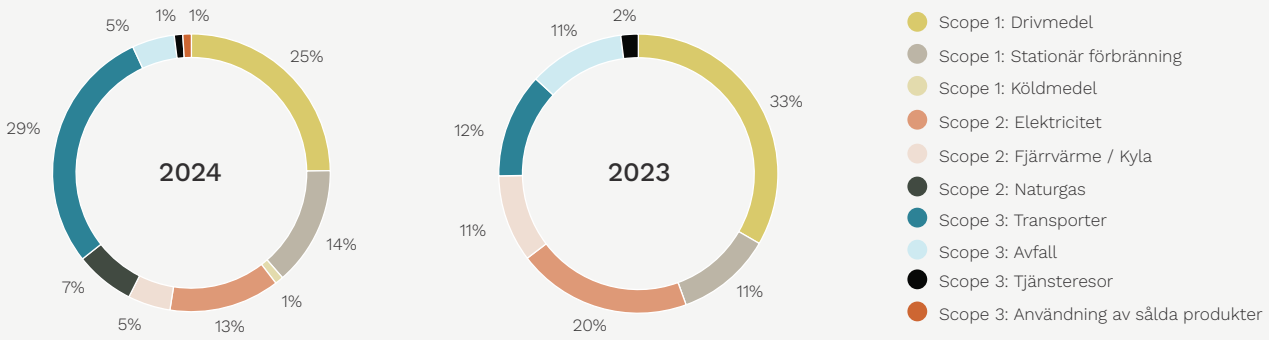
Scope 1: Affärsområdet Mobility Solutions har utökat sin inrapportering, vilket innebär en breddning av vår Scope 1-rapportering och därmed en ökning av utsläppen som rapporteras här.

Även inom **Scope 2** ser vi en ökning av utsläppen jämfört med 2023. Orsaken är en breddning vad gäller inrapporterad data, bland annat från vissa av våra marknader men även vad gäller en ökad mängd inköpt el till laddning av elbilar.

Scope 3: Den största förändringen under rapporteringsåret har skett inom Scope 3, där vi har utökat inrapporteringen, bland annat genom att inkludera utsläpp från transporter – ett område där vårt affärsområde Distribution spelar en central roll. Genom att nu även rapportera dessa utsläpp får vi en mer komplett bild av vår klimatpåverkan.

Vi har fortfarande ett viktigt arbete att göra tillsammans med våra leverantörer för att optimera transporter och logistikkedjor. Detta är avgörande både för att minska utsläppen från dessa aktiviteter och för att säkerställa en mer heltäckande rapportering.

Fördelning av utsläpp, tCO2e



	2024		*2023*	
Fördelning utsläpp, tCO2e	%-sats	Ton	%-sats	Ton
Scope 1 **Drivmedel**	25	18 626	33	13 346
Scope 1 **Stationär förbränning**	14	10 301	11	4 567
Scope 1 **Köldmedel**	1	405	-	-
Scope 2 **Elektricitet**	13	9 865	20	8 050
Scope 2 **Fjärrvärme / kyla**	5	3 570	11	4 268
Scope 2 **Naturgas**	7	5 006	-	-
Scope 3 **Transporter**	29	21 913	12	4 956
Scope 3 **Avfall**	5	4 105	11	4 250
Scope 3 **Tjänsteresor**	1	916	2	912
Scope 3 **Användning av sålda produkter**	1	594	-	-
Summa tCO2e		**75 301**		**40 350**

DRIVMEDEL

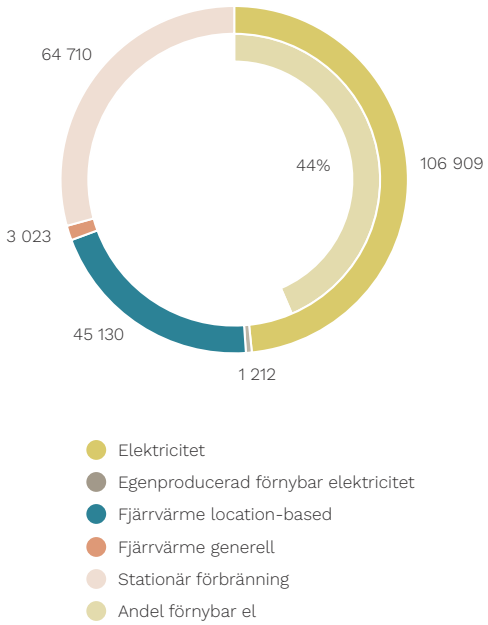
25%, 18 626 tCO2e, av våra uppmätta utsläpp kommer från drivmedel som köpts in till demobilar, tjänstebilar samt sålda bilar. Som återförsäljare har vi begränsade möjligheter att påverka utbudet av bilmärken och modeller, vilket även begränsar våra möjligheter till val av drivmedel. Vi är beroende av de alternativ som biltillverkarna erbjuder och har därför endast viss rådighet över drivmedelsval och dess miljöpåverkan. Läs även mer under Energiförbrukning här nedan.

ENERGIFÖRBRUKNING OCH EFFEKTIVISERING

Energiförbrukningen vid våra anläggningar består främst av uppvärmning, belysning, ventilation, baslast (el till utrustning som datorer, verktyg och dylikt) samt kyla. I takt med att andelen laddbara fordon ökar i vår försäljningsmix, går även mer el till att ladda dessa. Vi utökar löpande vårt bestånd av laddpunkter vid våra anläggningar för att möta det ökade behovet. Att få en heltäckande mätning av elförbrukningen för elbilsladdning vid våra anläggningar är idag inte möjlig, då vi inte kan separera laddning från fastighetsel i vår rapportering.

Vi har identifierat energieffektivisering som ett område där vi kan minska både vår miljöpåverkan och våra kostnader. Därför mäter vi och följer löpande upp förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla samt olja och gas, där vi har förbättrat förutsättningarna genom ett koncernövergripande fastighetssystem för dessa aktiviteter.

Energimix fastigheter, MWh



AVFALL

Vårt avfall består huvudsakligen av det emballage som reservdelar kommer förpackade i samt av de bildelar och vätskor (till exempel motorolja) som byts ut i vår serviceverksamhet. Vi har endast begränsade möjligheter att påverka mängden avfall men arbetar aktivt i möjligaste mån med återvinning och återanvändning.

Vår datainsamling är inte komplett, data likväl som information om behandlingsmetoder saknas från vissa av våra marknader. För att öka datakvaliteten framåt utökar vi nu vår interna uppföljning till kvartalsvisa avstämningar gällande avfallsslag inklusive transporter och volymer.

Materialflöden och återvinning

Ton avfall

Behandlingsmetod	*2024*		*2023*	
Återanvändning	1%	124	2%	377
Materialåtervinning	72%	10 137	64%	9 235
Energiåtervinning	26%	3 621	31%	4 499
Efterbehandling	1%	186	1%	87
Deponi	1%	93	2%	308
Totalt		**14 161**		**14 505**

TRANSPORTER

Vi samordnar våra transporter av gods såsom fordon, däck och reservdelar centralt för att minska utsläppen och vi kravställer insamling av utsläppsdata vid upphandlingar. Utsläpp från transporterna står 2024 för cirka 29% av våra redovisade klimatutsläpp, vilket är en ökning från förra årets 12%. Ökningen antas bero på att vi har förbättrat insamlingen med data från fler aktörer, framför allt avseende transport, vilket varit ett av våra fokusområden inom Scope 3. Eftersom vi fortfarande saknar fullständig transportdata förväntar vi oss en fortsatt ökning av utsläpp i takt med att datainsamlingen blir mer heltäckande och kvalitativ.

TJÄNSTERESOR

Vi arbetar systematiskt för att minska klimatpåverkan från våra tjänsteresor, mätt i tCO_2e.

2024	2023
916	912

Utsläpp från tjänsteresor

Under året har vi fortsatt att prioritera digitala möten och andra alternativa lösningar för att minska behovet av fysiska tjänsteresor, samtidigt som vi ser över och optimerar resvägar där resor är nödvändiga. Målet är att fortsätta detta arbete och ytterligare minska vår klimatpåverkan framöver.

Under 2024 har vi globalt infört Egencia som vår gemensamma plattform för bokning av tjänsteresor. Samtidigt har vi implementerat en policy som styr både ekonomiska och miljömässiga aspekter av resandet, både vad gäller transportsätt och logi. Policyn syftar till att skapa en tydlig och effektiv process för att hantera och följa upp våra tjänsteresor. Den gör det möjligt för oss att optimera kostnader och resursanvändning samt att mäta och följa upp vår klimatpåverkan, särskilt koldioxidutsläpp. Genom att samla in resedata på global nivå kan vi kontinuerligt utvärdera och minska vårt klimatavtryck, i linje med vårt hållbarhetsarbete.

På huvudkontoret i Sverige har vår personal tillgång till en bilpool med elbilar för resor i tjänsten, vilket bidrar till att minska utsläppen. Genom att välja elfordon istället för bilar med fossilt bränsle har vi reducerat våra utsläpp inom Scope 1 och 2 med cirka 17 tCO_2e.

ÅTGÄRDER OCH PLANER FRAMÅT

För att stärka upp vårt hållbarhetsarbete, inte minst inför kommande rapportering enligt de krav som CSRD ställer, har vi under det gångna året utökat vårt systemstöd för hållbarhetsrapportering för hela koncernen.

För att förbättra vår hållbarhetsrapportering och minska vår miljöpåverkan har vi identifierat flera gap och utmaningar som vi aktivt arbetar med att åtgärda. En av de viktigaste åtgärderna är implementeringen av ett nytt koncernövergripande fastighetssystem som ska säkerställa en mer effektiv och noggrann uppföljning av energiförbrukningen. Detta system kommer att ge oss bättre insikter och möjlighet att följa upp förbrukningen av el, fjärrvärme, fjärrkyla, olja och gas på ett mer strukturerat sätt. Genom att förbättra datainsamlingen och uppföljningen kan vi effektivisera våra energihanteringsåtgärder och minska våra miljörelaterade kostnader.

Exempel på hållbarhetsinitiativ under året

Nedan presenteras ett urval av de aktiviteter och satsningar som genomförts under året som en del av Hedin Mobility Groups hållbarhetsarbete. Detta är inte en heltäckande redovisning, utan snarare en översikt över några av de insatser som utgör exempel på hur hållbarhetsarbetet tar sig uttryck i olika delar av verksamheten.

Hedin Supercharge

För att främja omställningen till hållbar mobilitet, bidra till utbyggnaden av laddinfrastruktur och möta den växande efterfrågan på eldrivna transporter investerar Hedin Mobility Group via dotterbolaget Hedin Supercharge i utbyggnaden av laddinfrastruktur. Under 2024 har Hedin Supercharge kraftigt utökat sitt erbjudande med 68 laddpunkter. 2024 invigdes dessutom Sveriges första laddstation med förutsättningar att leverera 1,2 Megawatt effekt, i syfte att erbjuda snabb laddning även för tunga lastbilar. Totalt erbjuder Hedin Supercharge nu 24 DC-laddstationer och 100 laddpunkter.

Initialt har Hedin Supercharges verksamhet varit fokuserad på den svenska marknaden. Ytterligare ett stort antal etableringar är planerade för kommande år, och den långsiktiga ambitionen är att expandera i Europa och etablera en närvaro som bidrar till omställningen till en utsläppsfri fordonsflotta. Samtliga av Hedin Supercharges laddare levererar 100% förnybar energi.

Renovering av aluminiumfälgar

Under 2024 har Hedin Mobility Group tagit ytterligare steg i sitt cirkulära arbete genom att lansera en ny toppmodern anläggning för renovering av aluminiumfälgar. I början av december startade verksamheten upp i Bålsta, norr om Stockholm, genom Hedin Wheel Tech. Detta har inneburit att koncernen nu kan erbjuda effektiv och hållbar fälgrenovering i egen regi.

Att renovera istället för att ersätta skadade fälgar är ofta både kostnadseffektivt och bättre för miljön, eftersom det minskar behovet av ny råvara och de koldioxidutsläpp som uppstår vid nyproduktion med upp till 80%. Samtliga kemikalier i verksamheten är vattenbaserade, anläggningen är utrustad med eget reningsverk, och all vätska som går igenom reningsverket töms sedan ut i sluten tank som töms med sugbil. Genom denna satsning stärker vi vårt fokus på cirkulär ekonomi och hållbara mobilitetslösningar.

Återbruk av bildelar – en cirkulär lösning för hållbar mobilitet

Under 2024 har Hedin Mobility Group fortsatt att utveckla sitt arbete inom cirkulär ekonomi genom Hedin Recycled – en snabbt växande verksamhet inom bildemontering och försäljning av begagnade originaldelar. Genom försäljning över internet och telefon till både företag och privatpersoner gör vi det enkelt att välja hållbara reservdelar.

Genom att demontera och återanvända bildelar i gott skick minskar vi behovet av nytillverkning, vilket sparar resurser och reducerar klimatpåverkan. Alla delar genomgår noggranna kvalitetskontroller och registreras med full spårbarhet för att säkerställa trygghet och funktion.

Utöver reservdelsförsäljningen återvinner vi material som till exempel metall, glas och oljor – alltid med fokus på att inget ska gå till spillo. Med ett tydligt miljöfokus och en ambition att leda utvecklingen inom hållbar bildemontering bidrar vi till en mer cirkulär och resurseffektiv fordonsindustri. Under 2024 beräknas vår verksamhet ha bidragit till ett förhindrat klimatavtryck motsvarande 508 442 kg CO2e.

- Hedin Mobility Groups fastighetsteam har under året arbetat brett med ett antal projekt. Solceller har installerats vid ett antal fastigheter. Även så kallade energilager, dvs system som lagrar energi för att användas vid ett senare tillfälle, har installerats och satts i drift vid ett antal av koncernens anläggningar för att stötta elnätet och möjliggöra elbilsladdning. Nya system för energiuppföljning och rapporteringsunderlag är under implementering. Ett antal pilotprojekt är inledda, bland annat med fokus på smart AI-baserad driftoptimering av fastigheter samt för att utreda möjligheter att erbjuda snabbladdning på platser med begränsad kapacitet.

- Dotterbolaget BNC Nordic Distribution arbetar med import och distribution av produkter inom kategorin för kem och bilvårdsprodukter. Under året har bolaget synliggjort och förtydligat sin miljöprofil, och produkter som inte tillfredsställer krav och specifikationer har rensats ut och ersatts av produkter med rätt miljöprofil. Under 2025 kommer BNC att fortsätta sitt arbete och utveckling med ett starkt fokus på hållbarhet, bland annat genom att starta upp processen med att miljöcertifiera BNC Nordic enligt Svanen, samt lanseringen av en miljömärkt varulinje.

- Under 2024 har Hedin Parts fokuserat på att vidta konkreta åtgärder för att främja energieffektivisering inom sin verksamhet. Bland insatserna märks åtgärder för att minska energiförbrukningen, förbättra arbetsmiljön och säkerställa driften, samtidigt som man har implementerat lösningar för en mer hållbar hantering av avfall. De investeringar som genomförts har både omedelbara och långsiktiga positiva effekter och bidrar både till att minska det ekologiska avtrycket och till en bättre arbetsmiljö för medarbetarna.

- Hedin Interwheel har under året ökat återbruket av de träpallar som används inom ramen för verksamheten från låga tal till 99%. Vidare har bolaget minskat antalet externa lager och samlat all lagerverksamhet till en plats, vilket har minskat behovet av interna transporter och därmed minskat CO2e-utsläppen motsvarande 4 257 CO2e.

- Hedin Automotive arbetar kontinuerligt med att utveckla produkter och processer inom lackering av bilar för minskad klimatpåverkan. En av de förändringar som har implementerats under året är användandet av produkter som kräver lägre temperaturer vid användning och torkning, vilket leder till minskad energiförbrukning. Detta bidrar i sin tur till en mer hållbar drift och minskad miljöpåverkan från våra verksamheter.

HEDIN
AUTOMOTIVE

Socialt ansvar (S)

Påverkan och styrning

Vad social hållbarhet innebär för oss inom bilbranschen

För oss som bilåterförsäljare och fordonsimportör innebär social hållbarhet att skapa en trygg, inkluderande och utvecklande arbetsmiljö. Vi arbetar för goda arbetsvillkor, främjar hälsa och säkerhet samt strävar efter mångfald och jämställdhet. Genom kompetensutveckling, tydliga karriärvägar och en välkomnande företagskultur vill vi vara en attraktiv arbetsgivare där alla känner sig respekterade.

Samtidigt bidrar Hedin Mobility Group till samhällsutvecklingen genom att skapa arbetstillfällen, investera i lokala marknader och erbjuda hållbara mobilitetslösningar. Vi stärker den regionala näringslivsutvecklingen genom samarbeten med lokala leverantörer och tjänsteleverantörer, samtidigt som vår verksamhet genererar skatteintäkter som stödjer samhällets infrastruktur och välfärd.

Som en del av vårt samhällsansvar främjar vi hållbara transportalternativ genom ett växande utbud av el- och hybridfordon. Vi vägleder kunder mot mer hållbara val och samarbetar med leverantörer inom grön teknologi för att driva utvecklingen av en mer hållbar fordonsindustri.

Koppling till företagets övergripande hållbarhetsstrategi och mål

Social hållbarhet är en central del av vår hållbarhetsstrategi, där vi tar ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvar. Vi strävar efter en långsiktigt hållbar verksamhet där vi inte bara levererar bilar och service av hög kvalitet, utan även skapar en positiv arbetsmiljö och bidrar till samhällsutveckling.

Genom att följa upp nyckeltal som personalomsättning, sjukfrånvaro och arbetsmiljöincidenter arbetar vi kontinuerligt för att förbättra organisationen och arbetsvillkoren i de samhällen där vi verkar. För att stärka kompetensförsörjningen inom fordonsbranschen erbjuder vi praktikplatser, lärlingsprogram och samarbeten med utbildningsaktörer, vilket ger studenter och nyutexaminerade värdefull praktisk erfarenhet och ökar sysselsättningsmöjligheterna.

Attraktiv arbetsgivare och personalomsättning

Som en del av vårt engagemang för social hållbarhet och långsiktig organisatorisk stabilitet har vi satt ett mål att hålla personalomsättningen under 15%. Den faktiska personalomsättningen varierar dock beroende på land och affärsområde och ligger för närvarande på 19% för Retail, som är vårt största affärsområde. Den här avvikelsen från vårt mål signalerar ett behov av att analysera bakomliggande faktorer, såsom arbetsmarknadsförhållanden, interna utvecklingsmöjligheter och ledarskapets påverkan på medarbetarnas engagemang. Genom att identifiera och adressera dessa faktorer kan vi arbeta proaktivt för att förbättra medarbetarlojaliteten och skapa en mer stabil arbetsstyrka.

ANALYS

Vi ser en dynamisk arbetsmarknad där konkurrensen om kvalificerad arbetskraft ökar, särskilt inom bilbranschen. För att stärka vår attraktionskraft arbetar vi aktivt med att utveckla vår arbetsgivarprofil och säkerställa att vi erbjuder en stimulerande och hållbar arbetsmiljö.

Arbetsmarknadens förändring

Trender visar att yngre generationer i allt högre grad värdesätter flexibilitet, utvecklingsmöjligheter och företagskultur vid val av arbetsgivare. Vi ser detta som en möjlighet att vidareutveckla våra erbjudanden inom karriärutveckling, kompetensutveckling och arbetslivsbalans för att möta de förväntningar som dagens och morgondagens talanger har.

Arbetskrav och arbetskultur

Vi strävar efter att skapa en arbetsmiljö där våra medarbetare känner sig motiverade och har de rätta förutsättningarna för att lyckas. Genom att lyfta fram goda prestationer och erbjuda stöd i form av ledarskapsutveckling, välbefinnandeprogram och balanserade prestationsmodeller, arbetar vi för att skapa en positiv och hållbar arbetskultur.

Karriärmöjligheter

Vi ser vikten av att tydliggöra utvecklingsvägar inom organisationen och har därför intensifierat vårt arbete med karriärplanering, mentorskap och interna utvecklingsprogram. Genom att investera i våra medarbetares framtid stärker vi både engagemang och långsiktig kompetensförsörjning.

Balans mellan arbete och fritid

Vi förstår vikten av en hållbar balans mellan arbete och privatliv och fortsätter att utveckla initiativ som främjar flexibilitet och välmående. Vårt mål är att skapa en arbetsplats där medarbetarna trivs och har möjlighet att kombinera en framgångsrik karriär med ett hälsosamt privatliv.

Genom att fokusera på dessa områden stärker vi vår förmåga att attrahera, behålla och utveckla de bästa talangerna i branschen.

STRATEGIER OCH INSATSER

Ett tufft ekonomiskt år har inneburit att en del aktiviteter har initieras medan andra har skjutits på framtiden.

En gemensam plattform för framtidens HR-arbete

Under 2024 har vi genomfört en upphandling av ett globalt Human Capital Management (HCM) system – en gemensam People Platform för hela vår organisation. Implementeringen påbörjades under första kvartalet 2025 och kommer att lägga grunden för hur vi strategiskt arbetar med vår viktigaste resurs – våra medarbetare.

Implementeringen av vår People Platform är en viktig del av vår hållbarhetsstrategi, särskilt inom den sociala och styrningsrelaterade (governance) dimensionen av hållbarhet. Genom att digitalisera och harmonisera våra HR-processer globalt skapar vi förutsättningar för en mer rättvis, transparent och effektiv personalhantering, vilket i sin tur stärker vårt ansvarstagande som arbetsgivare.

Med en enhetlig plattform säkerställer vi att alla medarbetare, oavsett land eller affärsenhet, omfattas av samma HR-processer och riktlinjer. Plattformen säkerställer efterlevnad av nationella regelverk och ger oss bättre insyn i hur vi som arbetsgivare tar ansvar för våra medarbetare.

En tydlig struktur för karriärutveckling och kompetenshantering bidrar till ökad jämlikhet och rättvisa möjligheter inom organisationen.

Plattformen underlättar rapportering och uppföljning av hållbarhetsmål såsom arbetsvillkor, mångfald, jämställdhet och medarbetartrivsel, vilket kommer hjälpa oss att identifiera förbättringsområden och agera mer proaktivt i framtiden.

Employer branding

Vi har aktivt arbetat med att utveckla våra karriärsidor på internet på global nivå genom att implementera en enhetlig plattform som möjliggör en sammanhängande och inspirerande upplevelse för potentiella kandidater. Genom att samla alla våra karriärsidor på samma plattform kan vi säkerställa en enhetlig presentation av vårt varumärke och de möjligheter vi erbjuder. Genom plattformen får vi en ny möjlighet att mäta och analysera kandidaters upplevelser av vår rekryteringsprocess.

Vi satsar på unga talanger genom traineeprogram, praktikplatser och mentorskap för att säkra framtida kompetens. I Sverige deltar vi i MRF:s initiativ “Öppna din verkstad”, där skolungdomar får testa på verkstadsyrket och inspireras till en karriär i motorbranschen. På samtliga arbetsplatser erbjuder vi praktikmöjligheter inom fordonsteknik och verkstadsarbete för att attrahera nästa generation.

Öka medarbetarengagemanget

Vi har genomfört Engagement Surveys i flera delar av verksamheten för att mäta och stärka medarbetarengagemanget. Dessutom har många lokala och landsspecifika initiativ lanserats för att ytterligare främja en positiv och engagerande arbetsmiljö. Under 2025 planerar vi att utöka dessa insatser för att nå ännu fler medarbetare.

I Sverige och Nederländerna har vi utvecklat nya onboardingprogram för att ge nyanställda en smidig start. Sverige har implementerat ett e-learningprogram, medan Nederländerna har introducerat “Introduction Days” för en mer interaktiv introduktion. Under 2024 har vi onboardat cirka 1 000 medarbetare.

I Sverige har även en chefsutbildning för nya chefer lanserats med e-learning och webinar. I Nederländerna pågår ett samarbete med branschorganisationen för att utveckla en utbildning för alla chefer, där 2024 har fokuserat på att definiera lärandemål.

I Norge, delar av Sverige och Finland har vårt ambassadörsprogram fortsatt. Programmet stärker företagskulturen, ökar engagemanget och skapar stolthet genom att låta utvalda medarbetare representera företaget internt och externt.

Synliggöra och harmonisera karriärvägar

Under 2024 har vi globalt lagt grunden för en gemensam jobbarkitektur, där Sverige och Tyskland har varit föregångare i arbetet. Lanseringen startar 2025 och syftar till en enhetlig och transparent struktur som tydliggör roller, ansvar och karriärvägar. Övriga länder kommer att inkluderas successivt under 2025 och 2026 i samband med införandet av en gemensam People Platform.

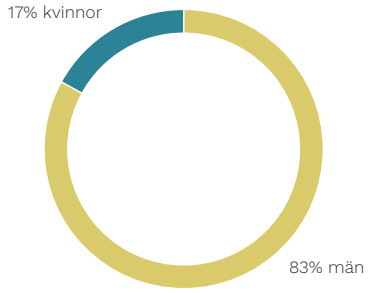
En central del är att koppla lönenivåer till definierade roller, vilket säkerställer rättvisa och konkurrenskraftiga löner. Detta främjar en transparent lönehantering, attraherar talanger och ger oss möjlighet att identifiera och åtgärda eventuella löneskillnader globalt.

SLUTSATS

Den nuvarande personalomsättningen på nästan 20% utgör en utmaning för vår organisation, men erbjuder också en möjlighet till reflektion och förbättring. Genom att förstå de grundläggande orsakerna till omsättning och implementera riktade strategier kan vi arbeta mot att nå vårt mål på en maximal omsättning på 15%. Ett engagemang för dessa förbättringar kommer inte bara att gynna våra anställda utan också öka vår övergripande organisatoriska effektivitet och hållbarhet.

Jämställdhet och mångfald

Könsfördelning, medelantalet anställda 2024



Kvinnor vs män i ledningsgrupp

	Mobility Solutions	Distri-bution	Retail	IT
Procentandel kvinnor i ledningsgrupp	-	9	9	-
Procentandel män i ledningsgrupp	100	91	91	100

Som en del av vårt jämställdhetsarbete och för att adressera den rådande könsobalansen inom organisationen har vi satt upp målet att minst 25% av våra ledande positioner ska innehas av kvinnor. Dessutom strävar vi efter att minst en tredjedel av alla slutkandidater för chefsroller ska vara kvinnor. Vår data visar att vi har mycket kvar att göra innan vi når det målet.

ANALYS

Utmaningar och möjligheter i en mansdominerad bransch

Bilbranschen är traditionellt sett mansdominerad, vilket innebär utmaningar i att attrahera och behålla en mer diversifierad arbetsstyrka. Vi ser en möjlighet att arbeta aktivt för att öka jämställdheten genom riktade rekryteringsinsatser, mentorskap och interna utvecklingsprogram. Genom att skapa en inkluderande kultur och visa upp goda förebilder kan vi förändra branschens normer och locka fler kvinnor och underrepresenterade grupper till företaget.

STRATEGIER OCH INSATSER

För att öka attraktionskraften och rekrytera fler kvinnor till bilbranschen har vi vidtagit flera viktiga insatser. Arbetet med att utveckla vårt bildspråk i jobbannonser och på karriärsidor har varit centralt, med fokus på att lyfta fram kvinnliga medarbetare och deras framgångar inom verksamheten och vi har också kunnat se mätbara, mycket positiva effekter av detta. Vi strävar efter att skapa en inkluderande och inspirerande bild av branschen som appellerar till kvinnor.

Vår tydliga jämställdhetspolicy och implementeringen av en global Code of Conduct förstärker vårt åtagande att säkerställa att både män och kvinnor har lika möjligheter att utvecklas och avancera inom organisationen. Detta bidrar till en kultur av rättvisa och respekt, där varje individ kan nå sin fulla potential.

Dessutom har vi initierat olika lokala projekt för att öka vår synlighet bland unga kvinnor och studenter, varav tidigare nämnda ”Öppna din verkstad” är ett sådant. I Storbritannien, till exempel, samarbetar vi med flickskolor för att inspirera och informera dem om karriärmöjligheterna inom bilbranschen. Genom dessa initiativ strävar vi efter att attrahera fler kvinnliga talanger och skapa en mer jämställd och diversifierad arbetsstyrka som speglar vår samhällsstruktur och kundbas.

Även projektet för att utveckla och implementera en global jobbarkitektur har initierats som en strategi för att uppfylla direktivet om Pay Gap Transparency. Vi arbetar aktivt för att säkerställa att vi är väl förberedda inför det kommande lagkravet i europeiska länder. Genom att skapa en enhetlig struktur för jobb och löner strävar vi efter att öka transparensen och rättvisan i vår lönehantering, vilket i sin tur bidrar till att minska löneskillnader och främja en mer jämlik arbetsmiljö.

I de länder där vi är verksamma arbetar vi aktivt, så långt det är möjligt och med hänsyn till branschens behov, för att skapa incitament för föräldraledighet genom att erbjuda konkurrenskraftiga villkor som främjar en balans mellan arbete och familj. Under 2024 har våra verksamheter i Storbritannien förbättrat sina förmåner för föräldraledighet för att uppmuntra fler anställda att utnyttja denna möjlighet, vilket även stärker företagets attraktivitet bland unga talanger - framför allt unga kvinnor.

Hälsa, arbetsmiljö och säkerhet

I vår verksamhet är en trygg arbetsmiljö och medarbetarnas hälsa och säkerhet alltid av högsta prioritet. Vi är medvetna om de risker som kan uppstå i vårt arbete och strävar efter att proaktivt identifiera och hantera dessa genom strikt efterlevnad av arbetsmiljölagar och säkerhetsrutiner. Vår vision är en arbetsplats utan olyckor eller skador, där alla medarbetare har rätt att arbeta under säkra och hälsosamma förhållanden.

Hälsa och säkerhet

	Mobility Solutions	Distribution	Retail	IT
Sjukfrånvaro (%)	5,4	4,3	5,5	2,1
Antal rapporterade tillbud	-	143	82	-
Antal allvarliga tillbud	-	49	28	-
Antal rapporterade olyckor	-	40	226	-
Antal arbetsrelaterade dödsfall	-	-	-	-

ANALYS

Arbetsmiljö och risker

I alla länder där vi är verksamma finns det omfattande och tydliga arbetsmiljölagar som skyddar våra medarbetares hälsa och säkerhet. Myndigheter och relevanta organ övervakar noggrant efterlevnaden av dessa lagar, vilket bidrar till en trygg och säker arbetsmiljö. Inom våra verksamheter är det särskilt viktigt att vara medveten om de riskfyllda arbetsmoment som förekommer, i synnerhet i våra verkstäder. Därför är det avgörande att strikt följa arbetsmiljölagarna och implementera säkerhetsrutiner samt utbildningar som minimerar riskerna och säkerställer att alla medarbetare kan utföra sina arbetsuppgifter på ett säkert sätt.

Vidare är det avgörande att följa de lokala regelverk som finns på plats. I enlighet med lagarna ska incidenter och olyckor rapporteras omedelbart och utredas noggrant för att identifiera orsaker och förhindra framtida händelser. Genom att skapa en kultur av öppenhet och ansvarstagande kan vi förbättra vår arbetsmiljö kontinuerligt och skydda våra medarbetares hälsa och välbefinnande.

Antalet rapporterade tillbud, olyckor och arbetsolyckor är för närvarande lågt i relation till antalet arbetsplatser och medarbetare. Varje rapporterat fall hanteras enligt lokala arbetsmiljölagar och genomgår en noggrann analys och utredning, i enlighet med både lagkrav och företagets rutiner, för att förebygga framtida incidenter.

STRATEGIER OCH INSATSER

Arbetsmiljö

Vi har identifierat ett behov av att stärka chefernas kompetens inom arbetsmiljö och arbetssäkerhet, samt att öka medvetenheten bland våra medarbetare. För att möta dessa behov har vi i de svenska verksamheterna påbörjat utvecklingen av ett fokusprogram för 2024 och 2025, särskilt inriktat på arbetsmiljö. Eftersom lagstiftning och krav varierar mellan våra marknader hanteras arbetsmiljöinsatser huvudsakligen på lokal nivå. Vi kommer att utvärdera resultaten från det svenska programmet och analysera möjligheterna att anpassa och implementera liknande initiativ i fler länder framöver.

Programmet omfattar flera initiativ, inklusive en vidareutveckling av våra karriärutvecklande samtalsuppföljningar, där både chefer och medarbetare kommer att bidra till sin egen hälsa och aktivt påverka den positiva arbetsmiljön. Dessutom har vi startat upp initativet “Fokus på arbetsmiljö,” som lanseras i verksamheten med start i januari 2025. Som en del av detta iniativ kickstartar vi en utbildning i arbetsmiljö för alla chefer och medarbetare i ledande befattningar. Utbildningen, som innefattar både e-learning och två interaktiva webbinarier, är skräddarsydd för att möta våra specifika behov.

Vi har även gjort liknande satsningar inom våra retail-verksamheter i Belgien, Tyskland, Slovakien och Nederländerna, där både chefer och medarbetare har fått tillgång till utbildningar inom arbetsmiljö. I Tyskland, exempelvis, har samtliga chefer och medarbetare möjlighet att delta i utbildningar via en extern leverantör och en onlineplattform.

I Norge är utbildning i stresshantering obligatorisk för chefer, och i Storbritannien har vi utbildad personal som är specialiserad på Mental Health First Aid. Dessa initiativ syftar till att stärka kompetensen inom arbetsmiljö och stödja våra medarbetare i att hantera utmaningar på arbetsplatsen.

Vi har på global nivå implementerat visselblåsarkanaler som ger medarbetare möjlighet att anonymt rapportera oegentligheter, inklusive miljö- och arbetsmiljörisker. Dessa kanaler syftar till att skapa en trygg och öppen arbetsmiljö där anställda känner sig säkra på att uttrycka sina farhågor och bidra till att förbättra säkerheten och välbefinnandet inom organisationen.

Hälsa och välmående

En hållbar arbetsmiljö är avgörande för både våra medarbetares välmående och vår långsiktiga framgång som företag. Under året har vår genomsnittliga sjukfrånvaro legat på drygt 5%. Eftersom vi är en global organisation hanteras insatser kopplade till hälsa och sjukfrånvaro på lokal nivå, anpassade efter respektive lands lagstiftning, arbetsmarknadsvillkor och behov.

I flera av våra verksamheter finns etablerade initiativ för att främja hälsa och förebygga sjukfrånvaro, såsom företagshälsovård, friskvårdsförmåner och arbetsanpassade lösningar. Genom att fortsatt arbeta med en god arbetsmiljö och ett hållbart arbetsliv skapar vi förutsättningar för att våra medarbetare ska må bra och kunna prestera långsiktigt.

Socialt, påverkan och lokalsamhälle

Initiativ för att minska sociala klyftor, exempelvis genom traineeprogram för underrepresenterade grupper.

ANALYS

Som en internationell arbetsgivare har vi en bred social påverkan och en möjlighet att bidra till lokalsamhällen där vi är verksamma. Vi strävar efter att vara en inkluderande arbetsgivare och skapa möjligheter för fler att komma in i arbetslivet, men vi ser också att vi har mer att göra för att aktivt minska sociala klyftor.

Det finns många lokala initiativ, såsom samarbeten med yrkesskolor och praktikprogram. För att fortsätta stärka vårt sociala ansvarstagande behöver vi framåt se över hur vi systematiskt kan bidra till en mer inkluderande arbetsmarknad och skapa långsiktiga effekter i de samhällen där vi verkar. Vår målsättning är att på sikt etablera en sammanhållen strategi för att aktivt stötta underrepresenterade grupper eller etablera traineeprogram som främjar ökad mångfald.

STRATEGIER OCH INSATSER

Attrahera och utveckla framtidens tekniker

Teknikeryrket är en kritisk funktion i vår verksamhet men också en yrkesgrupp där det råder stor brist på utbildad personal. Denna utmaning förstärks av en tuff konkurrens om arbetskraften, vilket gör rekrytering till en strategisk prioritet.

För att möta detta arbetar vi aktivt med lokala initiativ och samarbeten för att attrahera, utveckla och behålla teknisk kompetens. Genom nära samarbeten med yrkesskolor och lärlingsprogram skapar vi långsiktiga relationer med framtidens tekniker. I samtliga länder tar vi emot praktikanter i våra verksamheter och erbjuder dem en väg in i arbetslivet genom handledning och erfarenhet inom vår bransch.

På flera håll har vi framgångsrikt byggt upp en stark rekryteringsbas genom att integrera praktikanter i vår verksamhet, vilket gör att en betydande del av våra teknikerrekryteringar sker direkt från praktikprogrammen. Denna modell fungerar som ett effektivt sätt att både säkerställa kompetensförsörjningen och stärka vårt arbetsgivarvarumärke inom teknikeryrket.

Genom dessa insatser tar vi ett aktivt ansvar för kompetensförsörjningen i branschen och bidrar samtidigt till en hållbar arbetsmarknad där unga får möjlighet att utvecklas och växa inom vårt företag.

Styrning (G)

Påverkan och styrning

Hedin Mobility Group strävar efter att integrera hållbarhet som en naturlig del i samtliga verksamhetsområden. Vi arbetar kontinuerligt med att öka den interna styrningen och kontrollen, och har en riskbaserad styrningsmodell. Vår verksamhet ska präglas av ett etiskt förhållningssätt, mot såväl medarbetare, kunder och andra intressenter i vår värdekedja. Vi ska efterleva externa lagkrav, och etablera tydliga interna regler och rutiner som främjar denna målsättning. Vi arbetar med uppföljning, kontroller och revisioner, som också ska leda till ökad effektivitet och lönsamhet. Under 2024 har koncerngemensamma policys fastställts inom en rad områden, för att öka medvetenheten om risker, och hur vi agerar för att eliminera eller begränsa dessa i samtliga länder där vi är verksamma. Följande koncerngemensamma policys har beslutats av Hedin Mobility Groups styrelse under året:

- Global Anti-Bribery and Anti-Corruption Policy
- Global Conflict of Interest Policy
- Global Anti-Money Laundering & CTF Policy
- Global Competition and Fair Trade Policy
- Global Trade Restriction Policy
- Global Whistleblowing Policy

Sedan tidigare har vi ett internt regelverk bestående av policys, riktlinjer och instruktioner med syfte att skapa god intern styrning och kontroll.

Affärsetik

Hedin Mobility Group ska alltid agera etiskt, med stöd i lag och erkända branschnormer. God affärsetik innebär exempelvis konkurrens på lika villkor, nolltolerans mot korruption och mutor och sunda affärsrelationer där vi också ställer krav på våra leverantörer. Vi värnar också integritet, och ska alltid hantera personuppgifter och annan information på ett säkert och ansvarsfullt sätt.

Vi arbetar aktivt för att intressekonflikter och jäv ska undvikas. Det kan till exempel röra sig om biverksamheter, att agera mellanhand i transaktioner mellan Hedin Mobility Group och tredje part, eller att anställa nära släktningar.

Antikorruption och mutor

Hedin Mobility Group säljer både till privatpersoner och företag och gör egna inköp. Risk för oegentligheter som mutor eller korruption förekommer i alla affärsförbindelser och vår verksamhet är inget undantag.

Vi har koncernövergripande policyer för inköp, med en uppförandekod för våra leverantörer och en intern uppförandekod för inköpsavdelningen. Vi har en koncerngemensam uppförandekod och en policy för anti-korruption, samt tydliga attest- och befogenhetsregler för våra anställda.

Vi följer gällande lagstiftning i de länder där vi bedriver verksamhet och nationella koder om gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet. Våra anställda förväntas ha en förståelse för vad antikorruption är och var gränserna för mutor eller annan otillbörlig påverkan går.

Visselblåsarsystem

Under 2024 implementerades en koncerngemensam funktion och policy för visselblåsare. Visselblåsarfunktionen är tillgänglig för samtliga anställda, och andra berörda intressenter, på Hedin Mobility Group med dotterbolag. Visselblåsarfunktion säkerställer att eventuella brister och missförhållanden kan rapporteras, och anmälaren kan vara anonym.

Under året har 42 ärenden rapporterats, och dessa har hanterats i enlighet med vår policy. Merparten av dessa rörde ärenden som kunde avslutas utan vidare utredning, medan ett fåtal krävde uppföljning men har hanterats inom angiven tidsram.

Viktiga principer för visselblåsning

Hedin Mobility Group har etablerat en koncerngemensam policy och systemstöd för visselblåsning, med syfte att säkerställa gällande lagkrav och skydda de personer som vill rapportera eventuella brister och missförhållanden.

- Alla inrapporterade ärende tas på allvar.
- Alla ärenden utreds noggrant och snabbt, och på ett objektivt sätt.
- Visselblåsare skyddas mot otillåtna repressalier.
- Visselblåsare kan välja att anmäla anonymt.
- Anmälare i systemet får återkoppling, senast inom 3 månader.
- Säkerställa att de som berörs får möjlighet att bemöta anklagelser eller misstankar riktade mot sig.
- Systemstödet och processen uppfyller krav på personlig integritet enligt gällande lag.

Rapportering enligt EU:s taxonomi

EU:s taxonomi för gröna investeringar är en del av EU:s gröna giv och syftar till att skapa en gemensam definition av vilka aktiviteter som klassas som miljömässigt hållbara, för att underlätta identifiering av hållbara investeringar.

Hedin Mobility Group rapporterar för andra året enligt EU:s taxonomi. Föregående år identifierades vilka av koncernens aktiviteter som omfattas av de sex miljömål som ställs upp i taxonomin:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4. Övergång till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och kontroll av föroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

För att en ekonomisk verksamhet ska klassificeras som miljömässigt hållbar ska den väsentligt bidra till ett eller flera av de sex fastställda miljömålen, inte orsaka betydande skada för något av de övriga målen, samt uppfylla vissa definierade minimiskyddsåtgärder.

Hedin Mobility Group har under 2024 fortsatt arbetet med att definiera vilka aktiviteter som är förenliga med taxonomin och alltså uppfyller de tekniska granskningskriterier som ställts upp för respektive aktivitet. Det inkluderar en kartläggning av data som utgör grunden för rapportering av förenlighet. Ett projekt har påbörjats med syftet att anpassa koncernens system för insamling av relevant data. Det omfattar också säkerställandet av att aktiviteterna inte orsakar betydande skada för övriga miljömål samt att de uppfyller minimiskyddsåtgärderna. Vi har för året inte rapporterat förenlighet på grund av brist på data.

De aktiviteter som identifierats för Hedin Mobility Group är följande:

MILJÖMÅL 1
Begränsning av klimatförändringar

3.3. Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik (inklusive reparation och underhåll)
I vår eftermarknadsaffär är vi en given partner för att underhålla och reparera fordon oavsett märke, modell eller drivlina. Vi använder begagnade reservdelar när det är möjligt och säkerställer att avfall som uppstår återvinns i största möjliga grad.

6.5. Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon (inklusive köp, finansiering, uthyrning och leasing) samt 6.6. Tjänster avseende vägtransport av gods (inklusive köp, finansiering, uthyrning och leasing)
Vårt affärsområde Mobility solutions erbjuder en stor variation i sin fordonspark som ger kunden möjlighet att välja rätt utifrån sina önskemål och behov vid korttidshyra. I vår försäljning inkluderas fordon med återköpsåtagande där intäkten redovisas över kontraktsperioden i enlighet med operationell leasing.

Då vi idag inte har möjlighet att särskilja fordonstyper ur vår finansiella rapportering fullt ut, väljer vi att slå samman 6.5 och 6.6 och benämner den 6.5 i tabellerna nedan.

7.4. Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader och parkeringsplatser i anslutning till byggnader
Vår nya satsning Hedin Supercharge fokuserar på att bygga ut laddinfrastruktur för publik laddning och framgent också förvaltning av vårt befintliga laddarbestånd som används för eget bruk. För 2024 finns ännu ingen väsentlig omsättning i aktiviteten, men investeringar har påbörjats i Sverige.

7.7 Förvärv och ägande av byggnader (inklusive uthyrning)
Vi hyr merparten av våra fastigheter. På många av våra anläggningar finns fordonstvätt, bilbesiktning och restauranger för att ge kunder ett bredare erbjudande i samband med besök. Genom att hyra ut i andra hand till dessa aktörer samt i egenskap av hyrestagare omfattas vi av denna aktivitet.

MILJÖMÅL 4
Övergång till en cirkulär ekonomi

5.3. Förberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter
Våra bildemonteringsverksamheter Hedin Recycled i Sverige samt delar av KOED-koncernen i Danmark är en del av vårt bidrag till cirkulär ekonomi. De komponenter som kan återanvändas ställs till förfogande för våra egna verksamheter, externa aktörer men även privatpersoner. Resterande delar omhändertas av våra avfallspartners och återvinns till upp till 95%.

5.4 Försäljning av begagnade varor
Försäljning av begagnade fordon är en viktig del av vårt erbjudande för att utnyttja fordonens livslängd i så stor utsträckning som möjligt. Vi når också en bredare kundkrets och kan därmed hjälpa fler att välja fordon med lägre klimatpåverkan.

Beräkningsmetod

Omsättningen som redovisas är den del av koncernens totala nettoomsättning som avser ovanstående aktiviteter. Total nettoomsättning redovisas i resultaträkningen i finansiella rapporter, se även not 4.

Driftsutgifter relaterade till omfattade aktiviteter redovisas enligt definitionen i taxonomin, dvs direkta icke-aktiverade kostnader, främst hänförliga till byggnadsrenovering, underhåll och reparation, kortsiktiga leasingavtal samt utgifter som rör det dagliga underhållet av anläggningstillgångar som krävs för säkerställandet av tillgångens fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Kapitalutgifter avser nyanskaffningar av immateriella och materiella tillgångar under året, inklusive investeringar via förvärv av verksamheter, se not 13-14 i finansiella rapporter.

Den fullständiga redovisningen av aktiviteter som omfattas av taxonomin återfinns i nedan taxonomi-tabeller.

	Kärnenergirelaterade verksamheter	JA/NEJ
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

TAXONOMIN

Omsättning

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
OMSÄTTNING	Kod	Omsättning Mkr	Andel av omsättningen	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkukär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomiförenlig (A.1) eller taxonomiomfattad (A.2.) omsättning, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Omsättning för taxonomiförenliga verksamheter (A.1)		**0**	**0%**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är taxonomiförenliga																			
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	19 094	21%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								19%		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordron	CCM 6.5	2 857	3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								3%		
Förvärv och ägande av byggnader (inklusive uthyrning)	CCM 7.7	75	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Förberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter	CE 5.3	50	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0%		
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	25 906	28%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								24%		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är taxonomiförenliga (A.2)		**47 985**	**52%**	**24%**	**0%**	**0%**	**0%**	**28%**	**0%**								46%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		**47 985**	**52%**	**24%**	**0%**	**0%**	**0%**	**28%**	**0%**								46%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		**44 315**	**48%**																
TOTALT		92 300	100%																

TAXONOMIN

Kapitalutgifter

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
KAPITALUTGIFTER	Kod	Kapitalutgifter Mkr	Andel av kapitalutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkukär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomiförenliga (A.1.) eller taxonomiomfattade (A.2.) kapitalutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Kapitalutgifter för taxonomiförenliga verksamheter (A.1)		**0**	**0%**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är taxonomiförenliga																			
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	430	5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								6%		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordron	CCM 6.5	5 440	66%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								47%		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader och parkeringsplatser i anslutning till byggnader	CCM 7.4	43	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Förvärv och ägande av byggnader (inklusive uthyrning)	CCM 7.7	1 931	23%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								37%		
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är taxonomiförenliga		**7 844**	**95%**	**95%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								90%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		**7 844**	**95%**	**95%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								90%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		**390**	**6%**																
TOTALT		8 234	100%																

TAXONOMIN

Driftsutgifter

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
DRIFTSUTGIFTER	Kod	Driftsutgifter Mkr	Andel av driftsutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkukär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomiförenliga (A.1.) eller taxonomiomfattade (A.2.) driftsutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter för taxonomiförenliga verksamheter (A.1)		**0**	**0%**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är taxonomiförenliga																			
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	192	70%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								66%		
Förberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter	CE 5.3	1	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								1%		
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	24	9%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								10%		
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är taxonomiförenliga (A.2)		**217**	**79%**	**70%**	**0%**	**0%**	**0%**	**9%**	**0%**								77%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		**217**	**79%**	**70%**	**0%**	**0%**	**0%**	**9%**	**0%**								77%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		**57**	**21%**																
TOTALT		**274**	**100%**																

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Hedin Mobility Group AB (publ), org.nr 556065-4070

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 48-74 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

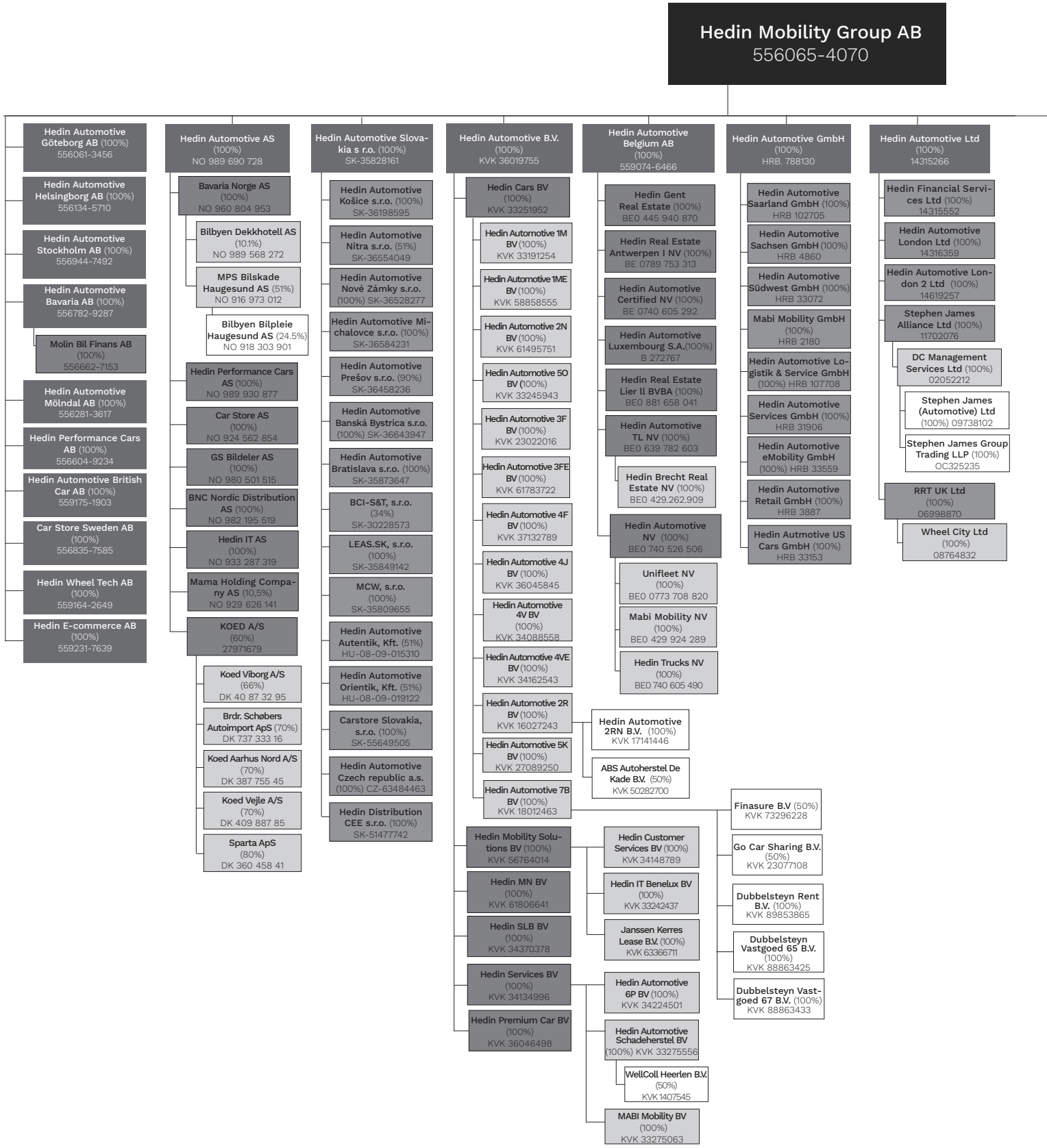
Uttalande

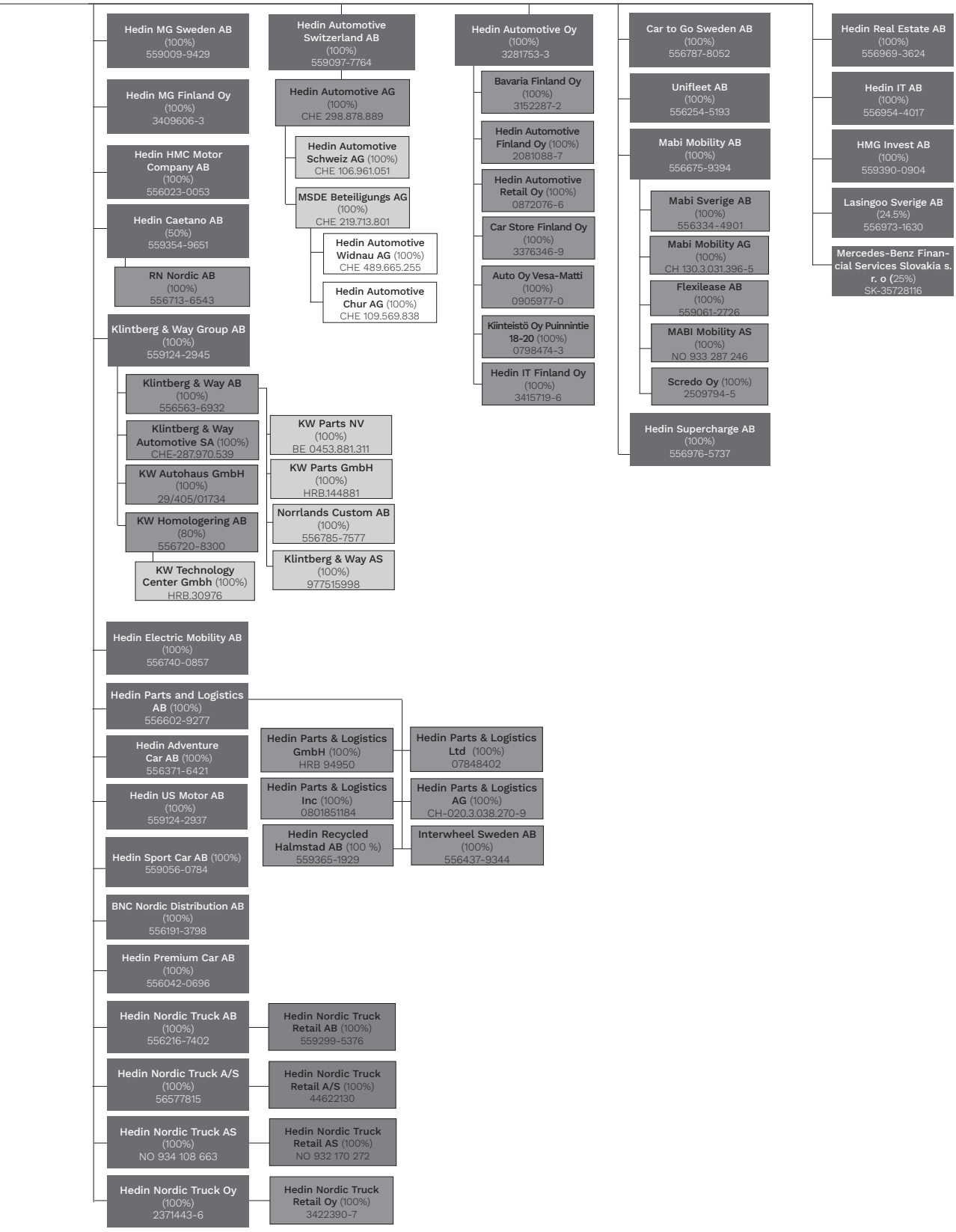
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Mölndal den 23 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Koncernstruktur




Hedin MG Sweden AB (100%) 559009-9429
Hedin MG Finland Oy (100%) 3409606-3
Hedin HMC Motor Company AB (100%) 556023-0053
Hedin Caetano AB (50%) 559354-9651
RN Nordic AB (100%) 556713-6543
Klintberg & Way Group AB (100%) 559124-2945
Klintberg & Way AB (100%) 556563-6932
Klintberg & Way Automotive SA (100%) CHE-287.970.539
KW Autohaus GmbH (100%) 29/405/01734
KW Homologering AB (80%) 556720-8300
KW Technology Center Gmbh (100%) HRB.30976
KW Parts NV (100%) BE 0453.881.311
KW Parts GmbH (100%) HRB.144881
Norrlands Custom AB (100%) 556785-7577
Klintberg & Way AS (100%) 977515998
Hedin Automotive Switzerland AB (100%) 559097-7764
Hedin Automotive AG (100%) CHE 298.878.889
Hedin Automotive Schweiz AG (100%) CHE 106.961.051
MSDE Beteiligungs AG (100%) CHE 219.713.801
Hedin Automotive Widnau AG (100%) CHE 489.665.255
Hedin Automotive Chur AG (100%) CHE 109.569.838
Hedin Automotive Oy (100%) 3281753-3
Bavaria Finland Oy (100%) 3152287-2
Hedin Automotive Finland Oy (100%) 2081088-7
Hedin Automotive Retail Oy (100%) 0872076-6
Car Store Finland Oy (100%) 3376346-9
Auto Oy Vesa-Matti (100%) 0905977-0
Kiinteistö Oy Puinnintie 18-20 (100%) 0798474-3
Hedin IT Finland Oy (100%) 3415719-6
Car to Go Sweden AB (100%) 556787-8052
Unifleet AB (100%) 556254-5193
Mabi Mobility AB (100%) 556675-9394
Mabi Sverige AB (100%) 556334-4901
Mabi Mobility AG (100%) CH 130.3.031.396-5
Flexilease AB (100%) 559061-2726
MABI Mobility AS (100%) NO 933 287 246
Scredo Oy (100%) 2509794-5
Hedin Supercharge AB (100%) 556976-5737
Hedin Real Estate AB (100%) 556969-3624
Hedin IT AB (100%) 556954-4017
HMG Invest AB (100%) 559390-0904
Lasingoo Sverige AB (24.5%) 556973-1630
Mercedes-Benz Financial Services Slovakia s. r. o (25%) SK-35728116
Hedin Electric Mobility AB (100%) 556740-0857
Hedin Parts and Logistics AB (100%) 556602-9277
Hedin Adventure Car AB (100%) 556371-6421
Hedin US Motor AB (100%) 559124-2937
Hedin Sport Car AB (100%) 559056-0784
BNC Nordic Distribution AB (100%) 556191-3798
Hedin Premium Car AB (100%) 556042-0696
Hedin Nordic Truck AB (100%) 556216-7402
Hedin Nordic Truck Retail AB (100%) 559299-5376
Hedin Nordic Truck A/S (100%) 56577815
Hedin Nordic Truck Retail A/S (100%) 44622130
Hedin Nordic Truck AS (100%) NO 934 108 663
Hedin Nordic Truck Retail AS (100%) NO 932 170 272
Hedin Nordic Truck Oy (100%) 2371443-6
Hedin Nordic Truck Retail Oy (100%) 3422390-7
Hedin Parts & Logistics GmbH (100%) HRB 94950
Hedin Parts & Logistics Inc (100%) 0801851184
Hedin Recycled Halmstad AB (100 %) 559365-1929
Hedin Parts & Logistics Ltd (100%) 07848402
Hedin Parts & Logistics AG (100%) CH-020.3.038.270-9
Interwheel Sweden AB (100%) 556437-9344

Styrelse och ledande befattningshavare

Jan Litborn
Styrelseordförande

Anders Hedin
Verkställande direktör
Styrelseledamot

Hampus Hedin
Styrelseledamot

Erik Selin
Styrelseledamot

Klaus Kibsgaard
Styrelseledamot

Björn Hauber
Styrelseledamot

HEDIN MOBILITY GROUP

Anders Hedin, President & CEO
Hampus Hedin, Vice President
Per Mårtensson, CFO
Victor Bernander, Group Treasury Director
Johan Hagaeus, General Counsel
Fredrik Hjelm, Group Business Controller
Charlotte Martinsson, Global HR Director
Kristina Wärmare, Global Communications Director
Patrick Olsson, CEO Hedin IT

5 år i sammandrag

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	92 300	81 678	52 522	28 114	24 024
Rörelseresultat	-55	1 353	2 297	993	689
Finansiella poster	-1 385	-813	-103	-154	-177
Resultat före skatt	-1 440	540	2 194	839	511
Skatt	283	10	-348	-196	-125
Årets resultat	-1 157	550	1 846	644	386
Immateriella anläggningstillgångar	4 288	4 228	3 124	2 109	1 695
Materiella anläggningstillgångar	27 416	28 714	22 562	12 676	7 475
Finansiella anläggningstillgångar	1 298	1 963	1 947	1 086	82
Varulager	17 159	17 289	13 647	4 363	2 775
Kundfordringar	3 733	4 028	3 483	1 534	909
Övriga omsättningstillgångar	3 015	3 442	2 333	2 579	605
Summa tillgångar	56 909	59 664	47 096	24 347	13 540
Eget kapital	7 423	8 490	8 200	6 058	1 197
Långfristiga skulder	18 114	21 994	17 052	10 077	7 633
Leverantörsskulder	6 787	9 087	7 036	2 556	1 510
Övriga kortfristiga skulder	24 585	20 093	14 808	5 656	3 200
Summa eget kapital och skulder	56 909	59 664	47 096	24 347	13 540
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 026	5 095	1 861	2 209	1 707
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-521	-5 222	-8 465	-5 009	-680
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 829	494	5 531	4 473	-1 045
Årets kassaflöde	-324	367	-1 073	1 673	-18
Soliditet	14%	15%	17%	26%	11%
Avkastning på eget kapital	-15%	7%	26%	18%	36%
Medeltalet anställda	11 434	9 370	6 172	3 569	2 651

MEUR	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	8 036	7 361	4 720	2 749	2 393
Rörelseresultat	-5	122	206	97	69
Finansiella poster	-121	-73	-9	-15	-18
Resultat före skatt	-125	49	197	82	51
Skatt	25	1	-31	-19	-12
Årets resultat	-100	50	166	63	39
Immateriella anläggningstillgångar	373	381	281	206	169
Materiella anläggningstillgångar	2 387	2 588	2 027	1 239	745
Finansiella anläggningstillgångar	113	177	175	106	8
Varulager	1 494	1 558	1 226	427	276
Kundfordringar	325	363	313	150	91
Övriga omsättningstillgångar	262	310	210	252	60
Summa tillgångar	4 954	5 377	4 232	2 381	1 349
Eget kapital	646	765	737	592	119
Långfristiga skulder	1 577	1 982	1 532	985	760
Leverantörsskulder	591	819	632	250	150
Övriga kortfristiga skulder	2 140	1 811	1 331	553	319
Summa eget kapital och skulder	4 954	5 377	4 232	2 381	1 349
Kassaflöde från den löpande verksamheten	176	459	167	216	170
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-45	-471	-761	-490	-68
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-159	45	497	437	-104
Årets kassaflöde	-28	33	-97	164	-2
Soliditet	14%	15%	17%	26%	11%
Avkastning på eget kapital	-15%	7%	26%	18%	36%
Medeltalet anställda	11 434	9 370	6 172	3 569	2 651
Omräkningskurs SEK/EUR	11,49	11,10	11,13	10,23	10,04

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hedin Mobility Group AB (publ), org.nr. 556065-4070 får härmed avge Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Allmänt om verksamheten

Hedin Mobility Group AB är ett familjeägt bolag med verksamhet huvudsakligen inom försäljning och service av nya och begagnade fordon, import och distribution av fordon, reservdelar och däck samt leasing och korttidsuthyrning av fordon.

Retail

Inom affärsområdet Retail bedrivs detaljhandel av nya och begagnade personbilar, transportbilar och lastbilar i 13 europeiska länder. Det sker genom ett fullservicekoncept där både privat- och företagskunder förutom fordon erbjuds finansiering, serviceavtal, däckhotell och försäkring. Verksamheten bedrivs i Sverige, Norge, Finland, Storbritannien, Nederländerna, Belgien, Luxemburg, Tyskland, Schweiz, Slovakien, Tjeckien och Ungern. I november 2024 opererar vi även en fullserviceanläggning för Iveco i Danmark. Total erbjuds mer än 50 bilmärken, där Mercedes-Benz, BMW, Ford, KIA, Nissan, BYD och MG tillhör de största. Större delen av försäljningen sker under varumärket Hedin Automotive för de flesta marknader, medan Hedin Performance Cars används vid försäljning av Porsche i dedikerade Porsche Center i Sverige och Norge.

Under varumärket Carstore samlar vi våra försäljningsanläggningar som är dedikerade för försäljning av begagnade fordon, för att bygga upp ett nätverk i de länder där vi är aktiva. Carstore bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Finland och Slovakien.

Distribution

Inom affärsområdet Distribution bedrivs import och distribution av fordon, reservdelar och däck. Fordonen distribueras både genom egna återförsäljare inom affärsområdet Retail, som av externa återförsäljare. I Sverige sker distribution av varumärkena Ford, MG, BYD och Hongqi. BYD Trucks distribueras även i Belgien, och Hongqi distribueras även i Tyskland samt Benelux. Verksamheten avser försäljning av nya person- och transportbilar samt reservdelar tillsammans med finansieringslösningar, vagnskadegarantier och privatleasingerbjudanden. I Europa bedrivs import och distribution av varumärkena Dodge och RAM samt Ford F-150, inklusive homologering i egen regi. Vi är dessutom officiell distributör av Corvette i Kontinentaleuropa och Norden, samt av INEOS Grenadier på elva europeiska marknader. Med start i november 2024 bedriver vi även import och distribution av Iveco Trucks produkter i Danmark, Sverige, Norge och Finland. Genom det hälftenägda bolaget RN Nordic sker distribution av Renault, Dacia och Alpine i Sverige och Danmark.

Hedin Parts and Logistics AB är exklusiv global leverantör av Saab originaldelar genom ett globalt nätverk i Europa, Nordamerika, Asien och Australien. Förutom logistiktjänster åt externa kunder hanterar de även reservdelsdistributionen för flera av våra distributionsmärken.

Interwheel är ett av Sveriges största företag inom däckbranschen och distributör för Alutec fälgar, Kumhodäck samt Coopers däckprogram.

Sedan början av 2023 sker även bildemontering genom dotterbolaget Hedin Recycled Halmstad AB. Genom detta kan vi bland annat erbjuda begagnade reservdelar och därmed ytterligare stärka vårt kunderbjudande och vår Servicemarknad.

Koncernen är auktoriserad reservdelsdistributör för General Motors North American Vehicles och Mopar (Chrysler, Jeep, Dodge, RAM), och är Europas största reservdelsgrossist av amerikanska bildelar med försäljning i 37 länder. Försäljningen sker under varumärket KW Parts.

Distribution och försäljning av BMW reservdelar för den norska och danska marknaden sker i GS Bildeler i Norge och Koed i Danmark.

Mobility solutions

Mabi Mobility erbjuder korttidsuthyrning genom ett komplett sortiment av personbilar, transportbilar och minibussar. Därutöver finns ett koncept med långtidshyrning som marknadsförs under namnet Flexilease. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom franchise och har ett rikstäckande stationsnät i Sverige samt verksamhet i Norge, Finland, Belgien, Nederländerna och Schweiz.

Car To Go Sweden AB bedriver förmedling av personbilar via varumärket Carplus, som rymmer hela erbjudandet inklusive leasing, försäkring och service. Bolaget är den drivande kraften inom digital transformation av fordonsaffären, där kunden har möjlighet att göra det kompletta valet av märke, modell, färg, återförsäljare och leveransplats online. Unifleet AB erbjuder operationell och finansiell leasing samt fordonsadministrationstjänster till den svenska företagsmarknaden.

Hedin Supercharge är en av de senaste investeringarna, där vi tillhandahåller laddstationer för elektriska fordon. För närvarande har vi ca 100 laddpunkter på 24 platser, och planerar att fram till 2026 bygga ytterligare 100 laddpunkter på 23 platser.

Moderföretaget

Hedin Mobility Group ABs verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterföretag, samt tillhandahålla gemensamma funktioner såsom ekonomi, HR, marknad, inköp, biladministration, etc.

Företaget är dotterföretag till Hedin Group AB, org nr 556702-0655 med säte i Mölndal, vilket även upprättar koncernredovisning.

Nyckeltal

Belopp i Mkr	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	92 300	81 678	52 522	28 114	24 024
Operativt rörelseresultat	614	1 535	2 106	1 084	778
Operativ rörelsemarginal, %	0,7	1,9	4,0	3,9	3,2
Rörelseresultat [1]	-55	1 353	2 297	993	689
Resultat efter finansiella poster	-1 440	540	2 194	839	511
Balansomslutning [1]	56 909	59 664	47 096	24 347	13 540
Avkastning på eget kapital, %	-15	7	26	18	36
Soliditet, %	14	15	17	26	11
Soliditet, % exklusive IFRS 16	17	18	21	33	17
Medeltalet anställda	11 434	9 370	6 172	3 569	2 651

[1] Ändringar har gjorts för jämförelseperioden 2023. För mer information, se not 30 Förändrad redovisningsprincip.

Definitioner
Avkastning på eget kapital: Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
Soliditet: Eget kapital samt efterställda skulder till moderföretag i förhållande till balansomslutningen.
Operativt rörelseresultat: Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.
Operativ rörelsemarginal: Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Händelser under året

- Den 4 januari utsågs Hedin Mobility Group till distributör för MG i Finland. Försäljnings- och servicenätverket består initialt av 13 fullserviceanläggningar som drivs av Hedin Automotive Finland. Säljstart och kundleveranser inleddes under andra kvartalet 2024.
- Den 12 februari 2024 meddelades att Hedin Mobility Group under perioden november 2023 till februari 2024 avyttrat hela sitt innehav i det noterade bolaget Pendragon PLC.
- Den 4 april meddelades att Hedin Mobility Group har utsetts till officiell distributör av sportbilsmärket Corvette i Sverige, Norge och Finland.
- Den 18 april kommunicerades att Hedin Mobility Groups-dotterbolag, Hedin Automotive N.V., är utnämnt till återförsäljare av XPENG i Belgien och Luxemburg.
- Den 2 maj kommunicerades att Hedin Mobility Group har beslutat att samla sin retaildivision under varumärket Hedin Automotive. Varumärket Carstore kommer fortsätta verka parallellt med Hedin Automotive på samtliga marknader i rollen som en renodlad aktör inom begagnade fordon.
- Den 3 maj tillträdde Hedin Mobility Group förvärvet av Mercedes-Benz Försäljnings AB. Förvärvet omfattar hela Mercedes-Benz Malmös verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknadstjänster.
- Den 5 juni meddelades att MABI Mobility AB, en del av Hedin Mobility Group, har slutfört förvärvet av det framstående finska hyrbilsföretaget Scredo Oy, som opererar under varumärket Scandia Rent.
- Den 4 juli tillträdde Hedin Automotive Nederländerna förvärvet av Dubbelsteyn B.V., som tillkännagavs den 19 april. Förvärvet innefattar BMW och MINI aktiviteter, inkluderat fordonsförsäljning, eftermarknadstjänster och reservdelsförsäljning.
- Den 23 augusti meddelades att Hedin Mobility Group genom det helägda dotterbolaget Hedin Sport Car AB blivit utsedda av General Motors till officiell distributör av Corvette för kontinentala Europa, med omgående verkan.
- Den 9 oktober meddelades att konkurrensmyndigheterna godkänt försäljningen av dotterbolaget Hedin Electric Mobility GmbH, utsedd dealer+ för BYD-fordon och reservdelar i Tyskland, till BYD Automotive GmbH. Transaktionen slutfördes den 31 oktober.
- Den 1 november tillträdde Hedin Mobility Group förvärvet av IVECO Groups nordiska distributionsnätverk, vilket offentliggjordes i december 2023. Transaktionen inkluderar IVECO Groups distributions- och retailverksamhet i Sverige, Danmark, Norge och Finland.
- Den 2 december meddelades att Hedin Mobility Group genom dotterbolaget Hedin Wheel Tech startat upp Nordens första anläggning för stordrift av fälgrenovering i Bålsta.
- Den 12 december meddelades att Hedin Mobility Group har ingått avtal om att förvärva Fords import- och distributionsverksamhet i Finland, vilket tidigare kommunicerats i en avsiktsförklaring december 2023. Transaktionen, som är föremål för myndighetsgodkännande, förväntas slutföras under andra kvartalet 2025.
- Den 30 december avyttrade Hedin Mobility Group den Mercedes-Benz-anläggning som bolaget drivit sedan 2006 i Uppsala till Veho Bil, vilket aviserades 25 september. Anläggningen representerar Mercedes-Benz personbilar och lätta kommersiella fordon, samt eftermarknadstjänster såsom verkstad och reservdelar.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

- Den 31 januari avyttrade Hedin Mobility Group genom det finska dotterbolaget Hedin Automotive Finland två Škoda-anläggningar till Helkama-Auto, vilket meddelades den 14 november.
- Den 3 februari meddelades att XPENG utsett Hedin Mobility Group till officiell importör och distributör av XPENG i Schweiz. Två veckor senare meddelades att koncernen även blir importör och distributör i Slovaken och Tjeckien.

Förväntad framtida utveckling

Konjunkturläget och den ekonomiska situationen i Europa är fortfarande osäker. Även om marknadsräntorna gått ned något det senaste året så är variationen stor mellan de marknader där vi har verksamhet. Genom vår diversifiering av varumärken och närvaro på olika marknader ser vi dock möjligheter att hantera detta och kunna erbjuda våra kunder bra alternativ. Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla och effektivisera vår verksamhet och genom vår breda geografiska närvaro i Europa står vi väl positionerade för att ta vara på de möjligheter som morgondagens mobilitetsaffär för med sig.

Risker

Risker och risktagande är en del av vår verksamhet som rätt hanterad kan ge fördelar i en föränderlig värld. En generell ekonomisk nedgång på global nivå eller i någon av världens ledande ekonomier kan minska efterfrågan på koncernens produkter, lösningar och tjänster. Krig, terrorism och andra fientligheter samt naturkatastrofer och störningar på världens finansmarknader kan också ha en negativ effekt på efterfrågan på koncernens produkter och tjänster.

Varje enhet och funktion ansvarar för att identifiera risker i den egna verksamheten. Koncernledningen har under året deltagit i en utbildning för att bättre förstå och hantera risker ur ett ERM-perspektiv (Enterprise Risk Management) och därmed skapa bättre underlag för fortsatt tillväxt och lönsamhet. Nedan beskrivs de risker som bedöms ha störst påverkan på koncernen.

Omvärldsrisk och politisk risk

De senaste åren har visat vilka globala konsekvenser en pandemi, en militär konflikt och handelshinder kan få på ett samhälle. Stigande inflation, ökade räntor och höjda elpriser medför en risk för minskad efterfrågan av nya fordon. Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 har bidragit till att skapa en osäkerhet i Europa och världen. Det osäkra läget har skapat en nedgång i den ekonomiska aktiviteten på marknaden.

Myndighetsbeslut som leder till förändringar i skatter, avgifter, subventioner och restriktioner på de produkter och tjänster som koncernen säljer kan påverka både efterfrågan och värderingen av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden.

Vi ser också en ökad reglering och ökade krav på tillverkare och producenter såväl som på distributörer och återförsäljare inom fordonsindustrin.

Dessa krav medför på kort och lång sikt ökade kostnader, och påverkar konkurrensen inom vårt geografiska verksamhetsområde.

Vi ser dock överlag positivt på dessa nya krav som på sikt är en förutsättning för en hållbar utveckling, där vi vill vara en aktiv aktör och bidra till fortsatt nytta för våra kunder och samarbetspartners.

Risker relaterade till marknadens utveckling

Det finns en risk att konsumtionen av kapitalvaror, inklusive bilar, minskar till en betydligt lägre nivå över en längre tid. Detta är oftast kopplat till konjunkturläget och utveckling av marknadsräntorna för finansiering av bilköp. Vissa delar av verksamheten, som servicemarknaden och begagnade fordon, är mindre känsliga för konjunkturförändringar. Genom diversifiering av verksamheten och vår geografiska närvaro möjliggör vi en spridning av riskerna. Vid ett överutbud i marknaden finns en risk för prisjusteringar nedåt i bilpriser.

De flesta avtal med generalagenterna är rullande tvåårsavtal eller femårsavtal. Det innebär att det är nödvändigt med en god relation mellan generalagent och återförsäljare och att bygga långsiktiga samarbeten. Hedin-koncernen har som mål att vara en viktig samarbetspartner till respektive generalagent och bygga förtroende mellan parterna. Att skapa ett helhetskoncept med finansiering, försäkring, service, kreditkort och olika möjligheter till ägarformer bidrar till ökad kundlojalitet och minskad risk.

Lagervärden och leveransförmåga

Bilförsäljning är beroende av konjunkturutvecklingen och skapar en känslighet i koncernens försäljningsutveckling. För att reducera känsligheten i lönsamhet krävs effektiva processer och kontroll på lagersituationen. Vi analyserar kontinuerligt befintligt lager och inbyten för att aktuellt lager skall vara konkurrenskraftigt.

Osäkerheterna i världsläget ökar kostnaden för transporter och även försvagning av den svenska valutan. Detta innebär ökade priser för konsument med risk för lägre efterfrågan som följd.

Finansiering och likviditet

Om den ekonomiska nedgången blir långvarig finns en risk att refinansiering av nuvarande kreditportfölj inte kan ske. Det sker en löpande dialog med våra kreditgivare för att säkerställa ett långsiktigt samarbete.

Risker relaterade till förvärv

Som ett led i koncernens strategiska tillväxtmål sker förvärv av verksamheter. Om förhållandena i de förvärvade verksamheterna skulle avvika från vad som är känt inför förvärvet eller om integrationen av de förvärvade verksamheterna skulle misslyckas kan det påverka koncernen negativt.

Vid samtliga förvärv genomförs en grundläggande granskning (due diligence) som syftar till att identifiera samtliga risker i bolagets verksamheter, där berörda interna funktioner deltar i samverkan med extern legal expertis.

Koncernens strategiska tillväxtmål kan också ses som en långsiktig riskhantering, med ett brett utbud av varumärken minskar även de risker som uppstår genom en alltför stor exponering på enskilda varumärken. De senaste årens expansion med flera nya varumärken och på nya marknader gör det möjligt att sprida riskerna. Genom koncernens verksamhet inom flera delar av bilbranschen som distribution, retail och mobility solutions skapas möjlighet att bredda och sprida riskerna.

Regulatoriska risker

Hedin Mobility Group bedriver verksamheter som omfattas av lagar och förordningar. Vår ambition är att alltid efterleva gällande lagkrav, vilket är en grundförutsättning för att upprätthålla ett förtroende hos kunder, samarbetspartners och andra intressenter. Risker med bristande regelefterlevnad kan resultera i finansiell förlust, legala påföljder samt negativ påverkan på kundernas förtroende och vårt varumärke.

De åtgärder som vidtagits är för att möta dessa risker innefattar bland annat ett internt regelverk bestående av uppförandekoder för anställda och leverantörer, ett antal koncerngemensamma policies inom Compliance-området, samt rutiner, processer och utbildningar som stödjer vårt arbete.

Bolagsstyrningsrapport

Högsta beslutande organ i Hedin Mobility Group-koncernen är bolagsstämman. Bolagsstämman utser en styrelse, som har det yttersta ansvaret för att den interna kontrollen fungerar tillfredställande så att kvaliteten i den finansiella rapporteringen kan säkerställas. Det är styrelsens ansvar att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållande i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete. VD har i uppgift att tillsammans med CFO granska och säkerställa kvaliteteten i den finansiella rapporteringen. Tydliga riktlinjer kommuniceras till dotterföretagen för att säkerställa att de regler och principer som tillämpas är gemensamma för koncernens företag. Koncernens externa revisorer rapporterar till styrelsen vid behov, dock minst en gång per år.

Bolagsstämma

Bolagets största aktieägare är Hedin Group AB, med ett innehav av 71,5% av aktierna. Hedin Group AB ägs till 100% av Anders Hedin, som även är VD och koncernchef i Hedin Mobility Group AB. Skandrenting AB äger 25%, där Erik Selin är huvudägare, och resterande 3,5% ägs av Ingemar Hedin. Det finns 11 138 800 aktier av serie A där varje aktie berättigar till tio röster, samt 274 460 032 aktier av serie B där varje aktie berättigar till en röst. Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Alla aktier av serie A innehas av Hedin Group AB.

Det finns inga särskilda bestämmelser i bolagsordningen för tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter, eller ändring i bolagsordningen.

Hållbarhetsrapport

Hedin Mobility Group har upprättat hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i Årsredovisningslagen. Koncernens hållbarhetsrapport och upplysningar enligt EU:s taxonomi-förordning redovisas på sid 48–74 i denna årsredovisning.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 13% till 92 300 Mkr (81 678). Under de senaste åren har det skett ett flertal större förvärv, och justerat för dessa förvärv och valutakursförändringar minskade nettoomsättningen 3% mot föregående år för jämförbara enheter. Det är svagare efterfrågan på flera av våra marknader, i synnerhet på eldrivna fordon vilket minskar omsättningen i både Retail och Distribution. Föregående år påverkades omsättningen positivt med utleveranser av fordon efter förändringar i klimatstöd för elfordon, samt leveranser på den orderstock som byggts upp efter ett par år med stora leveransförseningar efter den komponentbrist och störningar i transportsektorn som fanns under denna tid. Orderingången visar en positiv utveckling och har ökat, i synnerhet för begagnade fordon, samtidigt som orderstocken minskat under året.

Operativt rörelseresultat minskade till 614 Mkr (1 535). Marginalen uppgick till 0,7% (1,9%). Inom Retail har försäljningen av nya fordon minskat, medan försäljning av begagnade fordon har ökat på de flesta av våra marknader. Marginalerna på nya fordon är relativt stabila, medan marginalerna på begagnade fordon minskat kraftigt. Det har under senaste året skett stora sänkningar av priser på nya elbilar från fabrikanterna, vilket påverkar marginalerna på inneliggande lager såväl som återköpsåtagandena negativt. Marknaden för begagnade bensin- och dieseldrivna fordon är starkare och prisbilden mer stabil. Det har även skett en aktiv minskning av lagret av begagnade fordon för att minska kapitalbindningen och för att få en bättre struktur i lagret. Servicemarknaden är stabil och visar en ökad lönsamhet.

Inom Distribution har försäljningen minskat genom lägre volym av fordon, i synnerhet elfordon till den svenska marknaden. Resultatet har förbättrats både i reservdelsverksamheten och distribution av fordon, särskilt inom reservdelshanteringen i KW Parts och Hedin Parts, samt import av RAM och Corvette.

För att möta den lägre försäljningen och anpassa oss till det rådande marknadsläget pågår ett kostnadsbesparingsprogram som berör samtliga delar av vår verksamhet. Programmet har givit effekt under andra halvåret och vi uppskattar en årlig besparing om ca 1 miljard kronor när vi har full effekt under 2025. I början av 2025 har nästa steg i arbetet med att konsolidera och effektivisera verksamheten tagits, där syftet är att driva förändringsarbetet genom alla verksamhetsdelar inom koncernen för att få en sammanhållande koncernstruktur och optimerade processer.

Rörelseresultatet minskade till -55 Mkr (1 353). Skillnaden mot operativt rörelseresultat består av avskrivning på koncernmässiga övervärden och poster av engångskaraktär, se tabell nedan. Dessa består av marknadssatsningar som skett av Ford F-150 i Europa och BYD i Tyskland vilket både tagit längre tid och blivit mer kostsamt än planerat i det klimat som råder på bilmarknaderna i Europa. I posten ingår även effekt av ändring av redovisningsprinciperna gällande värdering av återköpsåtaganden, se not 30. Detta har även till följd att jämförelsetalen från 2023 räknats om. Inom vår reservdelsverksamhet genomför vi en strategisk förändring för att förbättra lönsamheten och i samband med denna har vi gjort nedskrivningar av både system och utrustning. Det ingår även reservering för kostnader i samband med reducering av personal samt andra kostnader i samband med kostnadsbesparingsprogrammet. I resultatet ingår även realisationsvinst i samband med försäljning av vår distributionsverksamhet av BYD i Tyskland, samt vår försäljningsanläggning för Mercedes-Benz i Uppsala.

	1 januari - 31 december	
Belopp i Mkr	**2024**	**2023**
Operativt rörelseresultat	614	1 535
Avskrivning på koncernmässiga övervärden	-251	-209
Realisationsvinster	317	515
Strukturkostnader	-95	-53
Nya distributionsmärken	-388	-24
Kostnadsbesparingsprogram	-49	-
Återköpsåtaganden	-195	-340
Förvärv och etablering	-8	-71
Rörelseresultat	**-55**	**1 353**

Finansnettot exklusive resultat från andelar i intresseföretag uppgick till -1 398 Mkr (-1 250). Räntekostnaderna ökar på grund av ökad upplåning och större verksamhet.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 026 Mkr (5 095). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 1 044 Mkr (987). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjade checkkrediter och revolverande kreditfaciliteter uppgick till 1 942 Mkr.

Nettoomsättning	**2024**	**2023**	**Förändring**
Retail	83 869	73 775	14%
Distribution	12 437	14 495	-14%
Segmentavstämning	-4 006	-6 592	-
Totalt	**92 300**	**81 678**	**13%**

Operativt rörelseresultat	**2024**	**2023**	**Förändring**
Retail	-19	1 114	-102%
Distribution	420	303	39%
Segmentavstämning	213	118	-
Totalt	**614**	**1 535**	**-60%**

Operativ rörelsemarginal	**2024**	**2023**
Retail	0,0%	1,5%
Distribution	3,4%	2,1%
Totalt	**0,7%**	**1,9%**

Distribution

Nettoomsättningen minskade med 14% till 12 437 Mkr (14 495). Operativt rörelseresultat ökar till 420 Mkr (303) och marginalen uppgår till 3,4% (2,1%).

Försäljningen av fordon i Sverige minskar jämfört med föregående år. Efterfrågan och totalmarknaden har minskat, i synnerhet elfordon till privatpersoner, vilket påverkar våra märken. Jämförelsen påverkas även av många utleveranser i början av föregående år av beställningar som tidigare ej har kunnat levererats på grund av leveransförseningar.

Vi har under året etablerat distribution av MG i Finland. Efter en försiktig start ser vi att volymerna ökar i sista kvartalet. Vi har även blivit utsedda till importör av Corvette i Kontinentaleuropa, vilket har en positiv påverkan på både försäljning och lönsamhet.

I Europa ökar vår försäljning av RAM då vi tagit marknadsandelar av våra konkurrenter. Detta gäller både fordon och reservdelar där vi ökar både försäljning och lönsamhet. Etablering av Ford F-150 har pågått under året med fler återförsäljare och ytterligare marknader. Detta har gått långsammare än planerat vilket fått till följd att vi sett ett behov att sänka priserna vilket påverkar resultatet negativt.

Försäljning av reservdelar och däck har en positiv utveckling mot föregående år, i synnerhet inom KW Parts och Hedin Parts. Genom att koncentrera all distribution från gemensamt lager i Nyköping har vi förbättrat både servicegrad till kunderna och vår lönsamhet.

Retail

Nettoomsättningen ökade med 14% till 83 869 Mkr (73 775). Justerat för förvärvade enheter och valutakursförändringar har nettoomsättningen minskat med 3%.

Operativt rörelseresultat minskar till -19 Mkr (1 114). Det försämrade resultatet beror till största delen på en svagare efterfrågan på flertalet av våra marknader, vilket även påverkar marginalerna negativt. Störst påverkan finns på försäljning av begagnade fordon, i synnerhet eldrivna fordon. Servicemarknaden är mer stabil och har förbättrats jämfört med föregående år, både försäljnings- och lönsamhetsmässigt.

I Sverige ökar försäljningen av begagnade fordon, samtidigt som nybilsförsäljningen minskar. Flera tillverkare har kraftigt sänkt priserna på nya elbilar vilket medför lägre marknadsvärde på begagnat, demo- och återköpsbilar. Vi har minskat vårt lager av begagnade fordon, men till lägre marginaler. Detta motverkas av en fortsatt bra servicemarknad som ökar resultatet genom en ökad volym.

I Norge beror utvecklingen till största delen på minskad försäljningsvolym av nya fordon. Nybilsförsäljningen på den norska marknaden har gått ned kraftigt efter de skatteändringar som skedde vid ingången av 2023. Under andra halvåret av 2024 ökade försäljningen igen och de senaste månaderna har resultatet förbättrats. Försäljning av begagnade fordon ligger på ungefär samma nivå som föregående år och med förbättrade marginaler i slutet av perioden.

I Finland minskar totalmarknaden från redan låga jämförelsetal. Vår försäljning av nya fordon följer marknaden, tillsammans med lägre marginaler. Vår satsning på begagnade fordon har medfört en ökad volym, delvis på bekostnad av lägre marginaler. Verksamheten i Finland belastas även av kostnader för att integrera verksamheten med de förvärv som skedde under 2023. Servicemarknaden håller sig stabil med tillfredsställande lönsamhet.

Verksamheten i UK startade under 2023, och i år har fokus varit att integrera de två verksamheterna vi förvärvat och förbättra lönsamheten. Totalmarknaden i UK har ökat något under året, men är fortfarande på en historiskt låg nivå. Våra märken BMW och Mercedes-Benz ökar dock sina marknadsandelar och vi ser positivt på den framtida utvecklingen.

I Nederländerna, Belgien och Luxemburg ökar försäljningen genom förvärv. De förvärv som skett i Nederländerna har bidragit positivt till lönsamheten och gör att vi har en förbättrad mix av bilmärken tillsammans med ökad volym. I Belgien minskar försäljningen, i synnerhet fordon med hög marginal, vilket gör att snittmarginalerna går ned.

I Tyskland minskar försäljningen av både nya och begagnade fordon jämfört med föregående år. Totalmarknaden har minskat i Tyskland, i synnerhet under andra halvåret. Ett flertal åtgärder har vidtagits för att förbättra resultatet och minska kostnaderna, och resultatet har förbättrats i fjärde kvartalet jämfört med tidigare perioder.

I Schweiz slutar året med en minskad försäljning av nya och begagnade fordon. Det har skett en utförsäljning av begagnade bilar under året vilket ger en negativ påverkan på resultat på kort sikt. Det pågår ett flertal åtgärder för att förbättra lönsamheten i verksamheten, innefattande att integrera de senaste förvärven samt organisatoriska förändringar.

I Slovakien, Tjeckien och Ungern minskar efterfrågan och nybilsförsäljningen har minskat. Marginalerna på nya fordon har pressats ned på de flesta märkena. Försäljning av begagnade fordon ökar men med sänkta marginaler. På servicemarknaden ökar verksamheten i verkstäderna med bibehållen lönsamhet.

Nettoomsättning	2024	2023	Förändring
Sverige	23 061	23 225	-1%
Norge	4 307	4 765	-10%
Finland	10 262	7 036	46%
Storbritannien	5 698	3 011	89%
Belgien, Luxemburg	8 420	8 788	-4%
Nederländerna	17 845	14 028	27%
Tyskland	3 686	1 771	108%
Schweiz	4 122	4 244	-3%
Slovakien, Tjeckien, Ungern	6 468	6 907	-6%
Totalt	**83 869**	**73 775**	**14%**

Operativt rörelseresultat	2024	2023	Förändring
Sverige	-290	271	-207%
Norge	61	58	6%
Finland	-206	-75	-174%
Storbritannien	49	2	2350%
Belgien, Luxemburg	55	284	-81%
Nederländerna	401	353	14%
Tyskland	-96	-17	-465%
Schweiz	-80	14	-673%
Slovakien, Tjeckien, Ungern	87	224	-61%
Totalt	**-19**	**1 114**	**-102%**

Operativ rörelsemarginal	2024	2023
Sverige	-1,3%	1,2%
Norge	1,4%	1,2%
Finland	-2,0%	-1,1%
Storbritannien	0,9%	0,1%
Belgien, Luxemburg	0,7%	3,2%
Nederländerna	2,2%	2,5%
Tyskland	-2,6%	-1,0%
Schweiz	-1,9%	0,3%
Slovakien, Tjeckien, Ungern	1,3%	3,2%
Totalt	**0,0%**	**1,5%**

Finansiell ställning

Per 31 december 2024 uppgick likvida medel till 865 Mkr (1 151). Tillsammans med outnyttjad checkkredit och revolverande kreditfacilitet fanns en tillgänglig likviditet på 1 942 Mkr (2 438).

Koncernens balansomslutning uppgick per balansdagen till 56 909 Mkr (59 664). Årets investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 1 044 Mkr (987).

Moderföretag

Hedin Mobility Group ABs verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterföretag, samt tillhandahålla koncerngemensamma tjänster. Resultat efter finansiella poster uppgick till 876 Mkr (229) och årets nettoresultat uppgick till 736 Mkr (271).

Förslag till vinstdisposition

Överkursfond	4 100 597 412 kr
Balanserat resultat	1 868 520 959 kr
Årets resultat	736 110 899 kr
Summa	**6 705 229 270 kr**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	6 705 229 270 kr
Summa	**6 705 229 270 kr**

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Rapport över koncernens resultat och totalresultat

Belopp i Mkr	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	*4*	92 300	81 678
Övriga rörelseintäkter	*5*	803	872
		93 103	82 550
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-74 553	-65 488
Övriga externa kostnader	*7,8*	-4 827	-3 827
Personalkostnader	*6*	-8 828	-7 150
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	*15*	47	56
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar [1]	*13,14*	-4 654	-4 557
Övriga rörelsekostnader		-343	-231
Rörelseresultat		**-55**	**1 353**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag	*15*	13	437
Finansiella intäkter	*9,11*	142	31
Finansiella kostnader	*10,11*	-1 540	-1 281
Resultat före skatt		**-1 440**	**540**
Skatt [1]	*12*	283	10
Årets resultat		**-1 157**	**550**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-1 175	530
Innehav utan bestämmande inflytande		18	20
Årets resultat		**-1 157**	**550**
Övrigt totalresultat			
Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat			
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt		10	-41
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag		0	-44
Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat			
Kassaflödessäkringar		68	-36
Omräkningsdifferenser		20	-139
Årets totalresultat		**-1 059**	**290**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderföretags aktieägare		-1 077	272
Innehav utan bestämmande inflytande		18	18
Årets totalresultat		**-1 059**	**290**

[1] Ändringar har gjorts för jämförelseperioden som presenteras. För mer information, se not 30 Förändrad redovisningsprincip.

Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	*13*		
Immateriella rättigheter		144	168
Kundrelationer		883	1 073
Goodwill		3 261	2 987
		4 288	4 228
Materiella anläggningstillgångar	*14*		
Byggnader och mark		1 515	1 106
Nedlagda kostnader på annans fastighet		1 010	793
Inventarier, verktyg och installationer		1 351	1 490
Leasingfordon [1]		11 596	12 941
Nyttjanderättstillgångar		11 780	12 166
Pågående nyanläggningar		164	218
		27 416	28 714
Andelar i intresseföretag	*15*	347	300
Andra långfristiga värdepappersinnehav	*16*	20	1 086
Uppskjutna skattefordringar [1]	*12*	912	544
Övriga långfristiga fordringar	*17*	19	33
Summa anläggningstillgångar		**33 002**	**34 905**
Omsättningstillgångar			
Varulager	*18*		
Handelsvaror		14 470	14 305
Varor på väg		2 689	2 984
		17 159	17 289
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	*19*	3 733	4 028
Fordringar hos koncernföretag		1	5
Fordringar hos intresseföretag		2	0
Skattefordran		152	34
Övriga kortfristiga fordringar		913	1 247
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*20*	1 082	1 005
		5 883	6 319
Likvida medel	*21*	865	1 151
Summa omsättningstillgångar		**23 907**	**24 759**
SUMMA TILLGÅNGAR		**56 909**	**59 664**

[1] Ändringar har gjorts för jämförelseperioden som presenteras. För mer information, se not 30 Förändrad redovisningsprincip.

Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		3	3
Övrigt tillskjutet kapital		4 100	4 100
Reserver		118	29
Balanserat resultat inkl årets resultat [1]		3 098	4 263
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		**7 319**	**8 395**
Innehav utan bestämmande inflytande		104	95
Summa eget kapital		**7 423**	**8 490**
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	*22*	191	209
Uppskjutna skatteskulder	*12*	326	420
Obligationslån	*29*	996	993
Övriga skulder till kreditinstitut	*29*	1 062	3 037
Leasingskulder	*29*	10 009	10 404
Övriga långfristiga skulder	*23*	5 530	6 931
Summa långfristiga skulder		**18 114**	**21 994**
Kortfristiga skulder			
Checkkredit	*29*	1 816	1 928
Skulder till kreditinstitut	*29*	3 924	1 707
Leasingskulder	*29*	1 872	1 782
Leverantörsskulder		6 787	9 087
Skulder till koncernföretag		14	7
Skatteskulder		7	307
Övriga kortfristiga skulder	*23*	14 224	11 647
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*24*	2 728	2 715
Summa kortfristiga skulder		**31 372**	**29 180**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**56 909**	**59 664**

[1] Ändringar har gjorts för jämförelseperioden som presenteras. För mer information, se not 30 Förändrad redovisningsprincip.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i Mkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	**3**	**4 100**	**202**	**3 818**	**8 123**	**77**	**8 200**
Årets resultat				530	530	20	550
Årets förändring omräkningsreserv			-137		-137	-2	-139
Kassaflödessäkringar			-36		-36		-36
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag				-44	-44		-44
Omvärdering av avsättningar för pensioner				-41	-41		-41
Övrigt totalresultat för året			-173	-85	-258	-2	-260
Utgående eget kapital 2023-12-31 [1]	**3**	**4 100**	**29**	**4 263**	**8 395**	**95**	**8 490**
Årets resultat				-1 175	-1 175	18	-1 157
Årets förändring omräkningsreserv			21		21	0	21
Kassaflödessäkringar			68		68		68
Omvärdering av avsättningar för pensioner				10	10		10
Övrigt totalresultat för året			89	10	99	0	99
Transaktioner med ägare							
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande						-9	-9
Utgående eget kapital 2024-12-31	**3**	**4 100**	**118**	**3 098**	**7 319**	**104**	**7 423**

[1] Ändringar har gjorts för jämförelseperioden som presenteras. För mer information, se not 30 Förändrad redovisningsprincip.

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-1 440	540
Ej kassaflödespåverkande poster	*27*	4 239	3 543
Betald skatt		-468	-306
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**2 331**	**3 777**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/minskning (+) av varulager		1 192	-941
Ökning(-)/minskning (+) av rörelsefordringar		882	-401
Ökning(+)/minskning (-) av rörelseskulder		-2 379	2 660
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**2 026**	**5 095**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	*28*	-427	-2 448
Utdelning från intresseföretag		12	0
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande		-9	0
Avyttring av dotterföretag		530	0
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-1 044	-987
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		23	1 612
Förvärv av leasingfordon		-5 307	-6 575
Avyttring av leasingfordon		4 560	2 624
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		1 141	552
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-521**	**-5 222**
Finansieringsverksamheten	27		
Upptagna lån		248	3 315
Amortering av låneskulder		-561	-2 589
Nettoförändring av checkkredit och liknande krediter		86	1 134
Amortering av leasingskulder		-1 602	-1 366
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 829**	**494**
Årets kassaflöde		**-324**	**367**
Likvida medel vid årets början		1 151	790
Kursdifferens i likvida medel		38	-6
Likvida medel vid årets slut	*21*	**865**	**1 151**

Noter till koncernens finansiella rapporter

Belopp i Mkr om inget annat anges.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Dessutom har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgivna av Rådet för finansiell rapportering. Tillgångar och skulder har värderats till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Styrelsen har den 23 april 2025 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

Ändrade redovisningsstandarder som tillämpas av koncernen 2024

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder i kraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2024 har haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade redovisningsstandarder som ännu inte trätt i kraft

IASB har utfärdat nya standarder samt flera tillägg till befintliga standarder, vilka har godkänts av EU och träder i kraft efter den 1 januari 2025. Dessa ändringar bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. Den nya standarden IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements publicerades i april 2024 och träder i kraft den 1 januari 2027. Koncernen ska utvärdera hur denna standard kan påverka de finansiella rapporterna.

Koncernredovisning

Koncernbokslutet har upprättats i enlighet med de principer som beskrivits i IFRS 10, Koncernredovisning. Bokslutet omfattar moderföretaget Hedin Mobility Group AB och samtliga företag i vilka moderföretag direkt eller indirekt innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen har ett bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande över företaget. Företag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Koncernen tillämpar IFRS 10 för sale-and-leasebacktransaktioner vid avyttring av dotterbolag som i allt väsentligt äger och förvaltar fastigheter där koncernen fortsatt hyr och brukar fastigheten efter avyttringen. Detta innebär att reavinst/förlust redovisas i sin helhet vid avyttringen.

Förvärvsmetoden

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Om köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner, dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde. I koncernens resultaträkning delas intresseföretag upp på strategiska innehav och övriga innehav där strategiska innehav redovisas som ”Resultat från andelar i intresseföretag” inom finansnettot och övriga innehav redovisas som ”Resultat från andelar i operationella intresseföretag” inom rörelseresultatet. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Omräkning av utländsk valuta

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderföretaget och koncernen. Resultatposter omräknas till genomsnittlig valutakurs. Omräkningsdifferenser som uppstår förs direkt till eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Lån som hänför sig till förvärv av utländska dotterföretag i samma valuta, redovisas enligt principerna för valutasäkring. Dessa valutakursdifferenser redovisas mot omräkningsdifferenserna som uppstår vid omräkning av dotterföretagen, och förs direkt mot eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i rörelseresultatet.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningsprövas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att pröva nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Kundrelationer

Kundrelationer som uppstår vid rörelseförvärv redovisas till verkligt värde. Anskaffningsvärdet beräknas genom kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället.

Immateriella rättigheter

Immateriella rättigheter består huvudsakligen av investering och utveckling av IT-system, programvaror och licenser. Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader för utveckling av programvara och förbättrade verksamhetssystem redovisas som en tillgång om den är tekniskt användbar och det finns tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda den. Anskaffningsvärdet för programvara som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Kundrelationer	7 år
Immateriella rättigheter	3 - 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	20 – 50 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	10 - 15 år
Maskiner	5 - 10 år
Inventarier, installationer och utrustning	3 - 5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Leasingfordon

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av sålda bilar kombinerade med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Avskrivning sker till garanterat restvärde under nyttjandeperioden, vanligtvis 3 år.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Klassificering

Finansiella instrument fördelas i följande kategorier i enlighet med IFRS 9; upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen baseras på karaktären av tillgångens kassaflöden och på den affärsmodell tillgången omfattas av.

Värdering av finansiella instrument
Verkligt värde definieras som det pris som skulle erhållas vid en försäljning av en tillgång eller den ersättning som skulle erläggas för att överföra en skuld i en normal transaktion mellan marknadsaktörer vid värderingsdatumet. Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden, där eventuella premier eller rabatter och direkt hänförliga kostnader och intäkter aktiveras under kontraktsperioden. Värdering av finansiella instrument till verkligt värde fastställs i normalfallet utifrån gällande allmänt vedertagna marknadsnoteringar genom att estimera framtida kassaflöden via relevant forwardkurva och diskontera med relevant diskonteringskurva för respektive derivat och valuta. Finansiella instrument är indelade i tre olika nivåer beroende påvilken information som finns från marknaden för verklig värdevärdering:

Nivå 1: Instrument värderas baserat på noterade ojusterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som enheten kan komma åt vid värderingsdatumet.
Nivå 2: Instrument värderas baserat på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt, såsom prisnoteringar eller indirekt, såsom härledda från prisnoteringar.
Nivå 3: Instrument värderas baserat på ej observerbara data för tillgången eller skulden.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Räntebärande tillgångar (skuldinstrument) som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast består av kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och redovisas som finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av fordringar hos koncernföretag, kundfordringar och andra fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde
Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av upplåning, lån från koncernföretag, leverantörsskulder, skuld avseende lagerfinansiering av fordon och skulder till koncernföretag. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Skuld för lagerfinansiering av fordon
Arrangemang för lagerfinansiering av fordon tillhandahålls av generalagenter, tillverkarkopplade finansbolag och tredjepartslångivare, och används för att finansiera inköp av nya och begagnade bilar avsedda för vidareförsäljning. Dessa finansieringsarrangemang är generellt:
• ej bindande kreditfaciliteter med årlig förnyelse,
• avsedda för specifika, separat identifierbara fordon som innehas som lager,
• med en löptid upp till 360 dagar, samt
• koncernen är normalt skyldig att återbetala utestående belopp vid den tidigare av försäljningen av de fordon som finansierats under faciliteterna eller det avtalsmässiga förfallodatumet.
Betalningsvillkoren varierar beroende på fordonstyp.
För nya fordon krävs normalt ingen förskottsbetalning, och fordonet kan finansieras i upp till 360 dagar (i normalfallet 180-270 dagar). För begagnade fordon är det effektiva belåningsvärdet (loan-to-value) cirka 80-90 %, vilket baseras på tredjepartsvärdering. Eftersom begagnade fordon minskar i värde kan periodiska delbetalningar krävas.

Varje avtal som ingås har unika villkor och för att avgöra om ett nytt eller förnyat arrangemang ska klassificeras som leverantörsskulder och övriga skulder, snarare än som en komponent av koncernens nettoskuld inom upplåning, krävs en betydande bedömning från ledningens sida. Koncernen har i dagsläget enbart avtal som redovisas under leverantörsskulder och övriga skulder. Konsignationsfordonsskulder redovisas för alla fordon som erkänns som lager för konsignationsfordon, vilket huvudsakligen avser fordon där koncernen är både importör och återförsäljare. Konsignationsfordon där koncernen har en rättighet att returnera fordonet redovisas inte som lager förrän vid förvärvstidpunkten.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av långfristiga värdepappersinnehav och av villkorad tilläggsköpeskilling. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

Derivatinstrument
Finansiella derivatinstrument innehas enbart för att hantera de finansiella risker som koncernen är exponerad för i form av kassaflödessäkringar. Valutaterminskontrakt används för att reducera valutarisken vad gäller de förväntade framtida kassaflödena från försäljning och inköp i utländsk valuta. Samtliga valutasäkringsderivat som ingår i säkringsredovisning värderas till sina respektive verkliga värden i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från kassaflödessäkringar återförs från eget kapital till resultaträkningen samtidigt som den säkrade posten påverkar resultatet.

Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet.
Lån som hänför sig till förvärv av utländska dotterföretag i samma valuta, redovisas enligt principerna för valutasäkring. Dessa valutakursdifferenser redovisas mot omräkningsdifferenserna som uppstår vid omräkning av dotterföretagen, och förs direkt mot eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar
Koncernen bedömer vid varje rapporttillfälle de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgörs i allt väsentligt av kundfordringar. Koncernens reserveringsmetod baseras på om det skett en väsentlig förändring i kreditrisk eller inte. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För koncernens finansiella tillgångar, i allt väsentligt kundfordringar, tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Varulager
Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Bedömning av nettoförsäljningsvärdet sker genom en individuell bedömning vad gäller fordonslager. Avseende reservdelslager görs en bedömning av lagret baserat på åldersanalys. Fordon som förvärvats innan leverans slutförts redovisas som varor på väg.

Aktuell och uppskjuten skatt
Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretag och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Ersättningar till anställda
Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Åtagande för förmånsbestämda planer sker genom tryggande dels genom PRI-systemet och dels genom en försäkring hos Alecta. Förmånsbestämda pensionsåtaganden genom försäkring hos Alecta redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan. Samtliga pensionspremier kostnadsförs under den period de intjänats. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method.

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. Omvärderingsvinster och -förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. De ingår i balanserad vinst i rapporten över förändringar i eget kapital samt i balansräkningen. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Avsättningar
Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Intäktsredovisning
Nettoomsättningen inkluderar i huvudsak intäkter från försäljning av fordon och service. Försäljning av fordon inkluderar försäljning av nya fordon likväl som försäljning av begagnade fordon.

Fordon till slutanvändare
Kunder kan betala för fordon i samband med försäljningen eller ingå avtal om olika finansieringslösningar såsom avbetalningsköp och finansiell leasing. Finansieringslösningarna förmedlas då till olika finansbolag.

Intäkter redovisas när kontrollen avseende fordonet har överförts till kunden. Tidpunkten för överföring av kontroll avser dag för leverans av fordonet. Värdet av lämnade rabatter samt andra rörliga ersättningar har beaktats som en del av intäktsredovisningen. En bedömning avseende rörliga ersättningar såsom restvärdegarantier görs vid ingången av kontraktet med löpande omvärdering vid varje rapportperiod. Provisioner på överlåtna finansiella tillgångar redovisas löpande under avtalstiden.

I de fall en försäljning av fordon görs i kombination med ett återköpsåtagande och det finns ekonomiskt incitament för kunden att sälja tillbaka fordonet så anses kontrollen inte vara överförd till kunden. Intäkten och kostnaden redovisas då över restvärdesåtagandeperioden i enlighet med operationell leasing. En tillgång, en restvärdesskuld och en förutbetald leasingintäkt redovisas i balansräkningen. Tillgången skrivs av över kontraktsperioden och den förutbetalda leasingintäkten periodiseras över kontraktsperioden. Restvärdesskulden förblir oförändrad fram till slutet av kontraktet.

Servicemarknad
Servicemarknad inkluderar försäljning av reservdelar, underhållsservice, utökad garanti och andra eftermarknadsprodukter. Intäkten redovisas när kontrollen har överförts till kunden vilket normalt sett är när bolaget har utfört service och kostnad för utförandet uppstått så att kunden kan dra nytta av levererad service. För reservdelar redovisas intäkterna vid tidpunkten då de levereras till kunden. För underhållsservice och andra eftermarknadsprodukter redovisas intäkten över kontraktsperioden. I de fall en betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalsskuld.

Fordon, reservdelar och däck till återförsäljare (Distribution)
Försäljning av fordon, reservdelar och däck redovisas enligt IFRS 15. Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster efter avdrag för returer, rabatter och mervärdesskatt. Försäljning av fordon sker via finansbolag som erbjuder konsignationslagerfinansiering till kunden. Kunden och finansbolaget har i vissa fall rätt att returnera fordonen. Bedömning görs över hur stor andel av försäljningen som kommer att returneras, varvid denna andel ej intäktsförs.

Uthyrning
Intäkterna tas upp vid hyrestidens slut när det är möjligt att beräkna inkomsten på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget.

Bonus från leverantörer
Bonus från leverantörer på sålda bilar redovisas som minskad kostnad för handelsvaror.

Redovisning av statliga bidrag
Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i koncernens resultaträkning.

Leasing
Koncernen som leasegivare
För leasegivaren kvarstår begreppen finansiell respektive operationell leasing. Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet är överförda till leasetagaren.

Operationella leasingavtal
Vid försäljning av bilar ingår koncernen ibland återköpsavtal, innebärande ett åtagande att köpa tillbaka såld vara till ett på förhand bestämt restvärde. I huvudsak avser detta försäljning av bilar i privatleasing. Avtalen redovisas som operationella leasingavtal i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Dessa fordon redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar (se Not 14 Materiella anläggningstillgångar). Återköpsåtagandet redovisas bland Övriga skulder.

Koncernen som leasetagare
Koncernen leasar fastigheter, inventarier och fordon. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande leasingskuld vid tidpunkten när den leasade tillgången finns tillgänglig för användning i koncernen. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av denna skuld och finansiell kostnad. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över tillgångens nyttjandeperiod vilket i normalfallet överensstämmer med leasingavtalets längd. I de fall bedömning sker att leasingavtalet med stor säkerhet kommer att förlängas kan nyttjandeperioden vara längre än avtalets längd.

Leasingskulden motsvarar diskonterat nuvärde av framtida leasingbetalningar tills dess att avtalet löpt ut. I leasingbetalningen ingår fasta avgifter och variabla leasingavgifter som beror på index. Leasingavtal med kortare löptid än 12 månader, korttidsleasing, samt tillgångar av lågt värde undantas och leasingkostnaden kostnadsförs under Övriga externa kostnader.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.
Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Rörelsesegment
Rapporteringen av rörelsesegment är konsekvent med den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren. Högsta verkställande beslutsfattare har definierats som koncernledningen som är ansvarig för fördelning av resurser till rörelsesegmenten och utvärdering av deras prestation och är även den som fattar strategiska beslut.

Retail
Detaljistförsäljning av nya och begagnade fordon inklusive försäljning av finansierings- och försäkringslösningar redovisas under Retail. Servicemarknad, vilket omfattar service, verkstadstjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar ingår även i detta segment.

Distribution
Import och distribution av fordon, däck, reservdelar och övriga biltillbehör redovisas under Distribution.

Segmentsavstämning
Affärsområdet Mobility Solutions, som inbegriper uthyrning av fordon, leasingtjänster samt IT-verksamheten redovisas under segmentsavstämning, tillsammans med moderföretagets koncerngemensamma tjänster.

Moderföretags redovisningsprinciper
Moderföretag tillämpar RFR2 Redovisning för juridiska personer, och Årsredovisningslagen. Moderföretag tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan. Resultat- och balansräkningar följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen under Bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

RFR 2 tillåter undantag från IFRS 16 Leasingavtal för juridisk person, vilket moderföretag som leasetagare har tillämpat. Leasingavtal rapporteras härmed som operationell leasing.

Not 2 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom marknadsrisk (valutarisk, ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy är att noga följa utvecklingen på de finansiella marknaderna och vidta åtgärder i syfte att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernen finansiella resultat. Riskhanteringen sköts av centrala funktioner enligt policys som fastställts av styrelsen. Koncernchefen godkänner de riskhanteringsåtgärder som genomförs enligt policyn i nära samarbete med koncernens finansfunktion och operativa enheter.

Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar. Valutarisken kan delas in i följande kategorier:
- nettoinvesteringar i utlandsverksamhet (omräkningsrisk)
- försäljning och inköp i utländska valutor (transaktionsrisk).

Omräkningsrisk

Den främsta omräkningsrisken för koncernen är de valutafluktuationer som uppstår vid omräkning av de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder. Nettotillgångarna i utländsk valuta uppgick till 1 367 Mkr (1 849) i EUR, 1 304 Mkr (1 352) i NOK, 475 Mkr (160) i CHF, respektive 391 Mkr (-101) i GBP. Omräkning hänförlig till nettoinvesteringar i utlandsverksamhet kan generera en positiv eller negativ omräkningsdifferens som redovisas i eget kapital via övrigt totalresultat. Omräkningsriskerna säkras huvudsakligen genom att matcha skuldernas och tillgångarna valutasammansättning.

Transaktionsrisk

Inköp sker huvudsakligen i lokal valuta i respektive land. Inom importverksamheten sker inköp i USD och EUR, och viss försäljning i EUR. För att minska effekterna av valutafluktuationer sker säkring av inköp i USD och EUR genom terminskontrakt, baserat på prognosticerat framtida betalningsflöde. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till US-dollarn med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2024 ha varit 261 Mkr (236) lägre/högre, som en följd av ändrade inköpspriser. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2024 ha varit 196 Mkr (574) lägre/högre, som en följd av ändrade inköpspriser.

Ränterisk i upplåning

Koncernens ränterisk uppstår genom upplåning. Koncernen använder som huvudregel inga derivatinstrument för att justera underliggande ränteexponering. Övrig upplåning sker till rörlig ränta i huvudsakligen svenska kronor och euro. Genomsnittlig ränta uppgår till mellan 3,5% - 8,25%. Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2024 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 13 Mkr (10) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Om räntorna på upplåning i euro varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 49 Mkr (43) lägre/högre.

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Användning av kreditgränser följs upp regelbundet. Kreditriskerna i kundfordringar finns specificerat i not 19.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernens Treasury Director. Koncernens Treasury Director och CFO följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att tillräckliga kassamedel finns tillgängliga för den operativa verksamheten. Samtidigt säkerställs att det finns tillräckligt utrymme inom de outnyttjade kreditfaciliteterna för att undvika att koncernen överskrider lånevillkor eller limiter på befintliga lånefaciliteter.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Förfallostruktur Finansiella skulder - Koncernen	**< 1 år**	**1-2 år**	**> 2 år**
Skuld till koncernföretag	15	0	0
Obligationslån	85	1 043	0
Skulder till kreditinstitut	4 174	783	366
Checkräkningskredit	1 907	0	0
Leasingskulder	2 228	2 172	10 308
Leverantörsskulder	6 787	0	0
Övriga skulder	5 806	2 850	1 954
Upplupna kostnader	358	0	0
Summa	21 360	6 848	12 628

Förfallostruktur Finansiella skulder - Moderföretaget	**< 1 år**	**1-2 år**	**> 2 år**
Skuld till koncernföretag	3 572	0	0
Obligationslån	85	1 043	0
Skulder till kreditinstitut	1 763	0	0
Checkräkningskredit	1 190	0	0
Leverantörsskulder	40	0	0
Summa	6 650	1 043	0

Finansieringsavtal

Obligationslån

Villkoren för obligationslånet anger de miniminivåer som ska uppnås i händelse av en incurrance event, såsom att uppta ytterligare finansiell skuld, pantsätta ytterligare tillgångar (vilket inte utgör tillåten skuld/säkerhet) eller göra särskilda betalningar, såsom utdelning och andra aktieägarrelaterade betalningar. Nyckeltalen avser nettoskuld i förhållande till EBITDA (skuldsättningsgrad) och räntetäckningsgrad (ICR). Nyckeltalen uppfylldes inte per den 31 december 2024.

Banklån

För vissa faciliteter hos kreditinstitut har bolaget avtalat om att uppfylla särskilda finansiella nyckeltal. Dessa inkluderar soliditet (exklusive effekter av IFRS 16), tillgänglig likviditet inklusive tillgängliga belopp under revolverande kreditfaciliteter (minimum likviditet), samt EBITDA. Om kovenanterna inte uppfylls kan faciliteterna i princip sägas upp för återbetalning vid anfordran. Styrelsen övervakar aktivt att bolaget agerar i enlighet med kovenanterna. De relevanta nyckeltalen uppfylldes, eller lättnader beviljades, per den 31 december 2024.

Not 3 Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 13).

Återköpsavtal

Försäljning av fordon med återköpsavtal innebär ett åtagande att köpa tillbaka en såld vara till ett på förhand bestämt restvärde. Avtalen medför en restvärdesrisk genom att koncernen i framtiden kan tvingas avyttra begagnade fordon med förlust, om värdeutvecklingen för dessa fordon är sämre än vad som förutsågs vid avtalets ingång. Koncernen bedömer det framtida återköpsåtagandet i förhållande till marknadsvärdet och nedskrivning sker om marknadsvärdet bedöms understiga återköpsåtagandet vid tidpunkten för återköpet. Fordonen redovisas som leasingfordon i Materiella anläggningstillgångar och återköpsåtagandet bland Övriga skulder. Avtalsskulder finns i form av bilar sålda med återköpsavtal, se not 23. Koncernen har ändrat redovisningsprincip avseende redovisning av återköpsåtaganden, se not 30.

Varulager

Värdering av bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån bedömt försäljningsvärde minskat med försäljningskostnader, se not 18.

Not 4 Rörelsesegment

Nettoomsättningens fördelning [1]	**2024**	**2023**
Retail	83 869	73 775
Distribution	12 437	14 495
Mobility Solutions	1 722	1 398
Eliminering, övrigt	-5 728	-7 990
	92 300	81 678

	Anläggningstillgångar		Nettoomsättning	
Per geografisk marknad	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Sverige	21 623	23 666	26 226	26 237
Norge	316	285	4 695	4 819
Finland	368	350	10 433	7 427
Storbritannien	677	641	5 763	3 099
Belgien, Luxemburg	931	986	8 605	8 844
Nederländerna	3 517	3 345	19 017	14 622
Tyskland	825	1 128	5 315	4 410
Schweiz	3 054	2 234	4 236	4 305
Slovakien, Tjeckien, Ungern	374	290	6 573	6 974
Övriga länder	18	14	1 437	941
	31 704	32 938	92 300	81 678

[1] Koncernens omsättning utgörs i huvudsak av försäljning av varor (fordon och reservdelar). Segmenten innehåller inga väsentliga avtalstillgångar eller avtalsskulder relaterade till kundavtal.

	Retail		*Distribution*		*Segmentsavstämning*		*Koncernen*	
Belopp i Mkr	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Nettoomsättning	**83 869**	**73 775**	**12 437**	**14 495**	**-4 006**	**-6 592**	**92 300**	**81 678**
EBITDA	2 337	3 543	455	469	2 225	1 531	5 017	5 543
Avskrivningar	-2 355	-2 429	-35	-166	-2 013	-1 413	-4 403	-4 008
Operativt rörelseresultat	**-18**	**1 114**	**420**	**303**	**212**	**118**	**614**	**1 535**
Marginal	*0,0%*	*1,5%*	*3,4%*	*2,1%*			*0,7%*	*1,9%*
Realisationsvinst					317	515	317	515
Jämförelsestörande poster	-336	-424	-386	-36	-13	-28	-735	-488
Avskrivning koncernmässiga övervärden	-251	-209					-251	-209
Rörelseresultat [1]	**-605**	**481**	**34**	**267**	**516**	**605**	**-55**	**1 353**
Rörelsemarginal	*-0,7%*	*0,7%*	*0,3%*	*1,8%*			*-0,1%*	*1,7%*
Finansiella intäkter och kostnader							-1 385	-813
Resultat före skatt							**-1 440**	**540**
Skatt [1]							283	10
Årets resultat							**-1 157**	**550**
Investeringar i								
- anläggningstillgångar	912	768	42	67	90	152	1 044	987
- leasingfordon	5 307	6 575					5 307	6 575

[1] Ändringar har gjorts för jämförelseperioden som presenteras. För mer information, se not 30 Förändrad redovisningsprincip.

Retail omfattar detaljistförsäljning av nya och begagnade bilar inklusive försäljning av finansierings- och försäkringslösningar, samt servicemarknad som omfattar service, verkstadstjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar.

Distribution omfattar import och distribution av fordon, däck, reservdelar och övriga biltillbehör.

Segmentsavstämning omfattar Mobility Solutions, IT-verksamheten samt koncerngemensamma funktioner i moderföretaget. Dessutom redovisas effekterna av IFRS16 under denna post.

Operativt rörelseresultat avser rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	2024	**2023**
Hyresintäkter	94	51
Erhållna bidrag	10	21
Valutakursdifferenser	320	269
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	379	531
Summa	**803**	**872**

Koncernen tillämpar IFRS 10 för sale-and-leasebacktransaktioner vid avyttring av dotterbolag som i allt väsentligt äger och förvaltar fastigheter där koncernen fortsatt hyr och brukar fastigheten efter avyttringen. Detta innebär att reavinst redovisas i sin helhet vid avyttringen, årets reavinst uppgår till 0 (515) Mkr.

Not 6 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2024	Varav män	2023	Varav män
Sverige	3 243	83%	2 806	83%
Norge	507	83%	513	86%
Finland	1 044	85%	883	83%
Storbritannien	796	75%	417	73%
Belgien	746	85%	771	87%
Luxemburg	26	96%	26	92%
Nederländerna	2 048	88%	1 753	88%
Tyskland	1 325	80%	537	80%
Schweiz	435	82%	431	81%
Slovakien	901	82%	895	82%
Tjeckien	176	86%	166	87%
Ungern	103	74%	109	72%
Danmark	74	77%	53	81%
USA	10	50%	10	50%
Koncernen totalt	**11 434**	**83%**	**9 370**	**84%**

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2024	2023
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	68	62
(varav tantiem)	*(9)*	*(12)*
Övriga anställda	6 176	5 291
Summa löner och andra ersättningar	**6 244**	**5 353**
Sociala kostnader	1 112	1 020
Pensionskostnader	371	347
Summa löner, andra ersättningar och sociala kostnader	**7 727**	**6 720**

Ledande befattningshavare uppgår till 29 (22) personer. Moderföretagets VD, Anders Hedin, samt styrelseledamoten Hampus Hedin är anställda i Hedin Group AB. Arvode till styrelseledamöter utgår ej. Ej anställda styrelseledamöter fakturerar för de tjänster den utför.

Not 7 Ersättningar till revisorer

	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdraget (varav PwC AB 9 Mkr)	16	15
Skatterådgivning (varav PwC AB 1 Mkr)	1	1
Andra uppdrag (varav PwC AB 4 Mkr)	4	9
	21	25
Övriga		
Revisionsuppdrag	9	6
Andra uppdrag	2	2
	11	8
Totalt	**32**	**33**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 8 Leasingavtal

Redovisade belopp i balansräkningen enligt IFRS 16
I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	11 670	12 071
Inventarier och fordon	110	95
	11 780	12 166
Leasingskulder		
Kortfristiga	1 872	1 782
Långfristiga	10 009	10 404
	11 881	12 186

Redovisade belopp i resultaträkningen enligt IFRS 16
I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-1 639	-1 341
Inventarier och fordon	-43	-34
	-1 682	-1 375
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)		
Fastigheter	-337	-241
Inventarier och fordon	-3	-2
	-339	-243

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 1 914 Mkr (1 512 Mkr). Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal, eller leasingavtal av mindre värde, uppgår ej till väsentliga belopp och redovisas i Övriga externa kostnader.

Koncernen som leasegivare
Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av uthyrning av lokaler, samt sålda bilar kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Årets leasing-intäkt uppgår till 1 881 Mkr (2 068).

Framtida minimileaseintäkter uppgick per balansdagen till:	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	1 066	1 139
Mellan ett och fem år	1 181	1 275
Senare än fem år	27	23
	2 273	2 437

Not 9 Finansiella intäkter

	2024	2023
Ränteintäkter	59	31
Vinst vid försäljning av värdepapper	73	0
Valutakursdifferenser	10	0
Summa	**142**	**31**

Not 10 Finansiella kostnader

	2024	2023
Räntekostnader	-1 201	-961
Räntekostnader IFRS16	-339	-243
Valutakursdifferenser	0	-69
Räntekostnader koncernföretag	0	-8
Summa	**-1 540**	**-1 281**

Not 11 Valutakursdifferenser

	2024	2023
Övriga rörelseintäkter	320	270
Övriga rörelsekostnader	-311	-226
Finansiella intäkter	10	0
Finansiella kostnader	0	-69
Summa	**19**	**-25**

NOT 12 Skatter

	2024	2023
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-118	-239
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	11
	-118	-228
Uppskjuten skatt [1]	400	238
Summa	**283**	**10**
Avstämning av effektiv skatt:		
Resultat före skatt [1]	-1 440	540
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	297	-111
Effekt av utländska skattesatser	0	-8
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-11	0
Ej avdragsgilla kostnader	-61	-40
Ej skattepliktiga intäkter	143	193
Schablonränta på periodiseringsfond	-2	0
Utnyttjade underskottsavdrag, tidigare ej aktiverade	9	25
Ej aktiverade underskott	-91	-41
Övriga permanenta skillnader	-1	-8
	283	10

[1] Ändringar har gjorts för jämförelseperioden som presenteras. För mer information, se not 30 Förändrad redovisningsprincip.

Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto	2024	2023
Uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto, ingående balans	124	-19
Redovisat i resultaträkningen	400	238
Redovisat i övrigt totalresultat	3	9
Omräkningsdifferens	3	6
Rörelseförvärv / försäljning	56	-110
Uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto, 31 december	**586**	**124**

	Uppskjuten skattefordran		*Uppskjuten skatteskuld*		*Netto*	
Specifikation på uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Leasingskulder	2 543	2 577	0	0	2 543	2 577
Nyttjanderättstillgångar	0	0	2 447	2 510	-2 447	-2 510
Övriga anläggningstillgångar	146	155	191	283	-45	-128
Omsättningstillgångar	41	23	27	27	14	-4
Avsättningar	64	44	0	0	64	44
Outnyttjade underskottsavdrag	421	123	0	0	421	123
Obeskattade reserver	0	0	104	108	-104	-108
Sparade ränteavdrag	117	41	0	0	117	41
Övriga temporära skillnader	27	91	4	2	23	89
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skulder	-2 447	-2 510	-2 447	-2 510	0	0
Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, netto	**912**	**544**	**326**	**420**	**586**	**124**

Förfallotid, underskottsavdrag, netto	2024
Ingen förfallotid	261
1-5 år	132
> 5 år	67
Total	**460**
Värderingsreserv	-39
Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag	**421**

Koncernen omfattas från 1 januari 2024 av OECD:s modellregler samt EU:s direktiv för Pelare 2. Enligt lagstiftningen är en koncern skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt de s.k. “GloBE-reglerna” för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15%. Koncernen har utvärderat sin exponering mot tilläggsskatter enligt Pelare 2. Denna utvärdering visar att koncernen kan nyttja de förenklingsregler som finns inkluderat i regelverket i de flesta länder där koncernen verkar. Koncernen är inte skyldig att betala någon väsentlig tilläggsskatt.

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

	Immateriella rättigheter	Kundrelationer	Goodwill
Anskaffningsvärde			
Ingående balans 1 januari 2023	239	1 183	2 174
Nyanskaffningar	111	0	0
Rörelseförvärv	20	520	891
Försäljning/utrangeringar	-53	0	0
Omföringar	-82	2	0
Omräkningsdifferenser	-1	-42	-78
Utgående balans, 31 december 2023	234	1 663	2 987
Nyanskaffningar	73	0	0
Rörelseförvärv	0	17	202
Försäljning/utrangeringar	-33	0	0
Omräkningsdifferenser	3	51	72
Utgående balans, 31 december 2024	277	1 731	3 261
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans 1 januari 2023	-72	-400	0
Försäljning/utrangeringar	37	0	0
Omföringar	20	0	0
Årets avskrivningar	-52	-209	0
Omräkningsdifferenser	1	19	0
Utgående balans, 31 december 2023	-66	-590	0
Årets avskrivningar	-57	-251	0
Försäljning/utrangeringar	2	0	0
Omföringar	-4	0	0
Omräkningsdifferenser	-8	-7	0
Utgående balans, 31 december 2024	-133	-848	0
Bokfört värde 31 december 2023	168	1 073	2 987
Bokfört värde 31 december 2024	**144**	**883**	**3 261**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Goodwill övervakas av ledningen på koncernnivå. Årligen prövas om nedskrivningsbehov finns för goodwill tillhörande kassaflödesgenererande enheter och övriga immateriella tillgångar. Beräknade återvinningsvärden baseras på ledningens förväntan om framtida intjäning och kassaflöde. De uppskattade kassaflödena baseras på femåriga prognoser utifrån bedömd marknadsutveckling. Efter femårsperioden baseras kassaflödet på en evig tillväxt om 2% (2%).

Vid beräkning av återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har en diskonteringsfaktor på 10,0% (13,3%) före skatt, baserat på WACC (weighted average cost of capital) och nyttjandevärde, använts som grund för återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet överstiger goodwill för samtliga kassagenererande enheter. Ett känslighetstest har genomförts för att utvärdera om en förändring av diskonteringsräntan med 2 procentenheter eller en negativ utveckling av förväntad framtida intjäning skulle påverka resultatet av nedskrivningstestet. Under 2024 överstiger de diskonterade kassaflödena inklusive den genomförda känslighetsanalysen det redovisade värdet, vilket innebär att inget nedskrivningsbehov föreligger.

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden:

	2024-12-31	2023-12-31
Retail		
- Sverige	704	637
- Norge	550	564
- Finland	137	126
- Slovakien	84	81
- Nederländerna	258	143
- Belgien	513	495
- Schweiz	247	243
- Storbritannien	310	287
- Tyskland	333	306
Summa Retail	3 136	2 882
Distribution	65	57
Mobility Solutions	60	48
Totalt	**3 261**	**2 987**

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Nedlagda kostnader på annans fasighet	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg-ningar	Leasing fordon	Nyttjande-rättstillgångar
Anskaffningsvärde						
Ingående balans 1 januari 2023	1 886	735	1 447	153	12 447	10 978
Nyanskaffningar	37	252	397	189	6 575	2 375
Rörelseförvärv	223	74	716	30	131	2 262
Försäljning/utrangeringar	-994	-121	-197	0	-3 559	-50
Omföringar och övrigt	38	183	135	-153	573	593
Omräkningsdifferenser	44	-8	-36	-1	82	-124
Utgående balans, 31 december 2023	1 234	1 115	2 462	218	16 249	16 034
Nyanskaffningar	391	266	428	181	5 307	1 129
Rörelseförvärv	200	1	108	0	133	0
Försäljning/utrangeringar	-314	-116	-351	0	-7 170	-11
Omföringar och övrigt	160	171	-142	-237	328	13
Omräkningsdifferenser	41	21	52	2	74	192
Utgående balans, 31 december 2024	1 712	1 458	2 557	164	14 921	17 357
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2023	-87	-197	-674	0	-1 576	-2 550
Årets avskrivningar	-49	-119	-303	0	-2 110	-1 375
Försäljning/utrangeringar	36	15	76	0	935	45
Nedskrivning [1]	0	0	0	0	-340	0
Omföringar och övrigt	0	-26	-95	0	-192	0
Omräkningsdifferenser	-28	5	24	0	-25	11
Utgående balans, 31 december 2023	-128	-322	-972	0	-3 308	-3 868
Årets avskrivningar	-45	-151	-322	0	-1 862	-1 682
Försäljning/utrangeringar	14	55	183	0	2 254	11
Nedskrivning	0	0	0	0	-284	0
Omföringar och övrigt	-33	-25	-77	0	-109	0
Omräkningsdifferenser	-5	-5	-18	0	-16	-38
Utgående balans, 31 december 2024	-197	-448	-1 206	0	-3 325	-5 577
Bokfört värde 31 december 2023	1 106	793	1 490	218	12 941	12 166
Bokfört värde 31 december 2024	**1 515**	**1 010**	**1 351**	**151**	**11 596**	**11 780**

[1] Ändringar har gjorts för jämförelseperioden som presenteras. För mer information, se not 30 Förändrad redovisningsprincip.

Not 15 Andelar i intresseföretag

	Kapitalandel	*Rösträttsandel*	*Redovisat värde*	
Intresseföretag / Org nr / Säte			**2024-12-31**	**2023-12-31**
Hedin Caetano AB, 559354-9651, Mölndal, Sverige	50,0%	50,0%	233	187
Lasingoo Sverige AB, 556973-1630, Stockholm, Sverige	24,5%	24,5%	8	8
Mercedes-Benz Financial Services Slovakia s.r.o	25,0%	25,0%	93	97
BCI-S&T s.r.o, 30228573, Slovakien	34,0%	34,0%	4	4
WellColl Heerlen B.V., 14047545, Heerlen, Nederländerna	50,0%	50,0%	5	2
Finasure B.V., 73296228, Rotterdam, Nederländerna	50,0%	50,0%	1	0
Schadebedrijf De Kade B.V., 50282700, Eindhoven, Nederländerna	50,0%	50,0%	3	3
			347	300
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Ingående redovisat värde			300	1 530
Resultatandel från intresseföretag, efter skatt			60	199
Andel av övrigt totalresultat, efter skatt			0	-44
Rörelseförvärv			0	5
Årets försäljning			0	-490
Omvärdering			0	111
Omklassificeringar			0	-1 049
Utdelning			-12	-19
Omräkningsdifferens			-1	57
Utgående redovisat värde			**347**	**300**
Resultat från andelar i intresseföretag				
Resultatandel från intresseföretag, efter skatt:				
- Hedin Caetano AB, 559354-9651, Mölndal, Sverige			47	56
- Pendragon PLC, UK 2304195, Nottingham, UK [1]			0	124
- Mercedes-Benz Financial Services Slovakia s.r.o			10	19
- Övrigt			3	0
Reavinst vid försäljning av andelar - Pendragon PLC [1]			0	183
Omvärdering av andelar - Pendragon PLC [1]			0	111
Resultat från andelar i intresseföretag			**60**	**493**

[1] Resultatandel avseende Pendragon PLC redovisades i koncernen under 2023 med ett kvartals eftersläpning, efter att bolagets finansiella rapporter blir publicerade. Per 31 december 2023 var koncernens andel 17,8% (27,6%) i Pendragon PLC och andelarna redovisades inte längre som intresseföretag utan som andra långfristiga värdepappers-innehav. Under 2024 har resterande innehav sålts.

Hedin Caetano AB
Hedin Caetano AB är ett joint venture mellan Hedin Mobility Group AB (50%) och Salvador Caetano (50%). Företaget är moderbolag till RN Nordic AB vars huvudsakliga verksamhet består av import av varumärkena Renault, Dacia och Alpine till den svenska och danska marknaden samt att marknadsföra och distribuera bilar, reservdelar och tillbehör till det auktoriserade återförsäljare- och servicenätverket.

	Hedin Caetano AB	
Sammandragen information från balansräkningar	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ägarandel	50%	50%
Anläggningstillgångar	393	397
Likvida medel	755	375
Övriga omsättningstillgångar	1 107	1 396
Summa tillgångar	**2 255**	**2 168**
Eget kapital	574	463
Långfristiga skulder	96	113
Kortfristiga skulder	1 585	1 592
Summa	**2 255**	**2 168**
Sammandragen information om resultat		
Intäkter	6 806	7 042
Rörelseresultat	96	164
Årets resultat	110	112

Not 16 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2024-12-31	**2023-12-31**
Noterade andelar (Pendragon PLC)	0	1 049
Onoterade andelar	20	37
	20	1 086
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Ingående redovisat värde	1 086	37
Rörelseförvärv	1	0
Årets anskaffningar	3	1
Årets försäljningar	-1 049	0
Årets nedskrivningar	-20	0
Omräkningsdifferens	0	-1
Omföringar	-1	1 049
Utgående redovisat värde	20	1 086

Not 17 Övriga långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Ingående redovisat värde	33	13
Rörelseförvärv	4	24
Årets anskaffningar	1	4
Omräkningsdifferens	1	-2
Omföringar	-16	-1
Återbetalning	-4	-5
Utgående redovisat värde	19	33

Not 18 Varulager

Bokförda värden	2024-12-31	2023-12-31
Nya bilar	6 354	6 458
Begagnade bilar	4 995	4 885
Demobilar	1 390	1 267
Reservdelar och däck	1 744	1 432
Varor på väg	2 611	2 984
Övrigt	65	262
	17 159	17 289

Varav nedskrivningar av varulagret	2024-12-31	2023-12-31
Nya bilar	-85	-15
Begagnade bilar	-146	-168
Demobilar	-73	-104
Reservdelar och däck	-134	-138
Varor på väg	-78	-6
Övrigt	-9	-14
	-525	-445

Not 19 Kundfordringar

Förfallotidpunkt	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna	2 347	2 553
Förfallna upp till 30 dagar	997	991
Förfallna 30-60 dagar	203	196
Förfallna mer än 60 dagar	187	288
	3 733	4 028

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet ovan. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld utöver vad som framgår under Ställda panter, not 25. Kreditförlustreserv uppgår till 61 Mkr (69).

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen bonus från leverantörer	277	231
Upplupen intäkt	294	287
Övriga poster	511	488
	1 082	1 005

Not 21 Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	865	1 151
	865	1 151

Koncernen har beviljade checkräkningskrediter och revolverande kreditfaciliteter om totalt 3 889 Mkr (3 849) som omförhandlas årligen. Av beviljade faciliteter har 2 812 Mkr (2 562) utnyttjats per 31 december 2024.

Not 22 Pensioner

	2024	2023
Ingående redovisat värde	209	137
Rörelseförvärv	0	36
Pensionskostnad	21	9
Pensionsutbetalningar	-32	-24
Ränta	2	1
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader	-33	1
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	23	52
Omvärdering till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	-2	-6
Omräkningsdifferens	2	3
	190	209

Förmånsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 46 Mkr (33 Mkr).

Koncernen har även förmånsbestämda planer i Sverige, vilka tryggas via FPG/PRI. Dessa planer är stängda och ingen ny intjäning görs.

Pensionsskulden för dessa uppgår till 62 Mkr (66 Mkr). För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 3,3% (3,1%) och en inflation på 1,8% (1,6%) tillämpats. Durationen på förpliktelsen uppgår till ca 9 år.

Koncernen har förmånsbestämda förpliktelser i Schweiz, vilka tryggas genom kollektiv pensionsstiftelse. Åtagandet är beroende på lön, ålder och tjänstgöringstid. Skillnaden mellan åtagandet och värdet på tillgångarna i försäkringen redovisas som pensionsåtagande. För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 0,85% (1,3%) en inflation på 1,0% (1,25%) och framtida löneökningar på 1,5% (1,75%) tillämpats. Durationen på förpliktelsen beräknas till ca 16 år.

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Tyskland. För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 3,20% (3,47%), en inflation på 2,0% (2,0%) och framtida löneökningar på 2,0% (2,5%) tillämpats. Durationen på förpliktelsen beräknas till ca 8 år.

Nedanstående tabell visar förpliktelsens sammansättning per land:

	2024				*2023*			
	Sverige	**Schweiz**	**Tyskland**	**Totalt**	**Sverige**	**Schweiz**	**Tyskland**	**Totalt**
Nuvärdet på förpliktelsen	62	536	25	623	66	517	25	608
Nuvärdet på förvaltningstillgångar	-	-434	-	-434	-	-399	-	-399
Avsättning till pensioner	**62**	**102**	**25**	**190**	**66**	**118**	**25**	**209**

Känslighetsanalys	**Antagande**	**Förändring**
Diskonteringsränta	+0,5%	-35
Inflation	+0,5%	16
Livslängd	+1 år	11

Not 23 Leverantörsskulder och övriga skulder

	2024-12-31	**2023-12-31**
Övriga långfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	5 443	6 806
Övriga skulder	88	125
	5 531	6 931
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	6 787	9 087
Mervärdesskatt	487	674
Personalens källskatt	179	142
Skuld avseende lagerfinansiering av fordon	4 584	1 441
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	5 850	5 635
Konsignationsfordon med återköpsavtal	1 612	1 708
Förskott från kunder	526	236
Övriga skulder	986	1 811
	21 011	20 734

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	**2023-12-31**
Personalskulder	845	774
Räntekostnader	53	56
Förutbetalda intäkter	101	202
Valutasäkring	0	55
Upplupna kostnader sålda fordon	394	412
Serviceavtal	403	216
Garantiavsättningar	134	63
Övriga poster	798	937
	2 728	2 715

Not 25 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	3 248	3 231
Pantsättning i varulager, kundfordringar samt inventarier	4 694	5 116
Byggnader och mark	875	580
Nettotillgångar i underkoncern	2 320	2 683
	11 137	11 610

Skulder för vilka säkerheterna är ställda uppgick per balansdagen till 9 014 Mkr (9 186).

Not 26 Eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Garantiåtaganden FPG/PRI	1	1
Borgensförbindelser för intressebolag	37	37
	38	38

Not 27 Specifikationer till kassaflödet

Ej kassaflödespåverkande poster	2024	2023
Avskrivningar	4 654	4 557
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	-7	-16
Resultat från andelar i intresseföretag/andra långfristiga värdepappersinnehav	-151	-472
Orealiserade kursdifferenser	-8	0
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-356	-526
Nedskrivningar	107	0
	4 239	3 543

Finansiella skulder	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde	19 977	24 443
Skulder avseende återköpsavtal, omklassificering	0	-10 509
Kassaflöde	-1 829	494
Rörelseförvärv	170	2 754
Leasingskuld	1 138	3 020
Omföringar och övrigt	-91	-77
Omräkningsdifferenser	402	-148
	19 767	19 977

Räntebetalningar	2024	2023
Betalda räntor	-1 102	-826
Erhållna räntor	59	31

Not 28 Rörelseförvärv

Rörelseförvärv 2024
Hedin Mobility Group förvärvade Mercedes-Benz Försäljnings AB i Malmö. Förvärvet omfattar hela Mercedes-Benz Malmös verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknadstjänster. Köpeskillingen uppgick till 188 MSEK, varav 68 MSEK avsåg goodwill. Tillträde skedde den 3 maj 2024.

MABI Mobility AB förvärvade det finska hyrbilsföretaget Scredo Oy som opererar under varumärket Scandia Rent. Genom detta förvärv utökar MABI sitt stationsnät och erbjuder mobilitetslösningar även på den finska biluthyrningsmarknaden. Scredo Oy är ett finskt biluthyrningsföretag med uthyrning på över 100 platser runt om i Finland. Köpeskillingen uppgick till 1,6 MEUR, varav 1,0 MEUR avsåg goodwill. Tillträde skedde den 5 juni 2024.

Hedin Automotive B.V. i Nederländerna förvärvade Dubbelsteyns anläggningar i Dordrecht och Numansdorp. Hedin Automotive utökar därmed sitt nätverk och representation av BMW och MINI från fem till sju anläggningar i Nederländerna. Under 2023 sålde Dubbelsteyn mer än 3 000 fordon och genererade en nettoomsättning överstigande 140 MEUR. Köpeskillingen uppgick till 17 MEUR, varav 9,5 MEUR avsåg goodwill och 1,5 MEUR avsåg kundrelationer. Tillträde skedde den 4 juli 2024.

Hedin Mobility Group förvärvade Ivecos verksamhet som omfattar marknadsföring och distribution av IVECO:s lätta transportbilar, lastbilar, minibussar samt reservdelar som säljs genom återförsäljarnätverket i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Avtalet omfattar även förvärv av retailverksamheten vid de IVECO-ägda återförsäljarna i de fyra nordiska länderna. Köpeskillingen uppgick till 30 MEUR, varav 1,2 MEUR avsåg goodwill. Tillträde skedde den 1 november 2024.

Under 2024 bidrog de förvärvade verksamheterna med ca 1 344 Mkr i omsättning och -30 Mkr i rörelseresultat. Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från 1 januari 2024, skulle koncernens resultaträkning visa nettoomsättning om sammanlagt 95 058 Mkr och ett rörelseresultat om -13 Mkr.

Under året har ingen tilläggsköpeskilling utgått i samband med förvärv av rörelse. Det finns heller inget pågående förvärvsavtal där tilläggsköpeskilling kan komma att utgå vid senare tidpunkt. Samtliga förvärv av aktier har inneburit en förvärvad kapital- och rösträttsandel på 100%.

	MB Malmö (Sverige)	Scredo Oy (Finland)	Dubbelsteyn (Nederländerna)	Iveco (Sverige, Norge, Danmark, Finland)	Totalt 2024
Materiella anläggningstillgångar	186	5	86	165	442
Finansiella anläggningstillgångar	11	0	1	39	51
Varulager	183	0	216	259	658
Rörelsefordringar	55	5	59	156	275
Likvida medel	14	0	0	307	321
Rörelseskulder	-329	-4	-230	-485	-1 048
Förvärvade nettotillgångar	**120**	**6**	**132**	**441**	**699**
Goodwill	68	12	108	14	202
Avsättningar	0	0	17	0	17
Finansiella skulder	0	0	-64	-106	-170
Köpeskilling	**188**	**18**	**193**	**349**	**748**
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	-14	0	0	-307	-321
Påverkan på koncernens likvida medel	**174**	**18**	**193**	**42**	**427**

Not 29 Finansiella instrument

Nedan presenteras finansiella instrument per kategori.

		2024-12-31		2023-12-31	
	Värderings-nivå	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar värderade till verkligt värde					
Långfristiga värdepappersinnehav	1, 3 [1]	20	20	1 086	1 086
Derivat för säkring av valutarisker	2	36	36	12	12
		56	**56**	**1 098**	**1 098**
Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde					
Fordringar hos koncernföretag	-	1	1	5	5
Fordringar hos intresseföretag	-	2	2	0	0
Kundfordringar och andra fordringar [2]	-	3 733	3 733	4 028	4 028
Likvida medel	-	865	865	1 151	1 151
		4 601	**4 601**	**5 184**	**5 184**
Skulder redovisade till verkligt värde					
Derivat för säkring av valutarisker	2	4	4	66	66
		4	**4**	**66**	**66**
Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde					
Upplåning [2]	-	7 798	7 798	7 790	7 790
Leverantörsskulder och övriga räntebärande skulder [2]	-	12 432	12 432	14 168	14 168
Skulder till koncernföretag	-	14	14	7	7
Upplupna kostnader	-	358	358	306	306
		20 602	**20 602**	**22 271**	**22 271**

[1] Se not 16 Andra långfristiga värdepappersinnehav för mer information.

[2] Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Samtlig upplåning sker till rörlig ränta. För information om lånevillkor, se not 2. För kundfordringar och leverantörsskulder bedöms det redovisade värdet överensstämma med det verkliga värdet då löptiden i allt väsentligt understiger ett år.

Koncernen har beviljade checkkrediter och revolverande kreditfaciliteter om sammanlagt 3 889 Mkr (3 849) som omförhandlas årligen. Av beviljade faciliteter har 1 947 Mkr (2 562) utnyttjats per 31 december 2024.

Nettoinvestering i utlandsverksamhet	2024-12-31	2023-12-31
Redovisat belopp (banklån)	2 887	2 729
Redovisat belopp, EUR	251	246
Säkringskvot	86%	84%
Förändring i lånets redovisade värde pga förändringar i valutakurs	98	-8
Redovisat belopp (banklån)	166	153
Redovisat belopp, GBP	12	12
Säkringskvot	100%	100%
Förändring i lånets redovisade värde pga förändringar i valutakurs	13	-12

Koncernen har lån i dotterföretag med EUR och GBP som funktionell valuta, vilka är klassificerade som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Säkringen bedöms vara effektiv under 2024 i enlighet med koncernens säkringspolicy.

Not 30 Förändrad redovisningsprincip

Efter genomgång av redovisningen av försäljning med restvärdesåtagande, vilken redovisas som operationell lease i enlighet med IFRS 16, har vi ändrat redovisningsprincip innebärande en förändring av metoden som används för att beräkna det framtida värdet av tillgångarna vid tidpunkten för återköp. Förändringen har fått till följd att även jämförelseåret har räknats om.

Omräkningen görs i enlighet med IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel.

Effekterna av förändringen avseende redovisning av återköpsåtagandena har följande retroaktiva effekter i de finansiella rapporterna för räkenskapsåret 2023.

Koncernens resultaträkning

Belopp i Mkr	*2023 Tidigare rapporterat*	*Omräkning*	*2023 Omräknat*
Handelsvaror	-65 488	0	-65 488
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-4 217	-340	-4 557
Rörelseresultat	**1 693**	**-340**	**1 353**
Resultat före skatt	**880**	**-340**	**540**
Skatt	-60	70	10
Periodens resultat	**820**	**-270**	**550**

Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	*2023-12-31 Tidigare rapporterat*	*Omräkning*	*2023-12-31 Omräknat*
TILLGÅNGAR			
Leasingfordon	13 281	-340	12 941
Uppskjuten skattefordran	474	70	544
Summa anläggningstillgångar	35 175	-270	34 905
Summa omsättningstillgångar	24 759	0	24 759
SUMMA TILLGÅNGAR	**59 934**	**-270**	**59 664**
Eget kapital	8 760	-270	8 490
Långfristiga skulder	21 994	0	21 994
Kortfristiga skulder	29 180	0	29 180
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**59 934**	**-270**	**59 664**

Not 31 Närstående transaktioner

VD och vice VD är anställda i moderföretaget Hedin Group AB. 2024 har har debitering skett med 15 Mkr (12).

Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0% (0%) av inköpen och 0% (0%) av försäljningen inköp från, och försäljning till bolag i Hedin Group AB-koncernen. Totala fordringar hos koncernföretag respektive skulder till koncernföretag framgår i koncernens balansräkning.

Not 32 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 31 januari avyttrade Hedin Mobility Group genom det finska dotterbolaget Hedin Automotive Finland två Škoda-anläggningar till Helkama-Auto, vilket meddelades den 14 november.

Den 3 februari meddelades att XPENG utsett Hedin Mobility Group till officiell importör och distributör av XPENG i Schweiz. Två veckor senare meddelades att koncernen även blir importör och distributör i Slovaken och Tjeckien.

Moderföretagets resultaträkning

Belopp i Mkr	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	*1*	484	407
		484	407
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	*2,3*	-268	-281
Personalkostnader	*4*	-210	-179
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	*9*	-14	-9
Rörelseresultat		**-8**	**-62**
Resultat från finansiella poster			
Utdelning från dotterföretag		928	0
Resultat från andelar i dotterbolag		-726	0
Resultat från andelar i intressebolag		13	235
Resultat vid försäljning av värdepapper		505	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	*5*	529	306
Räntekostnader och liknande resultatposter	*6*	-365	-250
Resultat efter finansiella poster		**876**	**229**
Bokslutsdispositioner	*7*	-140	42
Resultat före skatt		**736**	**271**
Skatt	*8*	0	0
Årets resultat		**736**	**271**

I moderföretaget finns inget övrigt totalresultat.

Moderföretagets balansräkning

Belopp i Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella rättigheter	*9*	13	7
Pågående arbeten	*9*	11	0
		24	7
Materiella anläggningstillgångar			
Nedlagda kostnader på annans fastighet	*9*	49	51
Inventarier, verktyg och installationer	*9*	74	76
Pågående arbeten	*9*	2	2
		125	129
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*10*	7 225	5 698
Andelar i intresseföretag	*11*	229	229
Andra långfristiga värdepappersinnehav	*12*	12	649
Fordringar hos koncernföretag	*13*	0	50
		7 466	6 626
Summa anläggningstillgångar		**7 615**	**6 762**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1	0
Fordringar hos koncernföretag		6 777	6 315
Skattefordringar		4	0
Övriga fordringar		3	11
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*14*	18	31
		6 803	6 357
Kassa och bank		0	57
Summa omsättningstillgångar		**6 803**	**6 414**
SUMMA TILLGÅNGAR		**14 418**	**13 176**

Moderföretagets balansräkning

Belopp i Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital, 285 598 832 aktier		3	3
Reservfond		0	0
		3	3
Fritt eget kapital			
Överkursfond		4 100	4 100
Balanserat resultat		1 869	1 598
Årets resultat		736	271
		6 705	5 969
Summa eget kapital		**6 708**	**5 972**
Obeskattade reserver			
Obeskattade reserver	*15*	231	224
Summa obeskattade reserver		**231**	**224**
Långfristiga skulder			
Obligationslån	*16*	996	993
Övriga skulder till kreditinstitut	*16*	0	821
Summa långfristiga skulder		**996**	**1 814**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	*16*	1 144	1 519
Skuld till kreditinstitut	*16*	1 663	834
Leverantörsskulder		40	20
Skulder till koncernföretag		3 572	2 673
Skatteskuld		0	50
Övriga kortfristiga skulder		11	8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*17*	53	62
Summa kortfristiga skulder		**6 483**	**5 166**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**14 418**	**13 176**

Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa
Ingående eget kapital per 1 januari 2023	**3**	**0**	**5 698**	**5 701**
Årets resultat			271	271
Utgående eget kapital per 31 december 2023	**3**	**0**	**5 969**	**5 972**
Årets resultat			736	736
Utgående eget kapital per 31 december 2024	**3**	**0**	**6 705**	**6 708**

Moderföretagets kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		876	229
Ej kassaflödespåverkande poster	*20*	285	-208
Betald skatt		-54	-54
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 107**	**-33**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/minskning (+) av rörelsefordringar		21	-25
Ökning(+)/minskning (-) av rörelseskulder		14	25
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 142**	**-33**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-1 041	-339
Avyttring av dotterföretag		434	0
Försäljning av intresseföretag		1 141	550
Lämnade aktieägartillskott		-1 428	-237
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-26	-124
Förändring av koncernmellanhavanden		87	-1 064
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-833**	**-1 214**
Finansieringsverksamheten	*20*		
Upptagna lån		250	1 406
Amortering av låneskulder		-240	-851
Förändring av checkräkningskredit		-376	747
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-366**	**1 302**
Årets kassaflöde		**-57**	**55**
Likvida medel vid årets början		57	2
Likvida medel vid årets slut		**0**	**57**

Noter till moderföretagets finansiella rapporter

Belopp i Mkr om inget annat anges.

Not 1 Nettoomsättning

Nettoomsättningen avser huvudsakligen debitering av koncerngemensamma tjänster.

Not 2 Ersättning till revisorer

	2024	2023
PwC AB		
Revisionsuppdraget	5	3
Skatterådgivning	0	0
Andra uppdrag	2	10
Summa	**7**	**13**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 3 Operationella leasingavtal

Årets kostnad för operationella leasingavtal uppgick till 45 Mkr (37).

Framtida minimileaseavgifter uppgick per balansdagen till:	2024	2023
Inom ett år	45	37
Mellan ett och fem år	179	147
Senare än fem år	546	471
	770	655

Not 4 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2024	Varav män	2023	Varav män
Sverige	203	40,4%	174	42,5%
Koncernen totalt	**203**	**40,4%**	**174**	**42,5%**

Styrelsen består av 6 (6) personer varav samtliga män. Övriga ledande befattningshavare uppgår till 10 (10) personer varav 1 (1) kvinna.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2024	2023
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	14	12
(varav tantiem)	(1)	(1)
Övriga anställda	119	102
Summa Löner och andra ersättningar	**133**	**114**
Sociala kostnader	48	41
Pensionskostnader	23	17
	204	172

Not 5 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2022
Ränteintäkter externa	6	6
Ränteintäkter koncernföretag	385	288
Valutakursdifferenser	138	12
Summa	**529**	**306**

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader externa	-298	-228
Räntekostnader koncernföretag	-67	-22
Summa	**-365**	**-250**

Not 7 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Lämnat/erhållet koncernbidrag	-133	0
Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning	-12	-18
Återföring av periodiseringsfond	5	60
Summa	**-140**	**42**

Not 8 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	0	0
	0	0
Uppskjuten skatt	0	0
Summa	**0**	**0**
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	736	271
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	-152	-56
Ej avdragsgilla kostnader	-160	0
Ej skattepliktiga intäkter	313	57
Schablonränta på periodiseringsfond	-1	-1
	0	**0**

Not 9 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Immateriella tillgångar	Pågående arbeten immatriella tillgångar	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående arbeten matriella tillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde						
Ingående balans, 1 januari 2023	11	0	2	25	0	38
Nyanskaffningar	2	0	52	69	0	123
Försäljning/utrangeringar	0	0	-2	-4	0	-6
Utgående balans, 31 december 2023	13	0	52	90	0	155
Nyanskaffningar	10	11	0	5	2	28
Utgående balans, 31 december 2024	23	11	52	95	2	183
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans, 1 januari 2023	-3	0	-1	-13	0	-17
Årets avskrivningar	-3	0	-1	-5	0	-9
Försäljning/utrangeringar	0	0	2	4	0	6
Utgående balans, 31 december 2024	-6	0	0	-14	0	-20
Årets avskrivningar	-4	0	-3	-7	0	-14
Utgående balans, 31 december 2024	-10	0	-3	-21	0	-34
Bokfört värde 31 december 2023	7	0	51	76	0	134
Bokfört värde 31 december 2024	**13**	**11**	**49**	**74**	**2**	**149**

Not 10 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	5 698	5 123
Inköp	873	338
Nedskrivningar	-774	0
Aktieägartillskott	1 428	237
Utgående redovisat värde	**7 225**	**5 698**

Specifikation av moderföretags och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Dotterföretag / Org nr / Säte	i %	Redovisat värde
- Hedin Automotive Göteborg AB, 556061-3456, Mölndal	100	95
- Hedin Automotive Helsingborg AB, 556134-5710, Mölndal	100	156
- Hedin Automotive Stockholm AB, 556944-7492, Mölndal	100	208
- Hedin Automotive Mölndal AB, 556281-3617, Mölndal	100	212
- Hedin Performance Cars AB, 556604-9234, Mölndal	100	224
- Car Store Sweden AB, 556835-7585, Mölndal	100	15
- Hedin Automotive Belgium AB, 559074-6466, Mölndal	100	20
- Hedin e-commerce AB, 559231-7639, Mölndal	100	0
- Hedin Automotive AS, 989 690 728, Stavanger, Norge	100	1 150
- Hedin Electric Mobility AB, 556740-0857; Mölndal	100	23
- Hedin British Cars AB, 559175-1903, Mölndal	100	26
- Hedin Automotive Ltd, 14315266, London	100	383
- Hedin Sport Car AB, 559056-0784, Malmö	100	20
- Hedin Automotive GmbH, HRB. 788130, Stuttgart	100	248
- Hedin Real Estate AB, 556969-3624, Mölndal	100	0
- Hedin HMC Motor Company AB, 556023-0053, Stockholm	100	225
- Hedin MG Sweden AB, 559009-9429, Göteborg	100	100
- Hedin Automotive Switzerland AB, 559097-7764, Mölndal	100	5
- Hedin IT AB, 556954-4017, Mölndal	100	9
- Unifleet AB, 556254-5193, Mölndal	100	9
- Car to Go Sweden AB, 556787-8052, Mölndal	100	14
- Klintberg & Way Group AB, 559124-2945, Stockholm	100	82
- Mabi Mobility AB, 556675-9394, Stockholm	100	94
- Hedin Premium Car AB, 556042-0696, Uppsala	100	22
- Hedin Adventure Car, 556371-6421, Mölndal	100	25
- Hedin Automotive BV, 36019755, Amsterdam	100	1 080
- Hedin Parts and Logistics AB, 556602-9277, Nyköping	100	388
- Hedin Wheel Tech AB, 559164-2649, Mölndal	100	8
- Hedin US Motor AB, 559124-2937, Göteborg	100	100
- Hedin Automotive OY, 3281753-3, Joensuu	100	511
- BNC Nordic Distribution AB , 556191-3798, Mölndal	100	5
- Motor-Car Bratislava spol.s.r.o, 35828161, Bratislava	100	755
- HMG Invest AB, 559390-0904, Mölndal	100	0
- Hedin Supercharge AB, 556976-5737, Mölndal	100	15
- Hedin MG Finland Oy, 3409606-3, Espoo	100	12
- Hedin Nordic Truck AB, 556216-7402, Helsingborg	100	108
- Hedin Nordic Truck A/S, 56577815, Albertslund	100	194
- Hedin Nordic Truck AS, 934 108 663, Vøyenenga	100	17
- Hedin Nordic Truck Oy, 2371443-6, Espoo	100	35
- Hedin Automotive Bavaria AB, 556782-9287, Kista	100	632
Summa		**7 225**

Not 11 Andelar i intresseföretag

Intresseföretag / Org nr / Säte	*Kapitalandel*	*Rösträttsandel*	*Redovisat värde* **2024-12-31**
Hedin Caetano AB, 559354-9651, Mölndal, Sverige	50,0%	50,0%	124
Lasingoo Sverige AB, 556973-1630, Stockholm, Sverige	24,5%	24,5%	8
Mercedes Benz Financial Services Slovakia s.r.o, 35728116, Bratislava, Slovakien	25,0%	25,0%	97
			229
Ackumulerade anskaffningsvärden:			
Ingående redovisat värde			229
Utgående redovisat värde			**229**

Not 12 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2024-12-31	**2023-12-31**
Noterade andelar (Pendragon PLC)	0	638
Onoterade andelar	12	11
	12	649
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Ingående redovisat värde	649	11
Årets anskaffningar	1	0
Årets avyttringar	-638	0
Omklassificeringar	0	638
Utgående redovisat värde	**12**	**649**

Not 13 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående redovisat värde	50	50
Amortering	-50	0
	0	50

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetald hyra	12	11
Transaktionskostnad	0	2
Omräkningsdifferens	0	12
Övrigt	6	6
	18	31

Not 15 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond beskattningsår 2021	59	64
Periodiseringsfond beskattningsår 2022	140	140
Ackumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	32	21
	231	224

Not 16 Upplåning

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristig upplåning		
Skulder till kreditinstitut	0	821
Obligationslån	996	993
	996	1 814
Kortfristig upplåning		
Skuld till kreditinstitut	1 663	834
Checkräkningskredit	1 144	1 519
	2 807	2 353

Bolaget har beviljade checkräkningskrediter och revolverande kreditfaciliteter om totalt 2 540 Mkr (2 540) som omförhandlas årligen.

Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.
Samtlig upplåning sker till rörlig ränta. Ränta på obligationslånet uppgår till 8,25% och ränta på övrig upplåning uppgår till mellan 3,5-5,5%.

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Personalkostnader	24	23
Upplupna räntekostnader	22	30
Övrigt	7	9
	53	62

Not 18 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Aktier i dotterföretag	1 611	1 611
	1 611	1 611

Not 19 Eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Borgensförbindelse för dotterföretag	6 937	8 266
Borgensförbindelse för intresseföretag	37	37
	6 974	8 303

Not 20 Kassaflödesanalys

Ej kassaflödepåverkande poster	2024	2023
Avskrivningar	14	9
Resultat från andelar i dotterföretag	774	0
Resultat från andelar i intresseföretag	-503	-217
	285	-208

Räntebetalningar	2024	2023
Betalda räntor	-341	-281
Erhållna räntor	391	295

Not 21 Närstående transaktioner

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 27% (32%) av inköpen och 97% (100%) av försäljningen andra företag inom den företagsgrupp som företaget tillhör.

VD och vice VD är anställda i moderföretaget Hedin Group AB. 2024 har debitering skett med 15 Mkr (12).

Hedin Mobility Group AB innehar hyresavtal med Fastighets AB Balder, där styrelseledamoten Erik Selin är huvudägare. Hedin Mobility Group AB har finansieringsavtal med Norion Bank, där Erik Selin är styrelseledamot och huvudägare.

Not 22 Vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande i moderföretaget står:

Överkursfond	4 100 597 412 kr
Balanserat resultat	1 868 520 959 kr
Årets resultat	736 110 899 kr
Summa	**6 705 229 270 kr**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	6 705 229 270 kr
Summa	**6 705 229 270 kr**

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen för bolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Not 23 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga händelser av väsentlig betydelse har inträffat efter balansdagen.

Styrelsens underskrifter

Mölndal 2025-04-23

Jan Litborn
Styrelseordförare

Anders Hedin
Verkställande direktör
Styrelseledamot

Hampus Hedin
Styrelseledamot

Erik Selin
Styrelseledamot

Klaus Kibsgaard
Styrelseledamot

Björn Hauber
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2025-04-23
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hedin Mobility Group AB (publ), org.nr 556065-4070

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hedin Mobility Group AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidan 85. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 82-133 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidan 85. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen. Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämn

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Värdering av Goodwill Koncernen har genom de senaste årens förvärv anskaffat goodwill till ett belopp om 2 987 MSEK. Koncernen prövar årligen eller vid indikation om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Nedskrivningsprövningen sker genom bestämmande av återvinningsvärdet, vilket jämförs med det bokförda värdet på tillgångar inom respektive kassagenererande enhet. Det framgår av not 3 och 13 att återvinningsvärdet har bestämts genom beräkning av nyttjandevärdet baserat på företagsledningens förväntan om framtida intjäning och kassaflöde. Nedskrivningsprövning av förvärvad goodwill är ett särskilt betydelsefullt område för vår revision eftersom det innefattar företagsledningens väsentliga uppskattningar och bedömningar vid bestämmande av återvinningsvärdet. Det framgår av bolagets upplysningar i not 13 att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som har gjorts.	I vår revision har vi bland annat utfört följande granskningsåtgärder. Vi har utvärderat om koncernens beräkning av nyttjandevärdet är förenlig med vedertagna metoder. Prognoser som ligger till grund för beräkningen har stämts av, analyserats och granskats utifrån hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts. Vi har stickprovsvis utvärderat rimligheten i indata i beräkningsmodellen avseende prognostiserat kassaflöde. Granskat bolagets tillämpade beräkningsmodell och vi har utvärderat rimligheten i använd diskonteringsränta. Genom känslighetsanalyser har vi utvärderat säkerhetsmarginaler och utmanat rimligheten i företagsledningens väsentliga antaganden, vilka inkluderar uthållig tillväxttakt samt diskonteringsränta. Vi har utfört känslighetsanalyser på utdatan i modellen genom att justera väsentliga parametrar i indatan och bedömt känsligheten i beräkningarna. Vi har i vår granskning beaktat och utvärderat riktigheten i upplysningar som lämnas avseende årets förvärvade goodwill samt värderingsmetod som tillämpats för att åsätta värdet av goodwill. Vi har granskat om tillräckliga upplysningar lämnas i årsredovisningen i enlighet med IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-47 och 75-81 samt i hållbarhetsrapporten på sidorna 48-74. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hedin Mobility Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidan 85 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 405 32 Göteborg, utsågs till Hedin Mobility Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 24 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 10 juni 2010. Hedin Mobility Group AB blev ett företag av allmänt intresse 2023.

Mölndal den 23 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

HUVUDKONTORETS SÄTE
Hedin Mobility Group AB (publ)
Box 2114, 431 02 Mölndal
031-790 00 00
hedinmobilitygroup.com

BOLAGSSTYRNING Anders Hedin
REDAKTÖR Per Mårtensson
DESIGN Marknadsavdelningen, Hedin Mobility Group
OMSLAG Tobias Hägg
TRYCK Stema Specialtryck AB, Borås
DISTRIBUTION Årsredovisningen skickas ut i tryckt form enligt överenskommelse.
Digital version finns på hedinmobilitygroup.com

HEDIN MOBILITY GROUP AB | BOX 2114 | 431 02 MÖLNDAL | HEDINMOBILITYGROUP.COM