

# Q4 2022

Hedin Mobility Group AB (publ) | Bokslutskommuniké 1 januari - 31 december 2022





Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2022

# **HEDIN MOBILITY GROUP AB (PUBL)**

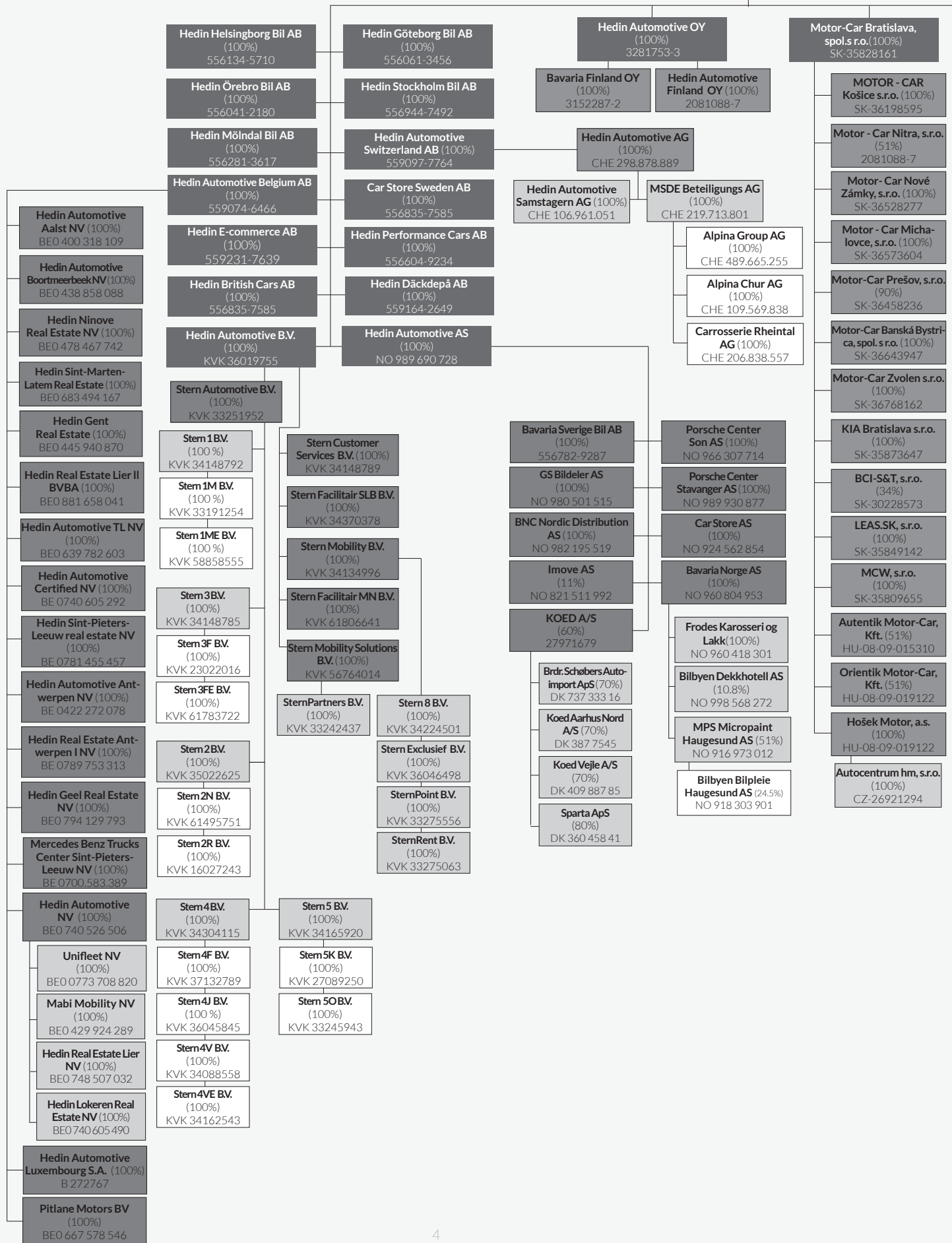
556065-4070

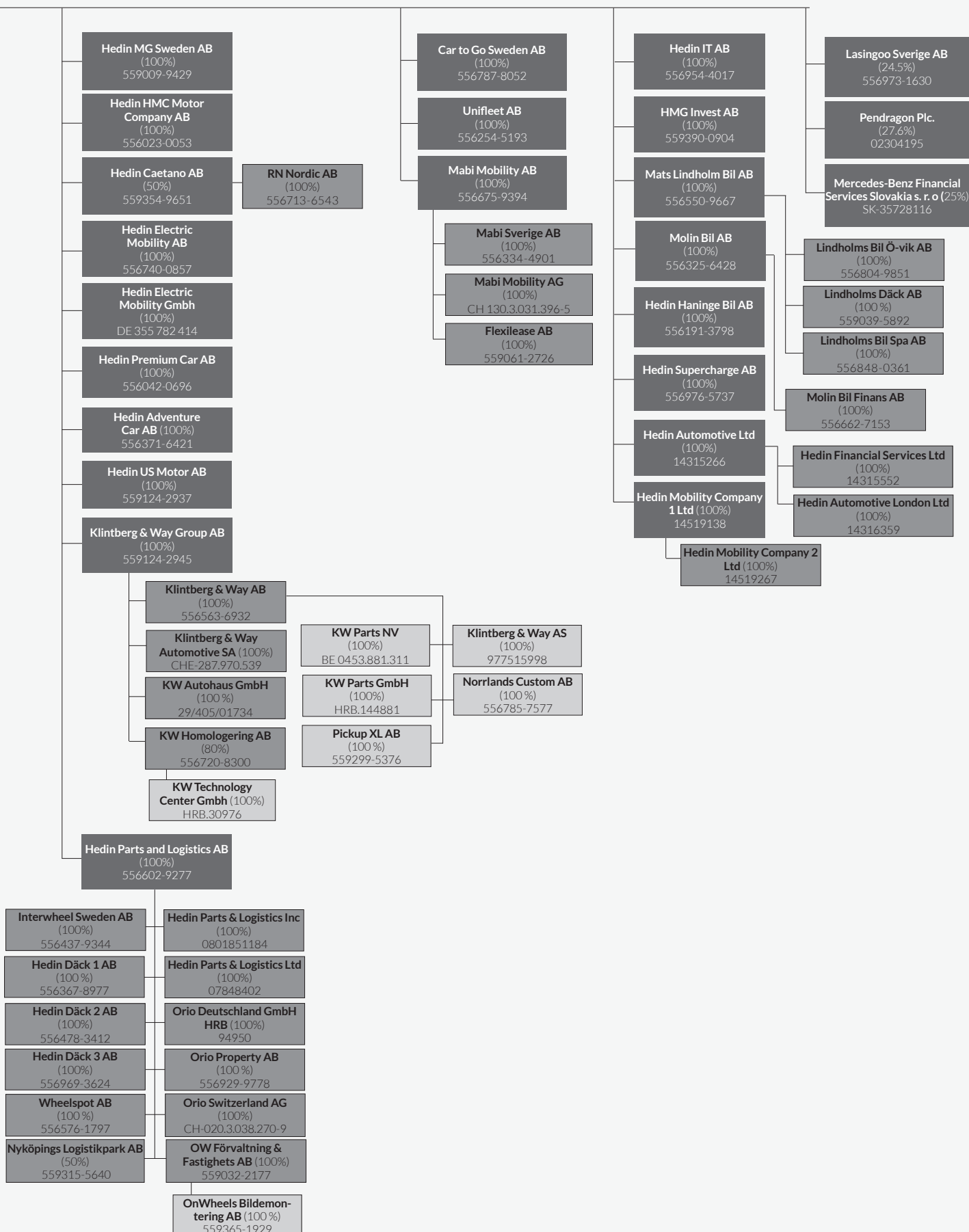
---

## **Innehåll**

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| Bolagsstruktur.....             | 4  |
| Koncernen i sammanfattning..... | 6  |
| VD har ordet.....               | 9  |
| Finansiell sammanfattning.....  | 10 |
| Finansiella rapporter.....      | 15 |

# Bolagsstruktur





## Fjärde kvartalet 2022

- Nettoomsättningen ökade med 101% till 17 529 Mkr (8 739). Justerat för förvärv och övriga poster\* ökade nettoomsättningen 29% för jämförbara enheter.
- Operativt rörelseresultat ökade med 382 Mkr till 777 Mkr (395).
- Rörelseresultatet uppgick till 729 Mkr (375).
- Periodens resultat ökade till 444 Mkr (228).

## Helåret 2022

- Nettoomsättningen ökade med 87% till 52 721 Mkr (28 191). Justerat för förvärv och övriga poster\* ökade nettoomsättningen 15% för jämförbara enheter.
- Operativt rörelseresultat ökade med 1 111 Mkr till 2 257 Mkr (1 146).
- Rörelseresultatet uppgick till 2 496 Mkr (1 069).
- Årets resultat ökade till 1 846 (644).

\*Avser överlätna verksamheter från andra delar av Hedin Group AB under hösten 2021, förvärv, ökning av privatleasing samt valutaeffekter.

## Nyckeltal

| Belopp i Mkr                  | Fjärde kvartalet |       | Helåret |        |
|-------------------------------|------------------|-------|---------|--------|
|                               | 2022             | 2021  | 2022    | 2021   |
| Nettoomsättning               | 17 529           | 8 739 | 52 721  | 28 191 |
| Operativt rörelseresultat     | 777              | 395   | 2 257   | 1 146  |
| Marginal, %                   | 4,4              | 4,5   | 4,3     | 4,1    |
| Rörelseresultat               | 729              | 375   | 2 496   | 1 069  |
| Rörelsemarginal, %            | 4,2              | 4,3   | 4,7     | 3,8    |
| Periodens resultat            | 444              | 228   | 1 846   | 644    |
| Soliditet, %                  |                  |       | 17      | 26     |
| Soliditet, % exklusive IFRS16 |                  |       | 21      | 33     |
| Medeltalet anställda          |                  |       | 6 172   | 3 569  |

### Definitioner

**Soliditet:** Eget kapital samt efterställda skulder till moderföretag i förhållande till balansslutningen

**Marginal:** Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning

**Operativt rörelseresultat:** Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden

## Händelser under fjärde kvartalet 2022

- Förvärvet av Motor-Car Group från Wiesenthal Autohandels AG, som tillkännagavs den 19 maj 2022, slutfördes den 5 oktober. Motor-Car är en ledande fordonsåterförsäljare i östra Centraleuropa med 17 anläggningar och en omfattande eftermarknadsaffär i Slovakien, Ungern och Tjeckien. Under 2021 sysselsatte Motor-Car 1 100 personer, sålde 11 257 fordon och hade en total nettoomsättning om cirka 453,8 miljoner euro. Den 6 oktober meddelades att även förvärvet av 25 procent av aktierna i Mercedes-Benz Financial Services Slovakia, som tillkännagavs den 25 maj 2022, hade slutförts.
- Hedin Automotive AGs förvärv av Alpina Group, som tillkännagavs i september 2022, slutfördes den 20 oktober. Alpina Group är den största återförsäljargruppen av BMW och MINI i östra Schweiz och sysselsätter cirka 140 personer fördelat på tre fullserviceanläggningar, med en omsättning 2021 om cirka 117,5 MEUR.
- Hedin Mobility Group och den världsledande elbilstillverkaren BYD tog nästa steg i samarbetet i Tyskland genom etableringen av ett landsomfattande nätverk av återförsäljare. Sex ledande återförsäljargrupper kommer att sälja och serva elbilar från BYD på den viktiga tyska marknaden.
- I november ingick Hedin Mobility Group avtal om att förvärva fyra Mercedes-Benz-anläggningar i södra London från Mercedes-Benz Retail Group UK Ltd. Transaktionen omfattar fyra attraktiva platser – Brooklands, Dartford, Croydon samt West Bromley – med en kombinerad bred portfölj av personbilar, transportbilar och servicemarknadstjänster. De fyra anläggningarna sysselsätter sammanlagt cirka 360 personer.
- Förvärvet markerar Hedin Mobility Groups första helägda verksamhet i Storbritannien – Europas näst största bilmarknad sett till antal registrerade personbilar – där Mercedes-Benz är ett ledande varumärke i lyxsegmentet.
- I början på december meddelade Hedin Mobility Group att bolaget, givet de utmanande marknadsförhållandena och de osäkra ekonomiska utsikterna, valt att inte lämna ett uppköperbud för den brittiska bilhandlargruppen Pendragon PLC. Hedin Mobility Group kvarstår som största aktieägare i Pendragon.
- Hedin Mobility Group ingick avtal i december om förvärv av BMW-återförsäljarna Mats Lindholms Bil AB samt Molin Bil AB. Transaktionerna omfattar all verksamhet med försäljning av nya och begagnade personbilar samt ett brett utbud av servicemarknadstjänster i de bägge bolagen, vilket bedrivs på tre fullserviceanläggningar i Umeå, Örnsköldsvik och Sundsvall. De tre anläggningarna sysselsätter sammanlagt cirka 80 personer och sålde under 2021 totalt över 2 200 nya och begagnade bilar.
- Hedin Automotive Belgium AB förvärvade Mercedes-Benz Trucks Center i Sint-Pieters-Leeuw, som har cirka 40 anställda och som under 2021 sålde 348 fordon, varav 167 lastbilar och 181 transportbilar, med en nettoomsättning om 26,9 MEUR. Tillträde skedde den 16 december.
- Hedin Performance Cars förvärvade det resterande aktieinnehavet i Porsche Center Son, där Hedin Performance Cars sedan tidigare ägde 91%, och befäste därmed sin position som en betydande representant av det ledande sportbilmärket i Skandinavien.

## Händelser efter det fjärde kvartalet

- Förvärven av Mats Lindholms Bil AB samt Molin Bil AB (se "Händelser under det fjärde kvartalet") slutfördes den 1 februari 2023.
- Hedin Automotive Belgium AB fortsatte att växa med Toyota genom förvärvet av Toyota-återförsäljaren Van Dijk i Brecht med 10 anställda. Genom förvärvet stärker Hedin Automotive sin geografiska närvaro i provinsen Antwerpen och Kempenregionen och med totalt 26 anläggningar är nu bolaget Belgiens största återförsäljare. Tillträde skedde den 8 februari 2023.
- Hedin Parts and Logistics AB förvärvade OnWheels Bildemontering AB samt dess moderbolag OW Förvaltning och Fastighets AB. OnWheels Bildemontering är en toppmodern anläggning om 3 200 kvadratmeter som ligger i framkant vad gäller att demontera bilar och återvinna delar på ett hållbart sätt, bland annat genom den senaste tekniken för miljövänlig och säker hantering av vätskor. Anläggningen, som idag sysselsätter sex personer, invigdes hösten 2020 och är belägen i Getinge i Halland. Tillträde skedde den 17 februari 2023.
- Hedin Automotive AG ingick avtal om att förvärva BMW-återförsäljaren H.P. Schmid AGs verksamhet norr om Zürich i Schweiz. H.P. Schmid är en familjeägd anläggning som erbjuder ett brett urval av nya och begagnade BMW samt service, reservdelar och tillbehör för BMW- och MINI-bilar. Därtill har H.P. Schmid en komplett skadeverkstad. Förvärvet av H.P. Schmidts verksamhet stärker ytterligare Hedin Automotives position som den näst största återförsäljargruppen av BMW och MINI i Schweiz – och Hedin Mobility Groups position som en av Europas största återförsäljare av BMW.
- Hedin Automotive B.V. ingick avtal med Emil Frey om att förvärva Peugeot-verksamheten hos tre nederländska återförsäljare. Förvärvet avser tre Peugeot-anläggningar som drivs av Nefkens, en återförsäljare inom Emil Frey-koncernen, i Assen, Groningen och Veendam. Anläggningarna sysselsätter totalt 56 personer inom bilförsäljning, verkstad och reservdelar. Efter övertagandet kommer all nuvarande personal fortsätta sin anställning inom Hedin Automotive. Genom förvärvet utökar Hedin Automotive sitt återförsäljarnätverk i norra Nederländerna och stärker därmed sin position på den nederländska fordonsmarknaden.





## Kommentar från VD Anders Hedin

# Stark avslutning på det bästa året i koncernens historia

Det bästa kvartalet och det bästa året i koncernens snart 40-åriga historia. När vi summerar det fjärde kvartalet och helåret 2022 visar siffrorna tydligt att vi nu är en av Europas allra största mobilitetsleverantörer:

- Nettoomsättningen under det fjärde kvartalet uppgick till 17 529 Mkr, en ökning med 101% jämfört med föregående år.
- För helåret spränger vi 50-miljardersgränsen och redovisar en nettoomsättning om 52 721 Mkr, en ökning med 87% jämfört med 2021. Det är mer än fyra gånger så mycket som vad koncernen omsatte år 2017.
- Cirka 137 000 ordertecknade fordon inom återförsäljarverksamheten.
- Cirka 43 500 levererade fordon inom distributionsverksamheten.
- 12 250 användare ingick avtal med Carplus och Unifleet under 2022 – också ett rekordår.
- Mabi summerar ett fantastiskt år med nästan en miljon sålda hyresdygn, en ökning med 23% mot 2021.

Trots fortsatta störningar i leveranskedjan växer vi organiskt med 29% i det fjärde kvartalet och med 15% under helåret 2022. Vi levererar en rörelsemarginal på 4,7% för helåret trots att vi har tagit stora integrationskostnader kopplat till våra förvärv under det gångna året.

Denna framgång drivs av våra kompetenta medarbetare, som till antalet nu är nästan 8 000 i 13 länder. Såväl "gamla" som "nya" Hedin-anställda har med engagemang och flexibilitet gjort ett fantastiskt jobb med att navigera ett stundtals utmanande 2022 för att serva våra kunder, driva samarbeten med våra partners och på andra sätt stötta och utveckla koncernens olika funktioner och affärer.

### Över 550 försäljningspunkter i Europa

2022 var året då vi inte bara växte som återförsäljare utan också kraftigt stärkte vår närvaro i värdekedjan från import och distribution till servicemarknad och reservdelar. Vi har i början på detta år också utökat vår verksamhet i slutet av bilens livscykel genom förvärv av en toppmodern bildemontering utanför Halmstad. Vi ser att efterfrågan på begagnade delar kommer att öka framåt av både kostnads- och hållbarhetsskäl.

Under året välkomnade vi mer än tio nya varumärken till koncernen. Vi representerar nu 45 varumärken och har fler än 550 försäljningspunkter runt om i Europa. Sett till antal säljpunkter är vi för vissa av våra märken Europas största återförsäljare och samarbetspartner.

### Blandad marknadsutveckling

Tillgången till nya bilar och leveranser till kund ökade något under det fjärde kvartalet på vissa av våra marknader, främst drivet av att förändrade skatteregler började gälla vid årsskiftet. Men bristen på fordon var och är fortsatt påtaglig vilket innebär att leveranstiderna på nya bilar kommer vara långa även under 2023. Ordergången under kvartalet fick en skjuts av förändrade förutsättningar på vissa marknader, inte minst i Sverige där klimatbonusen för elbilar togs bort i början av november.

Vi ser dock under slutet på 2022 och början av detta år en tydlig nedgång i efterfrågan på flera marknader till följd av rådande ekonomiska läge. Samtidigt går vissa marknader bättre: Hedin Automotive i Nederländerna visade god ordergång och i Slovakien, Tjeckien och Ungern gick vår nya verksamhet Motor-Car mycket starkt under årets sista kvartal.

### Rustade för att möta svårtolkat 2023

Begränsade fordonsleveranser i kombination med konjunkturen och en generellt fortsatt osäker omvärld i Europa gör marknadsutvecklingen under 2023 svårtolkad. Vi står dock starkt rustade för att såväl möta utmaningar som att agera på nya möjligheter. Elektrifieringen fortsätter och människor och företag behöver bilen, transportbilen och lastbilen även i ekonomiskt tuffare tider. Vi har dessutom fortfarande en rekordstor orderstock, som i början av året uppgår till drygt 48 000 fordon, att leverera ut till kund.

Med stöd i vår breda affär och drivna medarbetare siktar vi på att göra 2023 till ännu ett rekordår och fortsätta skapa värde för kunder, anställda och samhälle.

Möln dal i februari 2023



Anders Hedin

# FINANSIELL SAMMANFATTNING

OKTOBER – DECEMBER 2022

**Nettoomsättningen** i fjärde kvartalet ökade med 101% till 17 529 Mkr (8 739). Försäljningen var stark i slutet av året genom dels en bättre tillgång till fordon, dels förändrade skatteregler från 1 januari 2023 på flera marknader. Under kvartalet har flera förvärv slutförts där bland annat ytterligare tre marknader tillkommit genom förvärvet av Motor-Car Bratislava s.r.o. med verksamhet i Slovakien, Tjeckien och Ungern. Därutöver har det skett förvärv av anläggningar i Belgien och Schweiz. Tidigare under året utökades verksamheten med nya marknader som Nederländerna och Finland och även expansion av verksamheterna i Sverige och Belgien. Den organiska tillväxten uppgick till 29% justerat för valutaeffekter och jämförelsestörande poster.

Vi ser en minskad orderingång i Retail slutet av året. Orderstocken är fortfarande på en mycket hög nivå och uppgår till drygt 48 000 fordon. Justerat för förvärv har orderstocken minskat med ca 5% senaste kvartalet.

**Operativt rörelseresultat** ökade med 382 Mkr, motsvarande 97%, till 777 Mkr. Marginalen uppgick till 4,4% (4,5%). Retail ökade det operativa rörelseresultat med 296 Mkr, där marginalen minskade till 4,0% (4,3%). Huvudsakligen beror detta på ökningen utanför Skandinavien, där marginalerna är lägre. Distribution ökade det operativa rörelseresultatet med 93 Mkr genom en ökad importverksamhet av fordon och minskade operativa kostnader.

**Rörelseresultatet** ökade med 94% till 729 Mkr (375).

**Finansnettot** uppgick till -153 Mkr (-66). I posten ingår resultat från andelar i intresseföretag om 42 Mkr vilket avser innehavet i Pendragon PLC. Denna resultatandel redovisas med ett kvartals förskjutning och avser således kvartal 3 2022. Finansiella kostnader ökar genom en kombination av ökad verksamhet och räntehöjningar på samtliga marknader.

**Kassaflödet** från den löpande verksamheten uppgick till 391 Mkr (700). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 250 Mkr (82). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjad checkkredit uppgår till 1 995 Mkr.

| Nettoomsättning   | Fjärde kvartalet |              | Helåret       |               |
|-------------------|------------------|--------------|---------------|---------------|
|                   | 2022             | 2021         | 2022          | 2021          |
| Belopp Mkr        |                  |              |               |               |
| Retail            | 15 216           | 7 274        | 45 432        | 26 392        |
| Distribution      | 4 899            | 2 473        | 13 274        | 2 807         |
| Segmentavstämning | -2 586           | -1 008       | -5 985        | -1 008        |
| <b>Totalt</b>     | <b>17 529</b>    | <b>8 739</b> | <b>52 721</b> | <b>28 191</b> |

| Operativt rörelseresultat | Fjärde kvartalet |            | Helåret      |              |
|---------------------------|------------------|------------|--------------|--------------|
|                           | 2022             | 2021       | 2022         | 2021         |
| Belopp Mkr                |                  |            |              |              |
| Retail                    | 607              | 311        | 1 540        | 1 003        |
| Distribution              | 217              | 124        | 757          | 154          |
| Segmentavstämning         | -47              | -40        | -40          | -11          |
| <b>Totalt</b>             | <b>777</b>       | <b>395</b> | <b>2 257</b> | <b>1 146</b> |

| Marginal      | Fjärde kvartalet |             | Helåret     |             |
|---------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
|               | 2022             | 2021        | 2022        | 2021        |
| Retail        | 4,0%             | 4,3%        | 3,4%        | 3,8%        |
| Distribution  | 4,4%             | 5,0%        | 5,7%        | 5,5%        |
| <b>Totalt</b> | <b>4,4%</b>      | <b>4,5%</b> | <b>4,3%</b> | <b>4,1%</b> |

## Retail

Nettoomsättningen ökade med 109% till 15 216 Mkr (7 274). Försäljningen av nya och begagnade fordon ökade med 37% respektive 2%. I Sverige ökade omsättningen 19%. Justerat för effekter av förvärv och sålda bilar med återtagandeförbehåll (privatleasing) ökade försäljningen 17% för jämförbara enheter. Totalmarknaden mätt i antal registrerade personbilar ökade med 22% under samma period och 31% för transportbilar. Den stora ökningen beror bland annat på förändringar i regelverket för klimatbonus på elbilar och förseningar i leveranser tidigare under året. Försäljningen i Norge ökade 58%. Även i Norge förändrades skattereglerna för elbilar vilket medfört att biltillverkare prioriterat leveranser och tillgång till fordon. Totalmarknaden ökade 58%. Omsättningen i verksamheten i Finland uppgick under kvartalet till 1 350 Mkr. Totalmarknaden har minskat under slutet av året, både på nya och begagnade fordon.

I Belgien ökade försäljningen 83%. Justerat för förvärv och valutaeffekt ökade försäljningen 40%, där totalmarknaden ökade 22%. Försäljningen har ökat av både nya och begagnade fordon. I Belgien förändrades skatteregler från 1 januari 2023 vilket medförde en ökad försäljning och en ökad orderingång i slutet av året, vilket har lett till en mycket hög orderstock vid årsskiftet. Verksamheten i Nederländerna redovisar försäljning om 2 571 Mkr under kvartalet. Jämfört med motsvarande verksamhet föregående år är detta en ökning med 17%. Totalmarknaden ökade 1% jämfört med föregående år.

Schweiz ökade försäljningen 46%. I oktober förvärvades ytterligare tre anläggningar och justerat för förvärv och valutakurser minskade försäljningen 23%. Totalmarknaden ökade 8% under perioden. Den främsta orsaken till nedgången är tillgångar till bilar. Verksamheterna i Slovakien, Tjeckien och Ungern tillträdde i oktober. Försäljningen uppgick till 1 397 Mkr i fjärde kvartalet. Försäljningen var stark i slutet av året då vi erhöll stora leveranser av fordon.

Operativt rörelseresultat ökade med 296 Mkr, motsvarande 95%, till 607 Mkr (311). Marginalen minskade till 4,0% (4,3%). I Sverige ökade det operativa rörelseresultatet 87 Mkr och marginalen ökade till 5,6% (4,7%), där den stora mängd utleveranser av fordon är den främsta orsaken. I Norge ökade det operativa rörelseresultatet 64 Mkr, och marginalen till 7,7% (7,5%) där den främsta orsaken är den stora mängd utleveranser som skett i slutet av året. Belgien förbättrar det operativa rörelseresultatet med 66 Mkr och uppvisar en marginal om 5,1% (2,0%). Arbetet med att förbättra lönsamheten på begagnade fordon har medfört ökade marginaler. Nederländerna visar ett resultat på 37 Mkr, och en marginal på 1,4% vilket är en förbättring jämfört med motsvarande verksamhet föregående år. I Schweiz uppgår det operativa rörelseresultatet till 13 Mkr och en marginal på 1,8%. Arbetet med att minska de operativa kostnaderna har visat effekter, men bristen på fordon medför begränsad försäljning. Slovakien, Tjeckien och Ungern är med från oktober och visar ett resultat om 44 Mkr, med en marginal om 3,1%, efter en stark avslutning på året.

| Nettoomsättning - Retail    | Fjärde kvartalet |              | Helåret       |               |
|-----------------------------|------------------|--------------|---------------|---------------|
| Belopp Mkr                  | 2022             | 2021         | 2022          | 2021          |
| Sverige                     | 5 357            | 4 502        | 19 107        | 16 635        |
| Norge                       | 2 159            | 1 369        | 6 210         | 4 806         |
| Finland                     | 1 350            | -            | 3 310         | -             |
| Belgien                     | 1 641            | 896          | 5 482         | 4 444         |
| Nederländerna               | 2 571            | -            | 7 722         | -             |
| Schweiz                     | 741              | 507          | 2 204         | 507           |
| Slovakien, Tjeckien, Ungern | 1 397            | -            | 1 397         | -             |
| <b>Totalt</b>               | <b>15 216</b>    | <b>7 274</b> | <b>45 432</b> | <b>26 392</b> |

| Operativt rörelseresultat - Retail | Fjärde kvartalet |            | Helåret      |              |
|------------------------------------|------------------|------------|--------------|--------------|
| Belopp Mkr                         | 2022             | 2021       | 2022         | 2021         |
| Sverige                            | 298              | 211        | 880          | 665          |
| Norge                              | 166              | 102        | 343          | 284          |
| Finland                            | -35              | -          | -27          | -            |
| Belgien                            | 84               | 18         | 164          | 74           |
| Nederländerna                      | 37               | -          | 109          | -            |
| Schweiz                            | 13               | -20        | 27           | -20          |
| Slovakien, Tjeckien, Ungern        | 44               | -          | 44           | -            |
| <b>Totalt</b>                      | <b>607</b>       | <b>311</b> | <b>1 540</b> | <b>1 003</b> |

| Marginal – Retail           | Fjärde kvartalet |             | Helåret     |             |
|-----------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
|                             | 2022             | 2021        | 2022        | 2021        |
| Sverige                     | 5,6%             | 4,7%        | 4,6%        | 4,0%        |
| Norge                       | 7,7%             | 7,5%        | 5,5%        | 5,9%        |
| Finland                     | -2,6%            | -           | -0,8%       | -           |
| Belgien                     | 5,1%             | 2,0%        | 3,0%        | 1,7%        |
| Nederländerna               | 1,4%             | -           | 1,4%        | -           |
| Schweiz                     | 1,8%             | -3,9%       | 1,2%        | -3,8%       |
| Slovakien, Tjeckien, Ungern | 3,1%             | -           | 3,1%        | -           |
| <b>Totalt</b>               | <b>4,0%</b>      | <b>4,3%</b> | <b>3,4%</b> | <b>3,8%</b> |

## Distribution

Omsättningen ökade med 98% till 4 899 Mkr (2 473). Importen av fordon har under året präglats av försenade leveranser vilket inneburit en ryckig försäljning under året. Huvudorsaken har varit den globala bristen på halvledare, men även transporterna har påverkats av kriget i Ukraina och oroligheter i omvärlden. Detta visar sig genom större mängd leveranser av fordon under senaste kvartalet. De förändringar i skatteregler som skedde i Sverige genom minskning av klimatbonus vid årsskiftet medförde också att leveranser ökade kraftigt i slutet av året. I Sverige är detta tydligt med mycket leveranser av MG. Under kvartalet lanserade vi även BYD som nytt elbilmärke i Sverige och Tyskland. Även europaimporten av Dodge och RAM har erhållit mycket leveranser i kvartalet och bidragit till försäljningsökningen.

Distribution av Renault, Dacia och Alpine bedrivs i RN Nordic AB, där Hedin Mobility Group äger 50%. Innehavet redovisas som intressebolag enligt kapitalandelsmetoden.

Försäljning av reservdelar och däck ökar 23% jämfört med föregående år. Ökningen kommer från förvärvet av Orio AB i juni. Justerat för förvärv och valutakurser är omsättningen oförändrad.

Operativt rörelseresultat uppgick till 217 Mkr (124). Förbättringen beror till största delen på ökad import.

## JANUARI – DECEMBER 2022

**Nettoomsättningen** ökade med 87% till 52 721 Mkr (28 191). Omstruktureringen under hösten 2021 där verksamheter överfördes från andra delar av Hedin Group koncernen har tillfört omsättning om 5 910 Mkr. Under det fjärde kvartalet skedde tillträde av verksamheten i Slovakien, Tjeckien och Ungern, samt utökning av verksamheten i Schweiz och Belgien. Tidigare under året har ytterligare nya marknader som Nederländerna och Finland tillkommit samt utökning av verksamheterna i Sverige och Belgien. Den organiska tillväxten uppgick till 15% justerat för valutaeffekter och jämförelsestörande poster.

**Operativt rörelseresultat** ökade med 1 111 Mkr till 2 257 Mkr (1 146). Marginalen ökade till 4,3% (4,1%). Retail ökade det operativa rörelseresultat med 537 Mkr, genom både ökad volym och lönsamhet i de äldre verksamheterna och genom tillkommande förvärv. Marginalen minskade till 3,4% (3,8%) genom en relativt sett lägre lönsamhet i de förvärvade verksamheterna. Distribution ökade det operativa rörelseresultatet med 603 Mkr genom ökad volym i befintlig verksamhet och nya importmärken.

**Rörelseresultatet** ökade till 2 496 Mkr (1 069). Skillnaden mot det operativa rörelseresultatet består av negativ goodwill om 349 Mkr (0) och avskrivning på koncernmässiga övervärden 110 Mkr (77).

**Finansnettot** uppgick till -302 Mkr (-229). I posten ingår resultat från andelar i intresseföretag om 188 Mkr vilket avser innehavet i Pendragon PLC.

**Kassaflödet** från den löpande verksamheten uppgick till 1 861 Mkr (2 209). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 590 Mkr (189). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjad checkkredit uppgår till 1 995 Mkr.

## Retail

Nettoomsättningen ökade med 72% till 45 432 Mkr (26 392). Försäljningen av nya och begagnade fordon ökade med 20% respektive 8%. I Sverige ökade omsättningen 15%. Inklusivt bilar sålda med återtagandeförbehåll (privatleasing) och exklusivt förvärv ökade faktureringen med 14% för jämförbara enheter, med ökning av både nya och begagnade fordon. Totalmarknaden mätt i registrerade personbilar minskade med 4% under samma period. Försäljningen i Norge ökade 29%, där försäljning av nya fordon varit väldigt stark. Totalmarknaden minskade 1%. Verksamheten i Finland ingår från juni 2022 och omsättningen uppgick till 3 310 Mkr för sju månaders verksamhet. Totalmarknaden i Finland har varit på en historiskt låg nivå under 2022.

I Belgien ökade försäljningen med 23%. Justerat för förvärv ökade försäljningen 6%, där totalmarknaden minskade 4%. Försäljningen av nya fordon har ökat med 13%, medan försäljning av begagnade fordon har minskat något. Verksamheten i Nederländerna tillkom under året och försäljningen uppgick till 7 722 Mkr för tio månaders verksamhet. Omsättningen i verksamheten har ökat 7% jämfört med året före, medan totalmarknaden minskade 3%.

Schweiz ingår i koncernen sedan oktober 2021. Jämfört med helår 2021 har försäljningen ökat med 12%. Justerat för förvärv och valutakurser har omsättningen minskat med 13%, där tillgång till bilar varit en stor orsak till nedgången. Totalmarknaden har minskat med 5%. Verksamheterna i Slovakien, Tjeckien och Ungern tillträdde i oktober. Försäljningen uppgick till 1 397 Mkr i fjärde kvartalet. Försäljningen var stark i slutet av året då vi erhöll stora leveranser av fordon.

Operativt rörelseresultat ökade med 537 Mkr, motsvarande en ökning om 54%, till 1 540 Mkr (1 003). Marginalen minskade något till 3,4% (3,8%). Både Sverige och Norge har haft en mycket positiv utveckling med stora leveranser av fordon, vilket tog ytterligare fart i slutet av året inför förändringar i skattelagstiftningarna i båda länderna. Finland redovisar ett negativt resultat delvis beroende på en svag marknad, men även på grund av engångskostnader i samband med effektiviseringar och förändringar i verksamheten. Även Belgien redovisar ett förbättrat resultat genom bland annat vår fokusering på begagnade fordon och hyrbilsverksamhet. Nederländerna visar ett relativt sett bra resultat som är belastat av vissa engångskostnader i samband med effektiviseringar och förändringar i verksamheten. Schweiz uppvisar ett förbättrat resultat genom de effektiviseringar och kostnadsbesparingar som startades under 2021. Slovakien, Tjeckien och Ungern är med från oktober och visar ett resultat om 44 Mkr, efter en stark avslutning på året.

## Distribution

Omsättningen ökade till 13 274 Mkr (2 807). Importen av fordon har präglats av försenade leveranser, huvudsakligen beroende på den globala bristen på halvledare, men även kriget i Ukraina och lock-down i Kina på grund av pandemin har påverkat transporterna. Justerat för den omstrukturering som skedde 2021 har omsättningen ökat 56%. Elbilmärkena MG som lanserades 2021 och BYD som lanserades i november 2022 har bidragit till ökningen, men även de traditionella märkena som Ford och Dodge/RAM ökar under året. I Sverige gick totalmarknaden för personbilar ned 4% jämfört med föregående år. Ford ökade under perioden försäljning av personbilar 12% och MG ökade 88%. För transportbilar gick marknaden ned 5% medan Ford hade oförändrad försäljning.

Distribution av Renault, Dacia och Alpine bedrivs i RN Nordic AB, där Hedin Mobility Group äger 50%. Innehavet redovisas som intressebolag enligt kapitalandelsmetoden.

Omsättningen på reservdelar och däck ökar 25%. I juni förvärvades Orio AB, som omsatte 207 Mkr under sju månader. Orio AB lagerhåller och distribuerar reservdelar för Saab på den globala marknaden. För att markera ägarförändringen och att bolaget nu är en central del i vår reservdelshantering heter numera bolaget Hedin Parts and Logistics AB. Justerat för förvärv ökade omsättningen 9%.

Operativt rörelseresultat uppgick till 757 Mkr (154), till största del beroende på den ökade importverksamheten.

## Orderingång

| Sålda fordon<br>(orderingång) - Retail | Fjärde kvartalet |               | Helåret        |                |
|--|------------------|---------------|----------------|----------------|
|  | 2022             | 2021          | 2022           | 2021           |
| Nya personbilar                        | 20 525           | 18 578        | 71 295         | 56 151         |
| Nya transportbilar                     | 3 889            | 2 951         | 14 048         | 9 407          |
| Nya lastbilar                          | 103              | 134           | 409            | 491            |
| Beg. personbilar                       | 12 434           | 7 846         | 47 368         | 32 701         |
| Beg. transportbilar                    | 1 149            | 486           | 3 560          | 2 270          |
| Beg. lastbilar                         | 63               | 45            | 242            | 203            |
| <b>Totalt</b>                          | <b>38 163</b>    | <b>30 040</b> | <b>136 922</b> | <b>101 223</b> |

| Sålda fordon per land<br>(orderingång) - Retail | Fjärde kvartalet |               | Helåret        |                |
|---|------------------|---------------|----------------|----------------|
|   | 2022             | 2021          | 2022           | 2021           |
| Sverige   | 17 121           | 23 041        | 76 204         | 77 789         |
| Norge   | 1 716            | 3 699         | 8 238          | 12 710         |
| Belgien   | 4 523            | 2 606         | 11 159         | 10 030         |
| Nederländerna                                   | 7 549            | -             | 26 438         | -              |
| Schweiz   | 735              | 694           | 2 815          | 694            |
| Finland   | 4 345            | -             | 9 894          | -              |
| Slovakien, Tjeckien, Ungern                     | 2 174            | -             | 2 174          | -              |
| <b>Totalt</b>                                   | <b>38 163</b>    | <b>30 040</b> | <b>136 922</b> | <b>101 223</b> |

## Registrerade fordon

| Registrerade fordon<br>Distribution | Fjärde kvartalet |              | Helåret       |               |
|-------------------------------------|------------------|--------------|---------------|---------------|
|                                     | 2022             | 2021         | 2022          | 2021          |
| Ford                                | 4 808            | 5 141        | 17 106        | 15 986        |
| MG                                  | 2 974            | 1 120        | 8 456         | 4 508         |
| BYD                                 | 1 088            | -            | 1 088         | -             |
| Dodge, RAM                          | 978              | 318          | 2 677         | 1 684         |
| Renault, Dacia, Alpine *            | 6 348            | -            | 14 194        | -             |
| <b>Totalt</b>                       | <b>16 196</b>    | <b>6 579</b> | <b>43 521</b> | <b>22 178</b> |

\* Renault, Dacia, Alpine distribueras av RN Nordic AB, där Hedin Mobility Group äger 50%.  
Innehavet redovisas som intressebolag enligt kapitalandelsmetoden.

\* Uppgifter för Renault, Dacia, Alpine avser tid efter förvärvet 1 maj 2022.

## Rapport över koncernens resultat och totalresultat

| Belopp i Mkr  | Fjärde kvartalet |            | Helåret      |              |
|---|------------------|------------|--------------|--------------|
|   | 2022             | 2021       | 2022         | 2021         |
| <b>Rörelsens intäkter</b>   |                  |            |              |              |
| Nettoomsättning   | 17 529           | 8 739      | 52 721       | 28 191       |
| Övriga rörelseintäkter  | 51               | 14         | 708          | 34           |
|   | 17 580           | 8 753      | 53 429       | 28 225       |
| <b>Rörelsens kostnader</b>  |                  |            |              |              |
| Handelsvaror  | -13 647          | -6 595     | -40 849      | -21 951      |
| Övriga externa kostnader  | -983             | -456       | -2 910       | -1 325       |
| Personalkostnader   | -1 521           | -793       | -4 547       | -2 387       |
| Resultat från andelar i operationella intresseföretag                 | 7                | 0          | 7            | 0            |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar    | -707             | -534       | -2 634       | -1 493       |
| <b>Rörelseresultat</b>  | <b>729</b>       | <b>375</b> | <b>2 496</b> | <b>1 069</b> |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                               |                  |            |              |              |
| Finansiella intäkter  | 7                | 20         | 27           | 38           |
| Finansiella kostnader   | -202             | -86        | -517         | -268         |
| Resultat från andelar i intresseföretag                               | 42               | 0          | 188          | 0            |
| <b>Resultat före skatt</b>  | <b>576</b>       | <b>309</b> | <b>2 194</b> | <b>839</b>   |
| Skatt   | -132             | -81        | -348         | -195         |
| <b>Periodens resultat</b>   | <b>444</b>       | <b>228</b> | <b>1 846</b> | <b>644</b>   |
| <b>Periodens resultat hänförligt till:</b>                            |                  |            |              |              |
| Moderföretagets aktieägare  | 438              | 226        | 1 836        | 634          |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                   | 6                | 2          | 10           | 10           |
| <b>Periodens resultat</b>   | <b>444</b>       | <b>228</b> | <b>1 846</b> | <b>644</b>   |
| <b>Övrigt totalresultat</b>   |                  |            |              |              |
| <i>Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat</i> |                  |            |              |              |
| Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt            | 46               | 41         | 46           | 41           |
| Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag                    | 0                | 0          | 67           | 0            |
| <i>Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat</i>    |                  |            |              |              |
| Kassaflödessäkringar  | -107             | 39         | -46          | 39           |
| Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag                    | 0                | 0          | 1            | 0            |
| Omräkningsdifferenser   | 74               | 34         | 210          | 97           |
| <b>Periodens resultat</b>   | <b>457</b>       | <b>342</b> | <b>2 124</b> | <b>821</b>   |
| <b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>                       |                  |            |              |              |
| Moderföretagets aktieägare  | 451              | 340        | 2 114        | 809          |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                   | 6                | 2          | 10           | 12           |
| <b>Periodens resultat</b>   | <b>457</b>       | <b>342</b> | <b>2 124</b> | <b>821</b>   |

## Koncernens balansräkning

| Belopp i Mkr                                 | 2022-12-31    | 2021-12-31    |
|--|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |               |               |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>    |               |               |
| Immateriella rättigheter                     | 167           | 82            |
| Kundrelationer                               | 783           | 304           |
| Goodwill                                     | 2 174         | 1 723         |
|  | 3 124         | 2 109         |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>      |               |               |
| Byggnader och mark                           | 1 799         | 559           |
| Nedlagda utgifter på annans fastighet        | 691           | 295           |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 773           | 335           |
| Leasingfordon                                | 10 871        | 6 406         |
| Nyttjanderättstillgångar                     | 8 428         | 5 081         |
|  | 22 562        | 12 676        |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>     |               |               |
| Andelar i intresseföretag                    | 1 530         | 923           |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav       | 37            | 35            |
| Uppskjutna skattefordringar                  | 367           | 119           |
| Övriga fordringar                            | 13            | 9             |
|  | 1 947         | 1 086         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           | <b>27 633</b> | <b>15 871</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |               |               |
| <b>Varulager m m</b>                         | 13 647        | 4 363         |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>               |               |               |
| Kundfordringar                               | 3 483         | 1 534         |
| Fordringar hos koncernföretag                | 2             | 1             |
| Skattefordran                                | 17            | 0             |
| Övriga fordringar                            | 669           | 279           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 855           | 486           |
|  | 5 026         | 2 300         |
| <b>Likvida medel</b>                         | 790           | 1 813         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           | <b>19 463</b> | <b>8 476</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      | <b>47 096</b> | <b>24 347</b> |



## Koncernens balansräkning

| <i>Belopp i Mkr</i>                                     | 2022-12-31    | 2021-12-31    |
|---|---------------|---------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                         |               |               |
| <b><i>Eget kapital</i></b>                              |               |               |
| Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital             | 4 103         | 4 103         |
| Reserver  | 202           | 38            |
| Balanserat resultat inkl årets resultat                 | 3 818         | 1 891         |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b> | <b>8 123</b>  | <b>6 032</b>  |
| Innehav utan bestämmande inflytande                     | 77            | 26            |
| <b>Summa eget kapital</b>                               | <b>8 200</b>  | <b>6 058</b>  |
| <b><i>Långfristiga skulder</i></b>                      |               |               |
| Avsättningar för pensioner                              | 137           | 162           |
| Uppskjutna skatteskulder                                | 386           | 205           |
| Skulder till koncernföretag                             | 260           | 350           |
| Övriga skulder till kreditinstitut                      | 1 976         | 461           |
| Leasingskulder  | 7 190         | 4 363         |
| Övriga långfristiga skulder                             | 7 103         | 4 536         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                       | <b>17 052</b> | <b>10 077</b> |
| <b><i>Kortfristiga skulder</i></b>                      |               |               |
| Checkräkningskrediter                                   | 787           | 0             |
| Skulder till kreditinstitut                             | 3 390         | 346           |
| Leasingskulder  | 1 238         | 636           |
| Leverantörsskulder                                      | 7 036         | 2 556         |
| Skulder till koncernföretag                             | 207           | 311           |
| Skatteskulder   | 389           | 193           |
| Övriga kortfristiga skulder                             | 6 082         | 2 904         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter            | 2 715         | 1 266         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                       | <b>21 844</b> | <b>8 212</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                   | <b>47 096</b> | <b>24 347</b> |

## Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

| <i>Belopp i Mkr</i>                     | <i>Eget Kapital</i> | <i>Innehav utan<br/>bestämmande<br/>inflytande</i> | <i>Totalt eget kapital</i> |
|---|---------------------|--|----------------------------|
| Ingående balans 2021-01-01              | 1 161               | 36   | 1 197                      |
| Periodens resultat                      | 634                 | 10   | 644                        |
| Övrigt totalresultat                    | 175                 | 2  | 177                        |
| Nyemission                              | 4 102               | 0  | 4 102                      |
| Förändring av ägarandel i dotterföretag | -40                 | -19  | -59                        |
| Utdelning till minoritetsägare          |                     | -3   | -3                         |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b>       | <b>6 032</b>        | <b>26</b>  | <b>6 058</b>               |
| Ingående balans 2022-01-01              | 6 032               | 26   | 6 058                      |
| Periodens resultat                      | 1 836               | 10   | 1 846                      |
| Övrigt totalresultat                    | 278                 | 0  | 278                        |
| Förändring av ägarandel i dotterföretag | -23                 | 42   | 19                         |
| Utdelning till minoritetsägare          |                     | -1   | -1                         |
| <b>Utgående balans 2022-12-31</b>       | <b>8 123</b>        | <b>77</b>  | <b>8 200</b>               |

## Koncernens Kassaflödesanalys

| Belopp i Mkr  | Fjärde kvartalet |               | Helåret       |               |
|---|------------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 2022             | 2021          | 2022          | 2021          |
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |                  |               |               |               |
| Resultat före skatt   | 576              | 310           | 2 194         | 839           |
| Ej kassaflödespåverkande poster   | 662              | 532           | 2 083         | 1 492         |
| Betald skatt  | -76              | -84           | -209          | -152          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> | <b>1 162</b>     | <b>758</b>    | <b>4 068</b>  | <b>2 179</b>  |
| <i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>                                |                  |               |               |               |
| Ökning(-)/Minskning (+) av varulager  | -3 656           | -1 055        | -5 615        | -663          |
| Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar  | -953             | -283          | -1 007        | -73           |
| Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder   | 3 838            | 1 280         | 4 415         | 766           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     | <b>391</b>       | <b>700</b>    | <b>1 861</b>  | <b>2 209</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |                  |               |               |               |
| Förvärv av dotterföretag  | -818             | 278           | -2 765        | 116           |
| Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar                        | -250             | -82           | -590          | -189          |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar                                       | 41               | 16            | 86            | 28            |
| Förvärv av leasingfordon  | -1 970           | -1 396        | -6 183        | -4 698        |
| Avyttring av leasingfordon  | 428              | 238           | 1 270         | 633           |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar  | -103             | -886          | -283          | -899          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     | <b>-2 672</b>    | <b>-1 832</b> | <b>-8 465</b> | <b>-5 009</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |                  |               |               |               |
| Upptagna lån  | 2 762            | 621           | 6 826         | 3 205         |
| Amortering av låneskulder   | -193             | -1 673        | -351          | -2 197        |
| Amortering av leasingskuld  | -278             | -221          | -944          | -637          |
| Nyemission  | 0                | 4 102         | 0             | 4 102         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    | <b>2 291</b>     | <b>2 829</b>  | <b>5 531</b>  | <b>4 473</b>  |
| <b>Periodens kassaflöde</b>   | <b>10</b>        | <b>1 697</b>  | <b>-1 073</b> | <b>1 673</b>  |
| Likvida medel vid periodens början  | 761              | 111           | 1 813         | 132           |
| Kursdifferens i likvida medel   | 19               | 5             | 50            | 8             |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>   | <b>790</b>       | <b>1 813</b>  | <b>790</b>    | <b>1 813</b>  |

## Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

## Not 2 Rörelsesegment

Retail omfattar detaljstförsäljning av nya och begagnade bilar inklusive försäljning av finansierings- och försäkringslösningar, samt servicemarknad som omfattar service, verkstadstjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar.

Distribution omfattar import och distribution av fordon, däck, reservdelar och övriga biltillbehör.

Segmentsavstämning omfattar hyrbilsverksamheten, leasingtjänster samt IT-verksamheten. Även vissa koncerngemensamma funktioner i moderbolaget samt effekterna av IFRS16, redovisas under segmentsavstämning.

Operativt rörelseresultat avser rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

| Belopp i Mkr                          | Retail        |               | Distribution  |              | Segmentavstämning |               | Koncernen     |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                       | 2022          | 2021          | 2022          | 2021         | 2022              | 2021          | 2022          | 2021          |
| <b>Nettoomsättning</b>                | <b>45 432</b> | <b>26 392</b> | <b>13 274</b> | <b>2 807</b> | <b>-5 985</b>     | <b>-1 008</b> | <b>52 721</b> | <b>28 191</b> |
| EBITDA                                | 3 030         | 1 788         | 784           | 167          | 967               | 607           | 4 781         | 2 562         |
| Avskrivningar                         | -1 490        | -785          | -27           | -13          | -1 007            | -618          | -2 524        | -1 416        |
| <b>Operativt rörelseresultat</b>      | <b>1 540</b>  | <b>1 003</b>  | <b>757</b>    | <b>154</b>   | <b>-40</b>        | <b>-11</b>    | <b>2 257</b>  | <b>1 146</b>  |
| <i>Marginal</i>                       | 3,4%          | 3,8%          | 5,7%          | 5,5%         | -                 | -             | 4,3%          | 4,1%          |
| Negativ goodwill                      | -             | -             | -             | -            | 349               | -             | 349           | -             |
| Avskrivning koncernmässiga övervärden | -110          | -77           | -             | -            | -                 | -             | -110          | -77           |
| <b>Rörelseresultat</b>                | <b>1 430</b>  | <b>926</b>    | <b>757</b>    | <b>154</b>   | <b>309</b>        | <b>-11</b>    | <b>2 496</b>  | <b>1 069</b>  |
| <i>Rörelsemarginal</i>                | 3,1%          | 3,5%          | 5,7%          | 5,5%         | -                 | -             | 4,7%          | 3,8%          |
| Finansiella intäkter och kostnader    | -             | -             | -             | -            | -                 | -             | -302          | -230          |
| <b>Resultat före skatt</b>            | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>     | <b>-</b>          | <b>-</b>      | <b>2 194</b>  | <b>839</b>    |
| Årets skattekostnad                   | -             | -             | -             | -            | -                 | -             | -348          | -195          |
| <b>Årets resultat</b>                 | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>     | <b>-</b>          | <b>-</b>      | <b>1 846</b>  | <b>644</b>    |
| Investeringar i                       |               |               |               |              |                   |               |               |               |
| - anläggningstillgångar               | 521           | 174           | 37            | 8            | 32                | 7             | 590           | 189           |
| - leasingfordon                       | 6 183         | 4 698         | -             | -            | -                 | -             | 6 183         | 4 698         |

### Not 3 Förvärv

Den 6 januari slutfördes tillträdet av Toyota de Laet i Belgien. Den 7 januari förvärvades Toyota- och Lexus-återförsäljaren Klaasen & Co som är belägen i Turnhout, Belgien. Den 13 januari förvärvades Toyota-återförsäljaren Trullemans, belägen i Dilbeek, Belgien.

Den 16 mars slutfördes förvärvet av samtliga aktier i Stern Facilitair BV från den börsnoterade återförsäljaren Stern Group N.V. i Nederländerna. Förvärvet inkluderar samtliga delar i Sterns kärnverksamhet inom områdena återförsäljarverksamhet, eftermarknad, hyrbilsverksamhet och leasingverksamhet. Stern är en av de största bilåterförsäljarna i Nederländerna och representerar runt 25 varumärken. Verksamheten drivs nu under namnet Hedin Automotive.

Totalt sex Ford-anläggningar i Sverige, som sammanlagt sysselsätter över 90 personer inom bilförsäljning, verkstad och reservdelar, förvärvades under det första halvåret.

Hedin Mobility Group gick under det andra kvartalet in på den finska marknaden för första gången genom förvärvet av värenommerade Laakkonen Groups fordonsverksamhet. Laakkonen representerar åtta märken och är en av de största bilhandlarna i Finland, med verksamhet fördelat på 21 anläggningar i 15 städer. Tillträde skedde den 31 maj. Verksamheten drivs nu under namnen Hedin Automotive och Bavaria Finland.

Den 9 juni förvärvade bolaget samtliga aktier i Orio AB. Orio är ett logistikföretag med rötter i svensk bilindustri och är exklusiv global leverantör av Saab originaldelar genom ett globalt nätverk i Europa, Nordamerika, Asien och Australien. Företagets huvudkontor samt logistik- och distributionscenter, inklusive centrallager om 57 000 kvm med hög automationsgrad skräddarsydd för reservdelsverksamhet, är beläget i Nyköping. I början på 2023 bytte företaget namn till Hedin Parts and Logistics AB.

Den 15 september slutfördes förvärvet av MB Antwerpen NV från Mercedes-Benz Group. Bolagets verksamhet omfattar försäljning och verkstad på fyra Mercedes-Benz-anläggningar i Antwerpen, Belgien.

Förvärvet av Motor-Car Group från Wiesenthal Autohandels AG, som tillkännagavs den 19 maj 2022, slutfördes den 5 oktober. Motor-Car är en ledande fordonsåterförsäljare i östra Centraleuropa med 17 anläggningar och en omfattande eftermarknadsaffär i Slovakien, Ungern och Tjeckien. Under 2021 sysselsatte Motor-Car 1 100 personer, sålde 11 257 fordon och hade en total nettoomsättning om cirka 453,8 miljoner euro.

Hedin Automotive AGs förvärv av Alpina Group, som tillkännagavs i september 2022, slutfördes den 20 oktober. Alpina Group är den största återförsäljargruppen av BMW och MINI i östra Schweiz och sysselsätter cirka 140 personer fördelat på tre fullserviceanläggningar, med en omsättning 2021 om cirka 117,5 MEUR.

Hedin Automotive Belgium AB förvärvade Mercedes-Benz Trucks Center i Sint-Pieters-Leeuw, som har cirka 40 anställda och som under 2021 sålde 348 fordon, varav 167 lastbilar och 181 transportbilar, med en nettoomsättning om 26,9 MEUR. Tillträde skedde den 16 december.

| <i>Belopp i Mkr</i>                          | <i>Helåret 2022</i> |
|--|---------------------|
| Immateriella anläggningstillgångar           | 620                 |
| Materiella anläggningstillgångar             | 5 214               |
| Finansiella anläggningstillgångar            | 220                 |
| Varulager                                    | 3 414               |
| Rörelsefordringar                            | 1 611               |
| Likvida medel                                | 653                 |
| Rörelseskulder                               | -3 759              |
| <b>Förvärvade nettotillgångar</b>            | <b>7 973</b>        |
| Goodwill                                     | 363                 |
| Negativ goodwill                             | -359                |
| Minoritetsintressen                          | -18                 |
| Avsättningar                                 | -230                |
| Finansiella skulder                          | -4 311              |
| Köpeskilling                                 | 3 418               |
| Likvida medel i de förvärvade verksamheterna | -653                |
| <b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>  | <b>2 765</b>        |



## Moderföretagets resultaträkning

| Belopp i Mkr   | Fjärde kvartalet |            | Helåret    |            |
|--|------------------|------------|------------|------------|
|  | 2022             | 2021       | 2022       | 2021       |
| <b>Rörelsens intäkter</b>  |                  |            |            |            |
| Nettoomsättning  | 119              | 38         | 266        | 163        |
| Övriga rörelseintäkter   | 0                | 1          | 1          | 1          |
|  | <b>119</b>       | <b>39</b>  | <b>267</b> | <b>164</b> |
| <b>Rörelsens kostnader</b>   |                  |            |            |            |
| Övriga externa kostnader   | -96              | -25        | -182       | -98        |
| Personalkostnader  | -38              | -22        | -125       | -80        |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | -1               | -1         | -3         | -2         |
| <b>Rörelseresultat</b>   | <b>-16</b>       | <b>-9</b>  | <b>-43</b> | <b>-16</b> |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                            |                  |            |            |            |
| Utdelning från dotterföretag                                       | 127              | 60         | 332        | 60         |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter                          | 136              | 9          | 186        | 36         |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                         | -29              | -20        | -47        | -67        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                           | <b>218</b>       | <b>40</b>  | <b>428</b> | <b>13</b>  |
| Bokslutsdispositioner  | 354              | 292        | 354        | 292        |
| <b>Resultat före skatt</b>   | <b>572</b>       | <b>332</b> | <b>782</b> | <b>305</b> |
| Aktuell skatt  | -92              | -56        | -93        | -51        |
| <b>Årets resultat</b>  | <b>480</b>       | <b>276</b> | <b>689</b> | <b>255</b> |

## Moderföretagets balansräkning

| Belopp i Mkr                                 | 2022-12-31    | 2021-12-31   |
|--|---------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |               |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |               |              |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>    |               |              |
| Immateriella rättigheter                     | 8             | 7            |
|  | 8             | 7            |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>      |               |              |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet     | 0             | 1            |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 13            | 2            |
|  | 13            | 3            |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>     |               |              |
| Andelar i koncernföretag                     | 5 123         | 2 346        |
| Andelar i intresseföretag                    | 1 200         | 923          |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav       | 11            | 11           |
| Fordringar hos koncernföretag                | 50            | 354          |
|  | 6 384         | 3 634        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           | <b>6 405</b>  | <b>3 644</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |               |              |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>               |               |              |
| Fordringar hos koncernföretag                | 4 097         | 1 843        |
| Fordringar hos intresseföretag               | 6             | 0            |
| Övriga fordringar                            | 2             | 0            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 10            | 3            |
|  | 4 115         | 1 846        |
| <b>Kassa och bank</b>                        | 2             | 1 573        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           | <b>4 117</b>  | <b>3 419</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      | <b>10 522</b> | <b>7 063</b> |



## Moderföretagets balansräkning

| Belopp i Mkr                                 | 2022-12-31    | 2021-12-31   |
|--|---------------|--------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |               |              |
| <b>Eget kapital</b>                          |               |              |
| Bundet eget kapital                          |               |              |
| Aktiekapital, 2 564 (1000) aktier            | 3             | 3            |
| Reservfond                                   | 0             | 0            |
|  | <b>3</b>      | <b>3</b>     |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |               |              |
| Överkursfond                                 | 4 100         | 4 100        |
| Balanserat resultat                          | 909           | 655          |
| Årets resultat                               | 689           | 255          |
|  | 5 698         | 5 010        |
| <b>Summa eget kapital</b>                    | <b>5 701</b>  | <b>5 012</b> |
| <b>Obeskattade reserver</b>                  |               |              |
| Obeskattade reserver                         | 266           | 132          |
| <b>Summa obeskattade reserver</b>            | <b>266</b>    | <b>132</b>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |               |              |
| Övriga skulder till kreditinstitut           | 1 063         | 29           |
| Skulder till koncernföretag                  | 260           | 386          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            | <b>1 323</b>  | <b>415</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |               |              |
| Checkräkningskrediter                        | 773           | 0            |
| Skulder till kreditinstitut                  | 1 031         | 75           |
| Leverantörsskulder                           | 31            | 6            |
| Skulder till koncernföretag                  | 1 260         | 1 363        |
| Skatteskulder                                | 104           | 37           |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 8             | 7            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 25            | 16           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            | <b>3 232</b>  | <b>1 504</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        | <b>10 522</b> | <b>7 063</b> |

# Styrelse och ledningsgrupp

## Jan Litborn

Styrelseordförande

## Anders Hedin

Verkställande direktör

Styrelseledamot

## Hampus Hedin

Styrelseledamot

## Erik Selin

Styrelseledamot

## Klaus Kibsgaard

Styrelseledamot

## Björn Hauber

Styrelseledamot

## LEDNINGSGRUPP

Anders Hedin, President and CEO  
Hampus Hedin, Vice President  
Per Mårtensson, CFO  
Victor Bernander, Finance & Treasury Manager  
Andréas Joersjö, General Counsel  
Charlotte Martinsson, HR Director  
Jørn Heiersjø, Real Estate Director  
Rasmus Hansen, Procurement Director  
Magnus Matsson, PR and Communication Manager

## MOBILITY SOLUTIONS

Jakob Werner, COO Car to Go Sweden AB och Unifleet AB  
André Schleemann, CEO Mabi Mobility AB

## DISTRIBUTION

John Hurtig, CEO Hedin HMC Motor Company AB  
Jonas Angerdal, CEO RN Nordic AB  
Tomas Ernberg, CEO Hedin MG Sweden AB  
Anderz Larqvist, CEO Hedin US Motor AB  
Thomas Bennet, CEO Klintberg & Way Group AB  
Sven Skogheim, CEO GS Bildeler  
Victor Liljenberg, CEO Hedin Electric Mobility AB  
Lars Pauly, CEO Hedin Electric Mobility GmbH  
Simon Fransson, CEO Hedin Premium Car AB  
Nicholas Tengelin, CEO Hedin Parts and Logistics AB

## RETAIL

Alexander Orméus, COO Hedin Bil  
Markus Östlund, CEO Hedin Göteborg Bil AB  
Johan Stålhammar, CEO Hedin Helsingborg Bil AB  
Morten Westby, CEO Hedin Stockholm Bil AB  
Pär Björkholm, CEO Hedin Örebro Bil AB  
Rikard Alm, CEO Hedin British Cars AB  
Anderz Larqvist, CEO Hedin Mölndal Bil AB  
Rickard Magnusson, CEO Hedin Performance Cars AB  
Henrik Lessèl, CEO Hedin Automotive Belgium AB  
Marcus Larsson, CEO Hedin Automotive AS  
Markus Schwingel, CEO Hedin Automotive AG  
Johan Frisk, CEO Bavaria Sverige AB  
Hallvard Vikeså, CEO Bavaria Norge  
Eddy Haesendonck, CEO Hedin Automotive B.V.  
Peter Lampret, CEO Car Store Sweden AB  
Mikko Mykrä, CEO Hedin Automotive Oy  
Matúš Brecka, CEO Motor-Car Bratislava spol.s r.o.

## IT

Patrick Olsson, CEO Hedin IT AB

**HUVUDKONTORETS SÄTE**

Hedin Mobility Group AB  
Box 2114, 431 02 Mölndal  
031-790 00 00  
[hedinmobilitygroup.com](http://hedinmobilitygroup.com)

**BOLAGSSTYRNING** Anders Hedin

**REDAKTÖR** Per Mårtensson

**ART DIRECTOR** Susanna Ander

**TRYCK** Stema Specialtryck AB, Borås

**DISTRIBUTION** Delårsrapporten skickas ut i tryckt form enligt överenskommelse.

Digital version finns på [hedinmobilitygroup.com](http://hedinmobilitygroup.com)

